

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВПО «ВОЛОГОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»
ФАКУЛЬТЕТ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ

УТВЕРЖДАЮ



"20" сентября 2011 г.

Рабочая программа дисциплины
МЕНЕДЖМЕНТ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Специальность
050720 Физическая культура

Форма обучения

Заочная

Вологда
2011

1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является: приобретение студентами знаний и умений системного анализа и использования современных управленческих отношений в сфере физической культуры и спорта.

Задачи дисциплины: сформировать у будущих специалистов управленческие знания и умения как рациональный сплав науки и искусства, умения быть предприимчивым, эффективно применять разнообразные механизмы современного менеджмента в практике деятельности различных физкультурно-спортивных организаций.

2. Место дисциплины в общей системе подготовки специалиста: дисциплина «Менеджмент ФК и С» входит в цикл ДПП (дисциплин предметной подготовки) Федеральный компонент ДПП.Ф.07.

Изучение данной дисциплины базируется на знаниях, полученных при освоении дисциплин «Экономика ФК и С», «Математика и информатика», «История физической культуры», «Правовые основы физической культуры и спорта», «Теория и методика физической культуры и спорта».

3. Требования к уровню освоения содержания дисциплины

В результате освоения дисциплины обучающийся должен знать:

- о роли и месте физической культуры и спорта в обеспечении здоровья нации и содействии социально-экономическому развитию общества;

- о принципах организации трудовых процессов в сфере физической культуры и спорта, методике расчета необходимых ресурсов для выполнения работ, о контроле качества работы;

- о процедуре разработки, принятия и реализации управленческих решений в процессе профессиональной деятельности педагога по физической культуре;

- об основах законодательства о труде, методах организации, оплаты и нормирования труда, оценки условий труда специалиста физической культуры и спорта.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен уметь:

- оценивать эффективность организации физкультурно-спортивных занятий;

- уметь применять навыки научно-исследовательской деятельности для решения конкретных управленческих задач, возникающих в процессе проведения физкультурно-спортивных занятий.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен владеть:

- методами организации и проведения научно-исследовательской работы по проблемам менеджмента в сфере физической культуры и спорта.

4. Извлечение из ГОС ВПО: Характеристика менеджмента в сфере физической культуры и спорта, его функции и правовые основы. Организация и технология менеджмента в сфере физической культуры и спорта. Организация клубной физкультурно-спортивной работы с населением. Внеклассная работа как вид менеджмента. Подготовка и проведение организованных, самостоятельных и индивидуальных физкультурно-спортивных мероприятий и занятий в зависимости от их целевой направленности. Система подготовки и повышения квалификации специалистов в области физической культуры и спорта.

5. Структура и содержание дисциплины «Менеджмент ФК и С»

5.1 Общая трудоемкость дисциплины составляет 102 часа.

(ОЧНОЕ ОТДЕЛЕНИЕ)

/п	Раздел дисциплины	Семес тр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Форма промежуточной аттестации
			лек ции	ем	ам. аб		
	Раздел 1. «Менеджмент в физической культуре и спорте» как учебная и научная дисциплина.		4	2	0		Курсовые работы/рефераты
	Раздел 2. Информационное обеспечение управления физической культурой и спортом.		4	2	0		
	Раздел 3. Физкультурно – спортивная организация как система.		4	4	0		
	Раздел 4. Государственные и общественные органы управления физической культурой и спортом.		4	4	0		
	Раздел 5. Организации по представлению социально-культурных услуг в сфере физической культуры и спорта.		6	2	0		
	Раздел 6. Менеджмент в зарубежном спорте.		6	2	8		
	ИТОГО:		28	16	8		

5.1 Общая трудоемкость дисциплины составляет 102 часа.

(ЗАОЧНОЕ ОТДЕЛЕНИЕ)

/п	Раздел дисциплины	Семес тр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Форма промежуточной аттестации
			лек ции	ем	ам. аб		
	Раздел 1. «Менеджмент в физической культуре и спорте» как учебная и научная дисциплина.		2	-	0		Курсовые работы/рефераты

	Раздел 2. Информационное обеспечение управления физической культурой и спортом.		2		0		Курсовые работы/рефераты
	Раздел 3. Физкультурно – спортивная организация как система.		2		0		Курсовые работы/рефераты
	Раздел 4. Государственные и общественные органы управления физической культурой и спортом.		2	2	0		Курсовые работы/рефераты
	Раздел 5. Организации по представлению социально-культурных услуг в сфере физической культуры и спорта.		2	2	8		Курсовые работы/рефераты
	Раздел 6. Менеджмент в зарубежном спорте.		-	2	0		Курсовые работы/рефераты
	ИТОГО:						

5.2 Содержание разделов дисциплины.

I. «МЕНЕДЖМЕНТ В ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТЕ» КАК УЧЕБНАЯ И НАУЧНАЯ ДИСЦИПЛИНА

Тема 1. Сущность управления физической культурой и спортом. Управление и менеджмент в физической культуре и спорте: общее и особенное.

Введение в дисциплину. Знакомство со списком литературы. Понятия «управление» и «менеджмент» в физической культуре и спорте: общее и особенное. Предмет менеджмента в физической культуре и спорте. Базовые сущностные характеристики менеджмента. Роли менеджера как элемент профессиональной деятельности работников физической культуры и спорта образовательных учреждений.

Тема 2. Предмет, исходные понятия и структура учебной дисциплины «Менеджмент в физической культуре и спорте».

Менеджмент в физической культуре и спорте как система. Система менеджмента (управления) в физической культуре и спорте. Цель, механизм, функции, принципы и методы менеджмента в физической культуре и спорте. Функциональные разновидности менеджмента в физической культуре и спорте.

II. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ

Тема 3. Информация как основа управления физической культурой и спортом. Понятие и виды управленческой информации.

Информационное обеспечение менеджмента в физической культуре и спорте. Информация как предмет, средство и продукт труда менеджера. Содержание информационного обеспечения менеджмента в физической культуре и спорте. Информатизация физической культуры и спорта: концептуальные положения. Нормативно-

правовые основы управления физической культурой и спортом. Современная система нормативно-правовых актов по управлению физической культурой и спортом.

Тема 4. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» как основа отраслевого управления и менеджмента физкультурно-спортивной организацией.

Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» как основа управления отраслью. Анализ и подробная характеристика тех норм закона, которые имеют наиболее важное значение для управления физической культурой и спортом.

III. ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ КАК СИСТЕМА

Тема 5. Технология формирования физкультурно – спортивной организации.

Физкультурно-спортивная организация как открытая система: сущность и классификация. Организационно-правовые формы физкультурно-спортивных организаций. Структура менеджмента физкультурно-спортивной организацией. Технология создания физкультурно-спортивной организации: общая характеристика. Процедура выбора организационно-правовой формы физкультурно-спортивной организации. Процедура институционализации физкультурно-спортивной организации. Процедура лицензирования деятельности физкультурно-спортивной организации.

Тема 6. Целеполагание в деятельности физкультурно – спортивной организации.

Целеполагание. Целевые комплексные программы в сфере физической культуры и спорта. Самостоятельная разработка комплексной целевой программы по развитию физической культуры и спорта, конкретного вида спорта (на примере города Вологды).

Тема 7. Планирование деятельности физкультурно – спортивной организации.

Менеджмент как функция труда работников физкультурно-спортивных организаций (анализ тарифно-квалификационных характеристик должностей работников общеобразовательных и спортивных школ, спортивных клубов и др.). Функциональные обязанности персонала физкультурно-спортивной организации.

Контрактирование в сфере физической культуры и спорта. Материально-техническое обеспечение труда педагога по физической культуре.

Тема 8. Руководство деятельностью физкультурно – спортивной организации.

Анализ и регулирование деятельности физкультурно – спортивной организации.

Управленческое решение как системный инструмент менеджмента в физической культуре и спорте. Сущность управленческих решений и их классификация. Процесс разработки управленческого решения.

Формы морального стимулирования труда работников физкультурно-спортивных организаций. Государственные награды и ведомственные знаки отличия. Квалификационные категории работников физкультурно-спортивных организаций. Участие работников физической культуры и спорта в профессиональных конкурсах.

Структура и содержание бизнес-плана физкультурно-спортивной организации. Самостоятельное составление бизнес-плана.

Учредительные документы физкультурно-спортивной организации: учредительный договор и устав. Изучение и анализ документальных источников.

IV. ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ

Тема 9. Органы управления физической культурой и спортом.

Органы управления физической культурой и спортом. Государственные органы управления физической культурой и спортом. Общественные органы управления физической культурой и спортом. Физкультурно-спортивные организации по предоставлению детям и молодежи социально-культурных услуг. Физкультурно-спортивные организации образовательных учреждений. Учреждения дополнительного образования детей в сфере физической культуры и спорта.

V. ОРГАНИЗАЦИИ ПО ПРЕДСТАВЛЕНИЮ СОЦИАЛЬНО – КУЛЬТУРНЫХ УСЛУГ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Тема 10. Общая характеристика деятельности учреждений сферы физической культуры и спорта.

Общая характеристика деятельности образовательных учреждений сферы физической культуры и спорта (высшие и средние профессиональные учебные заведения; училища олимпийского резерва). Общая характеристика деятельности учреждений дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта для детей и молодежи (детско-юношеские клубы физической подготовки, спортивные школы и др.). Общая характеристика деятельности организаций по предоставлению физкультурно-спортивных услуг различным слоям населения (спортивные клубы, физкультурно-оздоровительные центры и др.).

VI. МЕНЕДЖМЕНТ В ЗАРУБЕЖНОМ СПОРТЕ

Тема 11. Основные модели управления спортом и система подготовки спортивных менеджеров в зарубежных странах.

Основные модели управления спортом в зарубежных странах. Менеджерская подготовка специалистов физической культуры и спорта в зарубежных странах. Система подготовки спортивных менеджеров в зарубежных странах.

5.3 Темы для самостоятельного изучения. (ОЧНОЕ ОТДЕЛЕНИЕ)

п/п	Наименование раздела дисциплины. Тема.	Форма самостоятельной работы	Ко л-во часов	Форма контроля выполнения самостоятельной работы
	<p>Раздел 1. «Менеджмент в физической культуре и спорте» как учебная и научная дисциплина.</p> <p><i>Тема 1.</i> Сущность управления физической культурой и спортом. Управление и менеджмент в физической культуре и спорте: общее и особенное.</p> <p><i>Тема 2.</i> Предмет, исходные понятия и структура учебной дисциплины «Менеджмент в физической культуре и спорте».</p>	Курсовые работы/рефераты	10	- защита рефератов, курсовых работ

<p>Раздел 2. Информационное обеспечение управления физической культурой и спортом. Тема 3. Информация как основа управления физической культурой и спортом. Понятие и виды управленческой информации. Тема 4. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» как основа отраслевого управления и менеджмента физкультурно-спортивной организацией.</p>	<p>Курсовые работы/рефераты</p>	<p>10</p>	<p>- защита рефератов, курсовых работ</p>
<p>Раздел 3. Физкультурно – спортивная организация как система. Тема 5. Технология формирования физкультурно – спортивной организации. Тема 6. Целеполагание в деятельности физкультурно – спортивной организации. Тема 7. Планирование деятельности физкультурно – спортивной организации. Тема 8. Руководство деятельностью, анализ и регулирование физкультурно – спортивной организацией.</p>	<p>Курсовые работы/рефераты</p>	<p>10</p>	<p>- защита рефератов, курсовых работ</p>
<p>Раздел 4. Государственные и общественные органы управления физической культурой и спортом. Тема 9. Органы управления физической культурой и спортом.</p>	<p>Курсовые работы/рефераты</p>	<p>10</p>	<p>- защита рефератов, курсовых работ</p>
<p>Раздел 5. Организации по представлению социально-культурных услуг в сфере физической культуры и спорта. Тема 10. Общая характеристика деятельности учреждений сферы физической культуры и спорта.</p>	<p>Курсовые работы/рефераты</p>	<p>10</p>	<p>- защита рефератов, курсовых работ</p>
<p>Раздел 6. Менеджмент в</p>	<p>Курсовые</p>	<p>8</p>	<p>- защита</p>

	зарубежном спорте. <i>Тема 11.</i> Основные модели управления спортом и система подготовки спортивных менеджеров в зарубежных странах.	работы/рефераты		рефератов, курсовых работ
	ИТОГО:		58	

5.3 Темы для самостоятельного изучения.
(ЗАОЧНОЕ ОТДЕЛЕНИЕ)

п/п	Наименование раздела дисциплины. Тема.	Форма самостоятельной работы	Ко л-во часов	Форма контроля выполнения самостоятельной работы
	Раздел 1. «Менеджмент в физической культуре и спорте» как учебная и научная дисциплина. <i>Тема 1.</i> Сущность управления физической культурой и спортом. Управление и менеджмент в физической культуре и спорте: общее и особенное. <i>Тема 2.</i> Предмет, исходные понятия и структура учебной дисциплины «Менеджмент в физической культуре и спорте».	- рефераты	10	- защита рефератов,
	Раздел 2. Информационное обеспечение управления физической культурой и спортом. <i>Тема 3.</i> Информация как основа управления физической культурой и спортом. Понятие и виды управленческой информации. <i>Тема 4.</i> Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» как основа отраслевого управления и менеджмента физкультурно-спортивной организацией.	- рефераты	10	- защита рефератов,

<p>Раздел 3. Физкультурно – спортивная организация как система. <i>Тема 5.</i> Технология формирования физкультурно – спортивной организации. <i>Тема 6.</i> Целеполагание в деятельности физкультурно – спортивной организации. <i>Тема 7.</i> Планирование деятельности физкультурно – спортивной организации. <i>Тема 8.</i> Руководство деятельностью, анализ и регулирование физкультурно – спортивной организацией.</p>	<p>- рефераты</p>	<p>10</p>	<p>- защита рефератов,</p>
<p>Раздел 4. Государственные и общественные органы управления физической культурой и спортом. <i>Тема 9.</i> Органы управления физической культурой и спортом.</p>	<p>- рефераты</p>	<p>10</p>	<p>- защита рефератов,</p>
<p>Раздел 5. Организации по представлению социально-культурных услуг в сфере физической культуры и спорта. <i>Тема 10.</i> Общая характеристика деятельности учреждений сферы физической культуры и спорта.</p>	<p>- рефераты</p>	<p>8</p>	<p>- защита рефератов,</p>
<p>Раздел 6. Менеджмент в зарубежном спорте. <i>Тема 11.</i> Основные модели управления спортом и система подготовки спортивных менеджеров в зарубежных странах.</p>	<p>- рефераты; - контрольные работы.</p>	<p>10</p>	<p>- защита рефератов; - написание контрольных работ</p>
<p>ИТОГО:</p>		<p>58</p>	

**6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.
Основная**

1. Починкин А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта [Текст] : учебное пособие для вузов по направлению 032100 - "Физическая культура" / А. В. Починкин. - М. : Советский спорт, 2013. - 262, [1] с.-15 экз.

- Исаев, Р. А.. Основы менеджмента : учебник: / Р. А. Исаев: учебник:/ Р. А. Исаев. - Москва: Дашков и К, 2010. - 264 с Режим доступа: <http://e.lanbook.com/view/book/958/>
- Юкаева, В. С.. Менеджмент: / В. С. Юкаева/ В. С. Юкаева. - Москва: Дашков и К, 2010. - 103, [1] с.: ил.; 20. Режим доступа: <http://e.lanbook.com/view/book/935/>

Дополнительная

- Алешин В. В. Олимпийский комплекс «Лужники»: менеджмент, маркетинг и экономика. – М.: Советский спорт, 2000.
- Алешин В. В., Переверзин И. И. Менеджмент и маркетинг на европейских стадионах. – М.: Советский спорт, 1999.
- Жолдак В. И., Зуев В. Н. Основы менеджмента спорта. – Тюмень: Вектор Бук, 1998.
- Зубарев Ю. А., Сучилин А. А. Менеджмент и маркетинг в сфере физической культуры и спорта: Учебное пособие. – 2-е изд., доп. – Волгоград: Перемена, 1999.
- Кузин В. В., Кутепов М. Е. Многоуровневая подготовка спортивных кадров за рубежом. – М.: ФОН, 1999.
- Кутепов М. Е., Плохин А. А. Физкультурно-спортивный клуб: технология создания и лицензирования деятельности: Учебно-методическое пособие. М.: ГРАФК, 2000.
- Кутепов М. Е., Сапронов О. П. Спортивный менеджмент в муниципалитетах зарубежных стран. – М.: РГАФК, 1998.
- Руководство национальной федерацией и вопросы администрирования: Практическое руководство. – М.: Терра-Спорт, 1999.
- Сборник нормативно-правовых документов, регулирующих деятельность спортивных школ / Сост. Бауэр В. Г. – М.: Российская ассоциация физической культуры и спорта для всех, 1997.

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины: мультимедийный проектор, экран, компьютер.

8. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины:

8.2 Примерный перечень вопросов к экзамену.

А. Теоретические знания

- Понятия «управление» и «менеджмент» в физической культуре и спорте: общее и особенное.
- Предмет менеджмента в физической культуре и спорте.
- Базовые сущностные характеристики менеджмента.
- Роли менеджера как элемент профессиональной деятельности работников физической культуры и спорта образовательных учреждений.
- Менеджмент в физической культуре и спорте как система.
- Система менеджмента (управления) в физической культуре и спорте.
- Цель менеджмента в физической культуре и спорте.
- Механизм менеджмента в физической культуре и спорте.
- Функции менеджмента в физической культуре и спорте.
- Принципы менеджмента в физической культуре и спорте.
- Методы менеджмента в физической культуре и спорте.
- Функциональные разновидности менеджмента в физической культуре и спорте.
- Информационное обеспечение менеджмента в физической культуре и спорте. Информация как предмет, средство и продукт труда менеджера.

14. Содержание информационного обеспечения менеджмента в физической культуре и спорте. Информатизация физической культуры и спорта: концептуальные положения.

15. Нормативно-правовые основы управления физической культурой и спортом. Современная система нормативно-правовых актов по управлению физической культурой и спортом.

16. Менеджмент как функция труда работников физкультурно-спортивных организаций (анализ тарифно-квалификационных характеристик должностей работников общеобразовательных и спортивных школ, спортивных клубов и др.). Функциональные обязанности персонала физкультурно-спортивной организации.

17. Целеполагание. Целевые комплексные программы в сфере физической культуры и спорта.

18. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» как основа управления отраслью. Анализ и подробная характеристика тех норм закона, которые имеют наиболее важное значение для управления физической культурой и спортом.

19. Органы управления физической культурой и спортом. Государственные органы управления физической культурой и спортом. Общественные органы управления физической культурой и спортом.

20. Физкультурно-спортивные организации по предоставлению детям и молодежи социально-культурных услуг. Физкультурно-спортивные организации образовательных учреждений.

21. Учреждения дополнительного образования детей в сфере физической культуры и спорта.

Б. Практические умения и навыки

1. Самостоятельная разработка комплексной целевой программы по развитию физической культуры и спорта, конкретного вида спорта (на примере города Вологды).

2. Мировоззренческая информация: Потребность, интерес, мотивация, целевые установки студентов ВГПУ в физкультурно-спортивной деятельности. Их зависимость от курса (года обучения в университете). Составление анкеты и проведение анкетирования. Обобщение и анализ проведенных исследований, формулировка обобщающих выводов.

3. Разработка концепции развития физической культуры и спорта (на примере города Вологды).

4. Структура и содержание бизнес-плана физкультурно-спортивной организации. Самостоятельное составление бизнес-плана.

8.3 Примерная тематика рефератов и контрольных работ

1. Анализ финансово-хозяйственной деятельности ФОК, физкультурно-оздоровительного центра и др.

2. Выработка управленческого решения по физической культуре и спорту.

3. Государственная политика России в области ФК и С.

4. Деловой портрет спортивного менеджера.

5. Историческая эволюция управления ФК и С в России.

6. Маркетинг вида спорта.

7. Маркетинг спортивного мероприятия.

8. Маркетинг физкультурно-спортивной организации.

9. Маркетинговое исследование спроса населения на физкультурно-спортивные услуги.

10. Менеджмент в зарубежном спорте.

11. Менеджмент в спортивной федерации (союзе, ассоциации).

12. Менеджмент в спортивной школе.

13. Менеджмент в профессиональном спортивном клубе.
14. Менеджмент в спортивном клубе.
15. Менеджмент на спортивном сооружении.
16. Менеджмент в физкультурно-спортивном комплексе (спортивно-оздоровительном центре).
17. Меры государственной поддержки физической культуры и спорта в рыночных условиях.
18. Методика подготовки организационно-распорядительных документов в спортивной организации и организация делопроизводства.
19. Мотивация как функция спортивного менеджмента.
20. Научная организация труда в спортивной организации.
21. Организационные конфликты в спортивных организациях: сущность, формы и способы их разрешения.
22. Организация комплексных спортивных соревнований.
23. Организация работы городского (районного) комитета по ФКиС.
24. Подготовка спортивных менеджеров за рубежом.
25. Продвижение как функция маркетинговой деятельности спортивной организации
26. Реклама и создание имиджа физкультурно-спортивной организации.
27. Реклама спортивных товаров.
28. Самоменеджмент спортивного руководителя.
29. Технология создания физкультурно-спортивной организации.
30. Спортивная реклама в печатных средствах массовой информации.
31. Спортивная реклама в электронных средствах массовой информации.
32. Сценарий открытия и проведения физкультурно - спортивного мероприятия
33. Ресурсное обеспечение спортивного мероприятия.
34. Финансовый менеджмент в физкультурно-спортивной организации.
35. Целевое планирование в физкультурно-спортивной организации.
36. Церемониал проведения спортивного мероприятия.

8.4 Примерная тематика курсовых работ. Не предусмотрена.

8.5. Методика исследования. Не предусмотрена.

8.6 Балльно - рейтинговая система, используемая преподавателем для оценивания знаний студентов по данной дисциплине. Не предусмотрена.