

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Вологодский государственный технический университет»
(ВоГТУ)**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Тритенко А.Н.

«19» 10 2012 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки: 080100.62 – экономика

Профиль подготовки: финансы и кредит

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочная

Факультет: заочного и дистанционного обучения

Кафедра: финансов и кредита

Вологда

2012 г.

Составители рабочей программы
Доцент кафедры Фик, к.э.н., доцент


(подпись) /Е.В.Вихарева

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры Фик
Протокол заседания № 1 от «20» сентября 2012 г.

Заведующий кафедрой
«20» сентября 2012 г. 
(подпись) /Е.С.Губанова/

Рабочая программа одобрена Советом Факультета заочного и дистанционного обучения.

Протокол заседания № 11 от «18» 10 2012 г.

Декан факультета заочного и дистанционного обучения

«18» 10 2012 г.



/А.Н. Швецов/

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Курс «Банковский менеджмент» рассчитан на студентов заочной формы обучения высших учебных заведений, обучающихся по направлению 080100.62 – экономика, профиль – финансы и кредит. Целью курса выступает получения студентами, обучающихся по профилю – финансы и кредит, знаний в области организации управления деятельностью коммерческих банков в РФ.

Основные задачи курса, исходя из цели, формируются следующим образом:

- изучение основ управления активами и пассивами коммерческих банков;
- приобретение необходимых знаний по вопросам планирования банковской деятельности в РФ;
- освоение методик финансового анализа по экономическому состоянию коммерческого банка, а также по определению кредитоспособности потенциального заемщика;
- получение информации по основным вопросам банковского менеджмента, в частности по управлению рисками, прибылью, кредитным портфелем и ликвидностью коммерческого банка.

Предметом курса является система законодательных и нормативных актов, регулирующих порядок функционирования коммерческих банков в Российской Федерации. Предмет курса также включает вопросы по составлению отчетности коммерческих банков.

2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВПО

Дисциплина «Банковский менеджмент» относится к дисциплинам по выбору вариативной части профессионального цикла ООП ВПО и изучается в 8, 9 семестрах (4 курс – летняя сессия, 5 курс – зимняя сессия).

Для освоения данной дисциплины как последующей необходимо изучение следующих дисциплин ООП: деловой иностранный язык, логика, математический анализ, линейная алгебра, теория вероятностей и математическая статистика, прикладные пакеты обработки финансовой информации, финансовый анализ деятельности коммерческого банка, методы финансовых вычислений, основы финансового анализа, теория принятия решений, экономико-математическое моделирование, статистика, деньги, кредит, банки, менеджмент, финансы, банковское дело, финансовый контроль, финансовый менеджмент, организация деятельности Банка России, финансовое право, учет и операционная деятельность банков, банковское право, учебная практика 1 курс, производственная практика 3-го курса.

Взаимосвязь данной дисциплины с предшествующими отражена в матрице междисциплинарных связей.

Требования к «входным» знаниям, умениям студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин, включают следующее:

знать: основные экономические категории.

уметь: применять полученные навыки.

владеть: аналитическими методиками.

Освоение данной дисциплины как предшествующей необходимо при подготовке к итоговой государственной аттестации.

3. КОМПЕТЕНЦИИ СТУДЕНТА, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ / ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБРАЗОВАНИЯ И КОМПЕТЕНЦИИ СТУДЕНТА ПО ЗАВЕРШЕНИИ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В результате освоения дисциплины студент должен:

а) знать:

- понятие и экономическую сущность управления банковской деятельности;
- теорию и современные концепции банковского дела;
- особенности управления банковскими операциями;
- методологию проведения анализа хозяйственной деятельности банковской отчетности;
- методы поиска и расчета резервов повышения эффективности направлений банковского бизнеса (ОК – 5,8, ПК – 1,2 3)

б) уметь:

- использовать результаты анализа в качестве инструмента контроля и управления деятельностью коммерческого банка, и его структурных подразделений, исходя из современных достижений науки и практики;
- диагностировать зарождающиеся кризисные явления в экономике банка и планировать мероприятия, направленные на улучшение его финансового состояния;
- обосновывать управленческие решения по оптимизации структуры проводимых банковских операций. (ПК-4, 7, 11)

в) владеть:

- методикой сбора и обработки информации для целей анализа банковской деятельности;
- процедурой проведения внешнего и внутреннего анализа по данным бухгалтерской отчетности;
- навыками формирования оптимальной финансовой политики коммерческого банка. (ПК- 4, 7)

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 ЗЕТ (144 час.) по заочной форме обучения,

в том числе в семестрах:

Семестр №	Трудоемкость					КП, КР, РПР	Форма промежу- точной аттеста- ции
	Всего		Аудиторная	СР С	Экз.		
	ЗЕТ	час.	час.	час.	час.		
8,9	4	144	Всего – 14, лекций – 10, практических – 4	130	9	Кон- трольная работа	экзамен

№ п/ п	Наименование темы	Кол-во недель	Трудоемкость							
			аудиторная работа, час				СРС, час			
			Всего	Лекция	Практ.	Лаб. раб.	Всего	Изучение мат-ла	КР, РГР, КПиКР	Текущий проме- жут. контр оль
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Тема: Основы функционирования банковской системы РФ. Структура банковской системы России. Деятельность Банка России. Пассивные операции коммерческих банков. Активные операции коммерческих банков. Знать основы организации банковской системы РФ, структуру активных и пассивных операций коммерческого банка Владеть методикой расчета процентных доходов и расходов банка. Уметь проводить расчет доходности клиентских операций и оценивать структуру собственного капитала банка.	8	4	3	1		40	20	Выполнение контрольной работы – 20 час.	Тестовый контроль
2	Тема: Понятие и организация банковского менеджмента. Организация планирования в коммерческом банке. Понятие банковского менеджмента. Цели, задачи, методология применения. Общие основы организации планирования, анализа, регулирования и контроля в банковском бизнесе. Планирование и бюджетирование в коммерческом банке. Управление персоналом в банковском бизнесе. Знать основы организации управления банковским бизнесом РФ. Владеть методикой оценки эффективности банковских операций. Уметь применять методики оценки эффективности банковских операций.		5	4	1		45	45		Коллективный опрос

3	Тема: Организация управления банковской деятельностью. Организация внутреннего и внешнего контроля. Виды рисков в банковской деятельности. Управление кредитным риском. Управление валютным и фондовым риском. Внешние риски и методы управления. Методики оценки баланса банка. Управление собственным капиталом и привлеченными средствами коммерческого банка. Управление активными операциями коммерческого банка с позиций доходности и ликвидности. Система внутреннего контроля в коммерческом банке. Внешний контроль. Отчетность банка в области организации контроля. Знать порядок оценки банковских рисков. Уметь применять методику оценки эффективности банковских операций. Владеть методикой расчета эффективности лизинговых сделок.		5	3	2		45	45		Тестовый контроль
	Итого:		14	10	4		130	110	20	-

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

5.1. Темы, перечень контрольных вопросов для проведения текущего контроля и / или промежуточной аттестации

№ п/п	Тема, контрольные вопросы
1.	Тема 1: Основы организации банковского бизнеса в РФ. Организация деятельности коммерческих банков в условиях рынка 1. Понятие и структура банковской системы 2. Центральный банк РФ и организация его деятельности 3. Организация пассивных операций коммерческого банка 4. Организация активных операций коммерческого банка 5. Характеристика баланса коммерческого банка. План счетов кредитных организаций 6. Ликвидность коммерческого банка. Управление ликвидностью 7. Операции банка с векселями. Форфейтинг в практике банков 8. Факторинг в банковской деятельности 9. Лизинговые операции банков. Методика расчета лизинговых платежей 10. Риски в практике банков
2.	Тема 2. : Понятие и составляющие банковского менеджмента. 1. Понятие банковского менеджмента. 2. Цели, задачи, методология применения. 3. Общие основы организации планирования, анализа, регулирования и контроля в банковском бизнесе. 4. Управление персоналом в банковском бизнесе
3.	Тема 3. Планирование в коммерческом банке. Организация управления рисками. 1. Основные принципы планирования в коммерческом банке. Текущее, оперативное и стратегическое планирование. 2. Бюджетирование в коммерческом банке. 3. Виды рисков в банковской деятельности. 4. Управление кредитным риском. 5. Управление валютным и фондовым риском. 6. Внешние риски и методы управления.
4.	Тема 4. Сущность и назначение аналитической работы в банке. Управление активными и пассивными банковскими операциями. 1. Методики оценки баланса банка. 2. Управление собственным капиталом банка. 3. Управление привлеченными средствами коммерческого банка. 4. Управление активными операциями коммерческого банка. 5. Управление доходностью коммерческого банка. 6. Управление ликвидностью банка.
5.	Тема 5. Система внутреннего и внешнего контроля в коммерческом банке. 1. Система внутреннего контроля в коммерческом банке. 2. Внешний контроль. 3. Ответность банка в области организации контроля. 4. Организация проверок Банка России в целях осуществления банковского контроля и надзора.

5.2.Задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации

5.2.1.Задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации в виде за-

чета включают: перечень вопросов (п. 5.1.), требующих ответов в устной или письменной форме согласно результатам обучения и содержанию тем дисциплины.

5.2.2. Задания промежуточной аттестации в виде экзамена включают: вопросы, требующие ответов в письменной форме, и задачи, требующие практического решения и ответа в письменной форме.

№ п/п	Задание
1.	1. Банковская система РФ. Основы организации и функционирования. 2. Управление персоналом в коммерческом банке. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка
2.	1. Виды банковских учреждений в РФ 2. Управление активными операциями коммерческого банка. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка
3.	1. Принципы осуществления банковской деятельности и их функции. 2. Управление пассивными операциями коммерческого банка. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка..
4.	1. Управление валютным риском. 2. ЦБ РФ как орган управления банковской системой. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
5.	1. Организационно-управленческая структура коммерческого банка. 2. Управление кредитным риском. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
6.	1. Активные операции коммерческих банков. 2. Процесс планирования в банке. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
7.	1. Пассивные операции коммерческих банков. 2. Процесс бюджетирования в банке. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
8.	1. Стратегическое планирование: методики и процесс разработки. 2. Долговые обязательства коммерческого банка. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка .
9.	1. Понятие банковского менеджмента. Цели, задачи, стратегии применения. 2. Пассивные депозиты коммерческих банков. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
10.	1. Пассивные ссуды коммерческих банков. 2. Внешние риски и методы управления. 3. . Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
11.	1. Ликвидность коммерческого банка. Управление ликвидностью. 2. Система внутреннего контроля в коммерческом банке. 3. . Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
15.	1. Основные финансовые показатели деятельности банков. 2. Система внешнего контроля в коммерческом банке. 3. . Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.

5.3. Задания для выполнения контрольной работы по дисциплине

Общая трудоемкость контрольной работы составляет 20 часов.

Вариант 0.

1. Структура и основные направления банковского менеджмента
2. Управление доходностью банка

Вариант 1.

1. Управление кредитными рисками в банковской деятельности
2. Характеристика баланса коммерческого банка. План счетов кредитных организаций

Вариант 2.

1. Понятие пассивных операций банка

2. Организационно-управленческая структура коммерческого банка

Вариант 3.

1. Управление активами банка

2. Финансовый менеджмент в банке

Вариант 4.

1. Система планирования в коммерческом банке

2. Управление рисками в банке

Вариант 5.

1. Управление фондовым риском в банке

2. Понятие активных операций в банке

Вариант 6.

1. Организация финансового планирования в коммерческом банке

2. Управление ликвидностью банка

Вариант 7.

1. Процесс бюджетирования в банке

2. Понятие типичных рисков в банковской деятельности

Вариант 8.

1. Основы финансового анализа в банке

2. Стратегическое и тактическое планирование в банке

Вариант 9.

1. Управление валютным риском в практике банка

2. Управление пассивами в банке

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Библиографическое описание по ГОСТ	Кол-во экземпляров в библиотеке ВоГТУ	Наличие литературы на кафедре и других библиотеках
1	2	3
Основная литература		
1. Банковский менеджмент: учебник для вузов по программе "Финансы и кредит" / под ред. О. И. Лаврушина. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: КНОРУС, 2010. – 553 с.	5	–
2. Вихарева, Е. В. Организация деятельности коммерческих банков (банковское дело): учеб.-метод. пособие: [в 3-х ч.]. Ч. 1 / Е. В. Вихарева, А. М. Перфильев. – Вологда: ВоГТУ, 2009. – 115 с.	36	30
3. Вихарева, Е. В. Организация деятельности коммерческих банков (банковское дело): учеб.-метод. пособие: [в 3-х ч.]. Ч. 2 / Е. В. Вихарева, А. М. Перфильев. – Вологда: ВоГТУ, 2009. – 111 с.	36	30
4. Вихарева, Е. В. Организация деятельности коммерческих банков (банковское дело): учеб.-метод. пособие: [в 3-х ч.]. Ч. 3 / Е. В. Вихарева, А. М. Перфильев. – Вологда: ВоГТУ, 2009. – 71 с.	36	30
5. Канаев, А. В. Стратегическое управление коммерче-	5	–

ским банком: концептуал. основы / А. В. Канаев. – СПб.: СПбГУ, 2006. – 255 с.		
6. Максютлов, А. А. Банковский менеджмент: [учеб.-практ. пособие] / А. А. Максютлов. – Изд. 3-е, перераб. и доп. – М.: Альфа-Пресс, 2005. – 366 с.	2	–
7. Сборник задач по банковскому делу: банк. менеджмент: учеб. пособие: в 2 ч. Ч. 2 / под ред. Н. И. Валенцовой. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 263 с.	3	–
8. Управление деятельностью коммерческого банка (банковский менеджмент): учебник для вузов по специальности "Финансы и кредит" / под ред. О. И. Лаврушина. – М.: Юрист, 2005. – 687 с.	15	–
Дополнительная литература		
1. Банковский менеджмент: учебник для вузов по программе "Финансы и кредит" / под ред. О. И. Лаврушина. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: КНОРУС, 2009. – 553 с.	1	–
2. Банковское дело: управление и технологии: учебник для вузов по эконом. специальностям / под ред. А. М. Тавасиева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ, 2005. – 671 с.	14	–
3. Исаева, Е. А. Стратегический менеджмент в финансово-кредитных организациях: учеб. пособие для вузов по эконом. специальностям / Е. А. Исаева. – М.: КНОРУС, 2010. – 173 с.	1	–
4. Одегов, Ю. Г. Банковский менеджмент: упр. персоналом / Ю. Г. Одегов, Т. В. Никонова, Д. А. Безделов. – М.: Экзамен, 2005. – 446 с.	2	–
5. Турбанов, А. В. Банковское дело: операции, технологии, управление / Александр Турбанов, Александр Тютюник. – М.: Альпина Паблишер, 2010. – 681 с.	1	–
Методическая литература		
1. Менеджмент банка: задания для практ. занятий и метод. указания по их выполнению для студентов дневной и заоч. формы обучения: ЭФ, ЗДО: специальность 080507 / сост.: Е. В. Вихарева, Н. В. Мироненко. – Вологда: ВоГТУ, 2007. – 31 с.	33	30
Программное обеспечение, электронные и Интернет-ресурсы		
1. Гарант (справочно-правовая система) / Компания "Гарант".	–	–
2. КонсультантПлюс (справочно-правовая система) / Компания "КонсультантПлюс".	–	–
3. Деньги, кредит, банки [Электронный ресурс]: электрон. учебник / под ред. О. И. Лаврушина. – 8-е изд., перераб. и доп. – Электрон. дан. (683 МБ). – М.: КноРус, 2010. – 1 электрон. опт. диск (CD-R); 12 см.	3	–

4. Фетисов, Г. Г. Организация деятельности центрального банка [Электронный ресурс]: электрон. учебник / Г. Г. Фетисов, О. И. Лаврушин, И. Д. Мамонова. – Электрон. дан.(695 МБ). – М.: Кнорус, 2010. – 1 электрон. опт. диск (CD-R); 12 см.	1	–
---	---	---

Ответственный за библиографию

Чурикова Т.Ф. Чурикова

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/п	Перечень основного оборудования	Нумерация тем
1	2	3
1	Проектор (1 шт.)	1-3
2	Компьютер (1 шт.)	
3	Экран (1 шт.)	1-3

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО по направлению «Экономика» и профилю «Финансы и кредит» и согласно учебному плану указанных направлений и профиля подготовки.