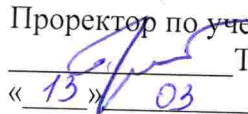


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Вологодский государственный университет»
(ВоГУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
 Тритенко А.Н.
« 13 » 03 20 15 г.

**4.1. СОСТАВ, ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ
УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН / МОДУЛЕЙ,
ПРАКТИК, НИР, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ
ПРИОБРЕТЕНИЕ ВЫПУСКНИКАМИ
КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ОПОП ВО**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление малым бизнесом

Программа прикладного бакалавриата

Квалификация выпускника: бакалавр

Нормативный срок обучения: 5 лет

Форма обучения: заочная

Вологда
2016 г.

Индекс	Название дисциплин (модулей), практик	Краткое содержание (через основные дидактические единицы)		Коды формируемых компетенций
1	2	3		4
Б1.Б		БАЗОВАЯ ЧАСТЬ		
Б1.Б.1	История	Теория и методология исторической науки. Закономерности и этапы исторического процесса, основные события и процессы мировой и отечественной истории. История России – неотъемлемая часть всемирной истории. Особенности экономического и социально-политического развития Древней Руси (IX-XIII вв.). Политическая раздробленность русских земель. Борьба Руси с ордынским игом. Объединительные процессы в русских землях и образование Московского (Российского) централизованного государства (XIII-начало XVI вв.). Развитие России в XVI-XVII вв. Российская империя в XVIII – первой половине XIX вв.; второй половине XIX-начале XX вв. Революция 1905-1907 гг. и начало российского парламентаризма. Россия в условиях войн и революций (1914-1917 гг.). Февральская (1917 г.) революция. Октябрьская революция 1917 г. Внутренняя и внешняя политика большевиков (окт.1917-1921 гг.). Гражданская война. Образование СССР. СССР в 1922-1941 гг.; во II мировой и Великой Отечественной войнах (1941-1945 гг.); в 1945-1991 гг. Распад СССР. Становление новой российской государственности.		ОК-2, 6
Б1.Б.2	Философия	Объект, предмет, структура и функции философии. Философия и мировоззрение. Место и роль философии в культуре. История философии. Философия бытия. Философия познания. Философия человека. Социальная философия		ОК-1
Б1.Б.3	Иностранный язык	Специфика артикуляции звуков, интонации, акцентуации и ритма нейтральной речи в изучаемом языке. Основные особенности произношения, характерные для сферы профессиональной коммуникации. Чтение транскрипции. Лексический минимум в объеме 3000 учебных лексических единиц общего и терминологического характера. Понятие дифференциации лексики по сферам применения (бытовая, терминологическая, общенаучная и другая). Понятие о свободных и устойчивых словосочетаниях, фразеологических единицах. Понятие об основных способах словообразования. Грамматические навыки, обеспечивающие коммуникацию общего характера без искажения смысла при письменном и устном общении. Основные		ОК-5

		грамматические явления, характерные для профессиональной речи. Понятие об обиходно-литературном, официально-деловом стилях. Культура и традиции стран, изучаемого языка, правила речевого этикета. Говорение. Диалогическая и монологическая речь с использованием наиболее употребительных и относительно простых лексико-грамматических средств в основных коммуникативных ситуациях неофициального и официального общения. Основы публичной речи (устное сообщение). Аудирование. Понимание диалогической и монологической речи в сфере бытовой и профессиональной коммуникации. Чтение. Виды текстов: несложные прагматические тексты и тексты по широкому профилю специальности. Письмо. Виды речевых произведений: аннотация, реферат, частное письмо, деловое письмо, биография.	
Б1.Б.4	Правоведение	Государство: понятие, сущность, социальное назначение и типология. Правовое государство. Понятие, сущность и социальное назначение права. Источники права. Нормы права. Система права. Правонарушения и юридическая ответственность. Законность и правопорядок. Основы конституционного строя. Основы гражданского права. Основы семейного права. Основы трудового права. Нормативные правовые акты в области защиты информации и государственной тайны.	ОПК-1
Б1.Б.5	Психология	Предмет и методы психологии. История развития научной психологии. Психика и организм. Психика, поведение и деятельность. Развитие психики человека. Сознание человека. Познавательные процессы. Психология личности. Закономерности общения и взаимодействия людей: соотношение категорий общения и деятельности, общение как коммуникация, общение как интеракция, общение как социальная перцепция. Психология группы. Психологические особенности больших социальных общностей. Структурные и динамические характеристики малой группы. Проблемы личности в социальной психологии: социализация, социальная установка, проблемы личности и группы. Практические приложения социальной психологии.	ОК-6, 7
Б1.Б.6	Конфликтология	Основные методы конфликтологии: - Методы предупреждения, разрешения (регулирования) конфликтов;- Методы сбора информации;- Методы анализа и	ОК-6; ПК-2

		обработки данных. Методы сбора информации:- Наблюдение;- Контент-анализ;- Изучение документов;- Опрос и др.. Методы анализа данных:- Статистический анализ;- Системный анализ;- Исторический анализ;- Корпоративный анализ;- Социометрический анализ. Методы управления конфликтами:- Методы влияния и воздействия;- Методы нормативной регуляции;- Метод картографии;- Методы психологической защиты;- Методы ведения переговоров.	
Б1.Б.7	Экономическая теория	Экономические блага и агенты, собственность и хозяйствование. Рациональный выбор. Конкуренция, риски и неопределенность. Фактор времени, потоки и запасы. Номинальные и реальные величины. Теории рационального поведения потребителя и производителя. Макроэкономические показатели. Макроэкономическая динамика. Деньги и инфляция. Безработица. Государственный бюджет. Цели и инструменты макроэкономической политики. Недостатки рынка и государства в регулировании экономики.	ОК-3, 4
Б1.Б.8	Математика и количественные методы	Математический анализ: понятие множества. Операции над множествами. Понятие окрестности точки. Функциональная зависимость. Графики основных элементарных функций. Предел числовой последовательности. Предел функции. Непрерывность функции в точке. Свойства числовых множеств и последовательностей. Глобальные свойства непрерывных функций. Производная и дифференциал. Основные теоремы о дифференцируемых функциях и их приложения. Выпуклость функции. Неопределенный интеграл, несобственные интегралы. Точечные множества. Функции нескольких переменных, их непрерывность. Производные и дифференциалы функций нескольких переменных. Классические методы оптимизации. Линейная алгебра: Системы линейных уравнений. Элементы аналитической геометрии на прямой, плоскости и в трехмерном пространстве. Определители. Системы векторов, ранг матрицы. Линейное векторное пространство. Линейные операторы и матрицы. Комплексные числа и многочлены. Собственные векторы линейных операторов. Евклидово пространство. Квадратичные формы. Системы линейных неравенств. Линейные задачи оптимизации. Основные определения и задачи линейного	ОК-7; ОПК-5

		программирования. Симплексный метод. Теория двойственности. Дискретное, нелинейное и динамическое программирование. Теория вероятностей и математическая статистика: Сущность и условия применимости теории вероятностей. Основные понятия теории вероятностей. Вероятностное пространство. Случайные величины и способы их описания. Модели законов распределения вероятностей, наиболее употребляемые в социально-экономических приложениях. Закон распределения вероятностей для функций от известных случайных величин. Неравенство Чебышева. Закон больших чисел и его следствие. Особая роль нормального распределения: центральная предельная теорема. Цепи Маркова и их использование в моделировании социально-экономических процессов. Статистическое оценивание и проверка гипотез, статистические методы обработки экспериментальных данных.	
Б1.Б.9	Информационные технологии в менеджменте	Организация и средства информационных технологий обеспечения управленческой деятельности, направления информатизации государственного и муниципального управления, системное представление управляемой территории и принципы создания информационной системы города и области. Понятие новой информационной технологии. Локальные и распределенные базы данных. Экспертные системы и базы знаний. Информационные языки. Автоматизированные информационно-поисковые системы. Классификаторы. Основы построения инструментальных средств информационных технологий. Компьютерные технологии подготовки текстовых документов, обработки экономической информации на основе табличных процессоров, использование систем управления базами данных, интегрированных программных пакетов, распределенной обработки информации. Региональные и локальные вычислительные сети, телеобработка данных, коммуникационные сети. Основные этапы и стадии создания и организации компьютерных информационных систем управления. Экономическая эффективность территориальных информационных систем управления.	ОПК-7; ПК-3
Б1.Б.10	Статистика	Общая теория статистики. Статистика и ее информационная база; задачи статистики в государственном и муниципальном управлении; организация статистики в РФ; статистическое наблюдение и группировка; статистическая совокупность и ее характеристика; относительные и средние величины; статистические распределения	ОПК-5; ПК-3, 4

		и их основные характеристики; выборочный метод в изучении социально-экономических явлений и процессов; методы изучения корреляционной связи; ряды динамики и их анализ; прогнозирование на основе рядов динамики и регрессионных моделей; индексы и индексный метод в исследовании социально-экономических явлений и процессов. Социально-экономическая статистика. Статистика населения, занятости и безработицы; статистика труда; система национальных счетов и обобщающих показателей социально-экономического развития на макроуровне; статистика национального богатства; статистика уровня и качества жизни населения; статистика доходов и потребления населением товаров и услуг.	
Б1.Б.11	Методы принятия управленческих решений	Функции решения в методологии и организации процесса управления; типология управленческих решений; условия и факторы качества управленческих решений; модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения; целевая ориентация управленческих решений; анализ альтернатив действий; анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив; условия неопределенности и риска; приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска; эффективность решений; контроль реализации управленческих решений; управленческие решения и ответственность. Эволюция научного метода и естественнонаучной картины мира. Пространство, время, симметрия. Структурные уровни и системная организация материи. Порядок и беспорядок в природе. Панорама современного естествознания. Биосфера и человек.	ОК-6; ОПК-6; ПК-1
Б1.Б.12	Концепции современного естествознания	Человек и среда обитания; основы физиологии труда и комфортные условия жизнедеятельности; безопасность и экологичность технических систем; анатомо-физиологическое воздействие на человека опасных и вредных факторов, управление безопасностью жизнедеятельности; охрана труда в отрасли; безопасность в чрезвычайных ситуациях.	ОК-1
Б1.Б.13	Безопасность жизнедеятельности	Отношения управления, предмет и задачи дисциплины. Закономерности управления. Управление социально-экономическими системами. Состав и характеристика принципов управления. Методы управления, их классификация, применение и развитие. Модели организации. Внутренняя среда организации. Потенциал социально-экономической системы. Внешняя среда организации. Возможности развития и угрозы. Процесс выработки принятия и организации осуществления	ОК-8, 9
Б1.Б.14	Теория менеджмента		ОК-3, 4, 6; ОПК-1, 3

		управленческих решений. Природа и сущность функций управления. Общие функции управления и его цикл. Специфические (частные) функции управления и его содержание. Целеполагание, прогнозирование и планирование в менеджменте. Стратегические планы и программы. Тактические и оперативные планы и организация осуществления управленческих решений. Организационные отношения в системе менеджмента. Типы и виды организационных структур управления, принципы их построения и модернизации. Управленческие решения, методы их выработки и принятия. Мотивирование в менеджменте. Контроль и регулирование в системе менеджмента. Руководство, власть и партнёрство. Стиль менеджмента и имидж (образ) менеджера. Конфликтность в менеджменте. Эффективность управления.	
Б1.Б.15	Учет и анализ финансов	Бухгалтерский учет как функциональная прикладная наука, метод бухгалтерского учета и его элементы. Система счетов и двойная запись в бухгалтерском учете. Балансовое обобщение в бухгалтерском учете. Учет хозяйственных процессов. Организация бухгалтерского учета на предприятии. Учет денежных средств. Учет материально-производственных запасов. Учет основных средств. Учет финансовых вложений. Учет расчетов с контрагентами. Учет капитала и резервов. Бухгалтерская отчетность предприятия: порядок составления и использования. Экономический анализ как функциональная прикладная наука: метод и методика экономического анализа. Анализ бухгалтерской отчетности предприятия. Анализ эффективности использования ресурсов предприятия (материальные, трудовые ресурсы, основные фонды). Анализ финансовых результатов предприятия (анализ прибыли и рентабельности). Организация экономического анализа на предприятии. Экономический анализ как система поиска хозяйственных резервов: хозяйственные резервы, методика расчета и внедрения хозяйственных резервов.	ПК-4, 7
Б1.Б.16	Финансовый менеджмент	Финансовый менеджмент: сущность, цель, задачи. Финансовая математика. Логика функционирования финансового менеджмента. Категория риска и левериджа. Финансовые активы: методы оценки, риск и доходность. Политика управления денежными средствами. Политика управления запасами и дебиторской задолженностью. Принятие решений по инвестиционным проектам. Дивидендная политика. Источники средств компании и методы финансирования. Управление капиталом. Цена и структура капитала. Финансовая стратегия.	ПК-4, 7

Б1.Б.17	Управление человеческими ресурсами	Методология организации системы управления персоналом. Кадровая политика и кадровое планирование в организации. Найм и отбор персонала. Профессиональная ориентация и адаптация персонала. Мотивация и стимулирование персонала. Обучение, переподготовка и повышение квалификации персонала. Методы оценки управленческого персонала. Деловая карьера и её развитие. Управление конфликтами в организации.	ОК-6; ОПК-6; ПК-2
Б1.Б.18	Стратегический менеджмент	Сущность и функции стратегического планирования; стратегия, планирование и успех организации; цели организации; миссия организации; ценности и цели высшего руководства; характеристика целей; оценка и анализ внешней среды; управленческое исследование внутренних систем и слабых сторон организации; стратегические альтернативы; реализация стратегического плана, его контроль и оценка	ОК-3, 4, 7; ОПК-2, 3; ПК-3
Б1.Б.19	Корпоративная социальная ответственность	Понятие и основные подходы социальной ответственности. Взаимосвязь сфер социальной ответственности. Социальный контроль. Социальный эффект.	ОК-6; ОПК-2, 4, 6
Б1.Б.20	Деловые коммуникации	Общение, его виды. Общение личное и массовое. Монолог и диалог Общение «глаза в глаза» и на расстоянии. Слова в общении и общение без слов Символы и передаваемые смыслы. Общение и коммуникация Основы деловой коммуникации. Коммуникация в деятельности лидера общественной организации. Постулаты делового общения (правила «хорошего тона») Эффективность коммуникации	ОК-6; ОПК-4; ПК-1, 2
Б1.Б.21	Управление операциями	Операционный менеджмент и операционная функция. Операционный процесс. Операционная система. Операционный менеджмент. Распределение власти, влияния и полномочий. Рольное поведение. Результативность деятельности. Стратегическое управление операциями. Операционные приоритеты. Проектирование операций. Методы прогнозирования. Проектирование заданий. Планирование операций. Оперативно-календарные планы. Управление производственным процессом. Мониторинг операций.	ПК-3, 7, 8
Б1.Б.22	Управление проектами	Сущность управления проектами; отличие от других видов управления; проект, его признаки и ограничения; классификация проектов; структуризация проекта; окружение и участники проекта; базовые элементы управления проектом; предметная область проекта; характеристики основных фаз (этапов) проектного цикла (жизненного цикла проекта); цели и стратегия проекта; процессы и функции управления проектом. Сущность и структура проектного анализа: понятие и цель	ОПК-6; ПК-6, 7

		проектного анализа; информационная база проектного анализа; принципы и инструментарий проектного анализа; структура проектного анализа; характеристика основных составляющих проектного анализа. Организационная структура проекта: руководитель (менеджер) проекта, его функции, обязанности, ответственность; требования к команде проекта; формализация ее деятельности, организационные формы и структура управления проектами. Управление стоимостью проекта: основные принципы управления стоимостью проекта; определение стоимости и бюджетирование проекта; методы и средства контроля стоимости проекта; управление стоимостью проекта на основе метода освоенного объема.	
Б1.Б.23	Маркетинг	Этапы развития маркетинга. Принципы, цели, средства маркетинга. Концепции управления маркетингом. Организация службы маркетинга на предприятии. Внутренняя среда маркетинга. Внешняя среда. Моделирование поведения потребителя. Поведение промышленных потребителей. Оценка качества товара. Жизненный цикл товара. Понятие конкурентоспособности товара. Сегментация рынка. Емкость рынка и доля рынка. Исследования маркетинга. Ценовая политика предприятия. Каналы распределения. Политика продвижения товаров и услуг. План маркетинга. Стратегии маркетинга.	ОПК-5; ПК-8
Б1.Б.24	Физическая культура и спорт	Физическая культура в общекультурной и профессиональной подготовке бакалавра. Ее социально-биологические основы. Физическая культура и спорт как социальные феномены общества. Законодательство РФ о физической культуре и спорте. Физическая культура личности. Основы здорового образа жизни. Особенности использования средств физической культуры для оптимизации работоспособности. Общая физическая и специальная подготовка в системе физического воспитания. Спорт. Индивидуальный выбор видов спорта или систем физических упражнений. профессионально-прикладная физическая подготовка. Основы методики самостоятельных занятий и самоконтроль за состоянием своего организма.	ОК-8, 9
Б 1.В	ВАРИАТИВНАЯ ЧАСТЬ		
Б 1.В.ОД	Обязательные дисциплины		
Б1.В.ОД.1	Трудовое право	Основные начала трудового законодательства. Социальное партнерство в сфере труда. Трудовой договор. Рабочее время и время отдыха. Оплата и нормирование труда. Гарантийные и компенсационные выплаты. Трудовой распорядок и дисциплина труда. Охрана труда. Материальная ответственность трудового договора. Особенности регулирования труда отдельных категорий работников. Защита трудовых прав работников. Ответственность за нарушение трудового	ОПК-1, 2

		законодательства.	
Б1.В.ОД.2	Иностранный язык в профессиональной деятельности	Деловая лексика. Лексический минимум в объеме 1500 учебных лексических единиц общего и делового характера. Грамматические навыки, обеспечивающие коммуникацию общего характера, без искажения смысла при письменном и устном общении. Понятие об официальном деловом стиле. Культура и традиции. Создание лингвострановедческого минимума сведений о странах изучаемого языка. Чтение. Поисквое чтение с целью определения наличия или отсутствия в тексте запрашиваемой информации. Изучающее чтение с элементами анализа информации. Понятие об официально-деловом стиле. Профессионально-деловая сфера общения. Говорение. Диалогическая и монологическая речь с использованием наиболее употребительных и относительно простых лексико-грамматических средств официального общения. Правила речевого этикета. Развитие коммуникативных навыков в сфере делового общения: деловая поездка за рубеж, прохождение паспортного и таможенного контроля в аэропорту, пребывание в гостинице, организация питания, осмотр достопримечательностей, деловая встреча. Обучение иноязычному общению, т.е. практическому использованию изучаемого языка в различных актуальных ситуациях: разговоры по телефону, интервью при поступлении на работу и пр.. Письмо. Оформление делового письма, электронного сообщения, факса. Написание резюме, письма-заявления, письма-уведомления, письма-запроса. Оформление служебной записки, телефонограммы.	ОК-5
Б1.В.ОД.3	Культурология	Структура и состав культурологического знания; Специфические «серединные» культуры; локальные культуры; место роль России в мировой культуре; культура и глобальные проблемы современности	ОК-1, 6
Б1.В.ОД.4	Педагогика	Предмет и методы педагогики. История развития научной педагогики. Психика и организм. Психика, поведение и деятельность. Развитие психики человека. Сознание человека. Познавательные процессы. Психология личности и общения. Общие основы педагогики. Теория обучения. Теория воспитания. Управление образовательными системами. Основы педагогической деятельности.	ОК-1; ПК-1
Б1.В.ОД.5	Этика делового общения	Этические принципы и нормы в деловых отношениях. История и принципы делового этикета. Приветствие, представление, титулирование. Визитная карточка в деловой жизни. Одежда и манеры делового мужчины. Одежда и внешний облик деловой	ОК-6

	женщины. Требования этикета к рабочему месту и служебному помещению. Этика служебных взаимоотношений мужчины и женщины. Этикет письменного делового общения и обмена информацией по факсу. Критика и ее этические аспекты. Выставки и ярмарки: нормы этикета. Деловые приемы. Сувениры и подарки в деловой сфере. Презентация и нормы делового этикета. Этика делового телефонного разговора. Этикет секретаря. Этикет руководителя. Деловой этикет переводчика. Этика делового красноречия. Механизм внедрения этических принципов и норм в практику деловых отношений.	
Б1.В.ОД.6	Логика	Предмет и объект дисциплины. История логики. Введение в логику. . Традиционная логика . Основные законы логики . Объекты изучения логики. . Аналогия . Доказательство ОК-1; ОПК-1, 2
Б1.В.ОД.7	Информационные технологии	Организация и средства информационных технологий обеспечения управленческой деятельности, направления информатизации государственного и муниципального управления, системное представление управляемой территории и принципы создания информационной системы города и области. Понятие новой информационной технологии. Локальные и распределенные базы данных. Экспертные системы и базы знаний. Информационные языки. Автоматизированные информационно-поисковые системы. Классификаторы. Основы построения инструментальных средств информационных технологий. Компьютерные технологии подготовки текстовых документов, обработки экономической информации на основе табличных процессоров, использование систем управления базами данных, интегрированных программных пакетов, распределенной обработки информации. Региональные и локальные вычислительные сети, телеобработка данных, коммуникационные сети. Основные этапы и стадии создания и организации компьютерных информационных систем управления. Экономическая эффективность территориальных информационных систем управления. Информационные процессы в управлении организацией. Определение и задачи информационных технологий (ИТ). Автоматизированные технологии формирования управленческих решений. Технологии аналитического моделирования в системах поддержки принятия решений (СППР). Основы технологии экспертных систем. Проектирование и организация информационных систем менеджмента. Автоматизация процесса проектирования АИС. Информационное обеспечение ИТ ОПК-1; ПК-3
Б1.В.ОД.8	Программное обеспечение управленческой деятельности	ОПК-5, 7

		управления организацией. Техническое и программное обеспечение ИТ управления организацией. Компьютерные сети и коммуникации. Глобальная сеть Интернет и Интернет-технологии. Применение технологии мультимедиа в системах интеллектуальной поддержки управленческих решений.	
Б1.В.ОД.9	Мировая экономика	Мировое хозяйство. Мировая торговля. Международное движение капитала. Мировой рынок рабочей силы. Интеграционные процессы в мировой экономике. Международные валютно-расчетные отношения. Механизм регулирования международных экономических связей.	ОК-3, 4
Б1.В.ОД.10	Финансы и кредит	Сущность и роль финансов и кредита; государственный бюджет; формирование и использование денежных накоплений предприятий; основные принципы финансирования и кредитования капитальных вложений; оборотные средства предприятий, система их финансирования и кредитования; безналичные расчеты между предприятиями; краткосрочный кредит в хозяйственном механизме управления предприятием; финансовая работа и финансовое планирование в системе управления предприятием; роль финансов и кредита в развитии внешнеэкономической деятельности предприятий	ОПК-5; ПК-4, 5
Б1.В.ОД.11	Управление качеством	Предмет и объект управления качеством; Методы управления качеством; Сферы приложения методов управления качеством; Принципы управления качеством; Процессный подход к управлению качеством; Квалиметрия как наука, ее роль, методы и области практического применения; Показатели качества и методы их определения; Тотальное управление качеством; Система менеджмента качества; Экономические аспекты и эффективность управления качеством.	ОК-3; ОПК-2; ПК-3, 4
Б1.В.ОД.12	Инновационный менеджмент	Инновационный менеджмент как учебная дисциплина. Развитие инновационного менеджмента. Организация инновационного менеджмента. Функции инновационного менеджмента. Задачи инновационного менеджмента. Система инновационного менеджмента. Понятие инновационного менеджмента. Сущность инновационного менеджмента. Методы инновационного менеджмента. Основы инновационного менеджмента. Цели инновационного менеджмента. Этапы инновационного менеджмента. . Формы инновационного менеджмента. . Стратегии инновационного менеджмента. . Принципы инновационного менеджмента.	ПК-1, 3, 4
Б1.В.ОД.13	Предпринимательское право	Предпринимательское право и предпринимательская деятельность. Предпринимательские правоотношения. Субъекты предпринимательского права. Субъекты предпринимательской деятельности. Малое предпринимательство.	ОПК-5; ПК-1, 7

		Государственное регулирование предпринимательской деятельности Классификация предпринимательских рисков	
Б1.В.ОД.14	Налоги и налогообложение	Экономическая сущность налогов. Функции налогов и их взаимосвязь. Элементы налога и их характеристика. Принципы и методы налогообложения. Способы уплаты налогов. Налоговая система: понятие, состав и структура, современное состояние, недостатки, пути реформирования. Классификация налогов. Налоговый механизм. Налоговый контроль. Налоговое планирование. Налоговая политика государства. Налоговое регулирование. Характеристика основных налогов и сборов РФ. Косвенные налоги: акцизы, налог на добавленную стоимость. Таможенные пошлины. Прямые налоги с юридических лиц. Налог на прибыль (доход) организаций. Особенности налогообложения отдельных видов доходов организации, субъектов малого предпринимательства. Специальные налоговые режимы. Особенности налогообложения субъектов малого предпринимательства. Налоговое бремя. Налог на имущество предприятий. Перенос сроков уплаты налогов. Платежи за пользование природными ресурсами. Отчисления в государственные внебюджетные фонды социального назначения. Налоги с физических лиц. Налог на доходы физических лиц. Налогообложение доходов от предпринимательской деятельности. Декларация о доходах граждан. Имущественные налоги с физических лиц. Другие налоги и сборы с юридических и физических лиц. Права, обязанность и ответственность налогоплательщиков. Налоговое администрирование. Состав и структура налоговых органов. Ответственность за совершение налоговых правонарушений. Налоговые проверки: камеральные и выездные.	ОК-4
Б1.В.ОД.15	Бухгалтерский и налоговый учет на предприятиях малого бизнеса	Бухгалтерский учет как функциональная прикладная наука, метод бухгалтерского учета и его элементы. Система счетов и двойная запись в бухгалтерском учете. Балансовое обобщение в бухгалтерском учете. Учет хозяйственных процессов. Организация бухгалтерского учета на предприятии. Учет денежных средств. Учет материально-производственных запасов. Учет основных средств. Учет финансовых вложений. Учет расчетов с контрагентами. Учет капитала и резервов. Бухгалтерская отчетность предприятия: порядок составления и использования. Экономический анализ как функциональная прикладная наука: метод и методика экономического анализа. Анализ бухгалтерской отчетности предприятия. Анализ эффективности использования ресурсов предприятия (материальные, трудовые ресурсы, основные фонды). Анализ финансовых результатов предприятия (анализ прибыли и рентабельности). Организация экономического анализа на предприятии.	ОПК-5; ПК-3

		Экономический анализ как система поиска хозяйственных резервов: хозяйственные резервы, методика расчета и внедрения хозяйственных резервов.	
Б1.В.ОД.16	Логистика	Развитие логистики. Основные понятия логистики. Концепции и принципы логистики. Логистика снабжения и управление запасами. Производственная логистика. Складская логистика. Распределительная логистика. Транспорт в логистике. Информационная логистика. Сервис в логистике. Логистическое управление.	ОПК-5
Б1.В.ОД.17	Гражданское право	Предмет гражданского права. Имущественные отношения. Личные неимущественные отношения, связанные с имущественными. Личные неимущественные отношения, не связанные с имущественными. Источники права. Гражданские правоотношения. Правоспособность.	ОК-7; ОПК-1
Б1.В.ОД.18	Бизнес планирование	Сущность и значение бизнес-планирования; методы планирования; структура бизнес-плана; методика планирования раздела план маркетинга; разработка плана производства; планирование численности; планирование потребности в основных и оборотных средствах; методика планирования фонда заработной платы; налогообложение бизнеса; планирование финансовых результатов; расчет эффективности проекта.	ОПК-4, 5, 7
Б1.В.ДВ	Дисциплины по выбору		
	Элективные дисциплины (модули) по физической культуре и спорту	Физическая культура в общекультурной и профессиональной подготовке бакалавра. Ее социально-биологические основы. Физическая культура и спорт как социальные феномены общества. Законодательство РФ о физической культуре и спорте. Физическая культура личности. Основы здорового образа жизни. Особенности использования средств физической культуры для оптимизации работоспособности. Общая физическая и специальная подготовка в системе физического воспитания. Спорт. Индивидуальный выбор видов спорта или систем физических упражнений. профессионально-прикладная физическая подготовка. Основы методики самостоятельных занятий и самоконтроль за состоянием своего организма.	ОК-8, 9
Б1.В.ДВ.1			
1	Муниципальная и региональная экономика	Основные понятия региональной экономики. Региональная экономика в системе наук. Развитие теорий региональной экономики. Первые теории размещения производства. Теория центральных мест. Региональные рынки и пространственная теория цены. Теории региональной специализации и межрегиональной торговли.	ОК-3, 4

		Общая теория размещения. Учение о пространственной организации хозяйства А. Лёша. Формирование региональной науки. Отечественная школа региональных экономических исследований. Интеграция в мировую науку. Новые парадигмы и концепции региона. Статистическая база региональных связей и территориальной анализа экономики региона. Анализ межрегиональных связей и территориальной структуры экономики. Моделирование региональной экономики. Модель межотраслевых материальных связей. Оптимизационные модели. Региональные эконометрические модели. Модели размещения. Модели транспортировки грузов. Модели миграции населения. Межрегиональный межотраслевой баланс. Модель экономического взаимодействия регионов. Региональная социально-экономическая динамика: динамика населения; динамика производства и инвестиций; занятость и доходы населения; внешнеэкономическая деятельность. Проблемные регионы России: общие черты и особенности типов проблемных регионов; отсталые (слаборазвитые) регионы; депрессивные регионы; приграничные регионы; зоны Севера. Государственное регулирование регионального развития в России: основы региональной экономической политики; экономические механизмы регулирования регионального развития (бюджетный федерализм; макроэкономические регуляторы; планы территориального планирования, стратегии социально-экономического развития); федеральные программы регионального развития; территории с особым экономическим статусом (наукограды, особые экономические зоны, закрытые административно-территориальные образования, технопарки, инкубаторы малого бизнеса и другие).	
2	Экономика региона	Сущность государственной региональной экономической политики. Цели, методы реализации региональной экономической политики. Выравнивание пространственных диспропорций. Зарубежный опыт проведения региональной экономической политики. Принципы, механизмы, цели региональной экономической политики Европейского Союза. Государственное регулирование территориального развития в России. Направления регулирования регионального развития. Субъекты, цели и принципы государственного регулирования территориального развития.	ОК-3, 4

		Модель государственного регулирования территориального развития. Критерии и методы государственного регулирования регионального развития. Финансовые механизмы государственного регулирования территориального развития: бюджетно-налоговая система государства, бюджетный федерализм, выделение трансфертов из Фонда финансовой поддержки регионов (ФФПР), финансирование федеральных целевых программ социально-экономического развития регионов. Программно-целевое регулирование развития регионов. Особые экономические зоны.	
Б1.В.ДВ.2			
1	История экономической мысли	Возникновение экономической теории. Классическая политическая экономия Экономические взгляды К. Маркса и Ф. Энгельса. Маржинализм и возникновение неоклассического направления. Возникновение и развитие кейнсианства. Отечественная экономическая мысль XX века. Неоклассическое направление в XX веке. Новая институциональная теория.	ОК-1; ОПК-1
2	История управленческой мысли	Введение в историю управленческой мысли. История управленческой мысли как научная и учебная дисциплина. Предмет, цели и задачи дисциплины. Трансформация взглядов на систему управления: этапы и основные направления. Управленческая мысль эпохи Древнего мира, Средневековья и Нового времени. Управленческая мысль в России (IX–XIX вв.). Формирование классических школ управления (первая половина XX в.). Управленческая мысль второй половины XX – начала XXI в. Управленческая мысль в России в XX – начале XXI в.	ОК-1; ОПК-1
Б1.В.ДВ.3			
1	Предпринимательство и бизнес	Историческое развитие и структура предпринимательства. Историческое развитие предпринимательства. Современные тенденции развития предпринимательства. Сущность предпринимательской деятельности. Индивидуальное предпринимательство. Формы организации бизнеса. Малые предприятия в условиях рынка. Инновационное предпринимательство. Бизнес-планирование в деятельности предпринимателей. Управление качеством продукции и услуг. Внешняя среда и принципы развития предпринимательства. Предпринимательская среда. Риски в бизнесе. Финансовые положения организации. Направления и виды работы предпринимательских структур на фондовом рынке. Налогообложение предпринимательской деятельности. Консалтинг в бизнесе.	ОПК-7; ПК-3

2	Экономика предприятия	Понятие, признаки, жизненный цикл предприятия (организации), организационно-правовая форма, внешняя и внутренняя среда предприятия, организации. Предприятия в условиях рынка. Предприятие - основное звено экономики. Государственное регулирование экономики. Централизация и концентрация производства продукции на предприятии. Специализация, кооперирование и комбинирование производства на предприятии. Малый бизнес в экономике, малые предприятия. Научно-технический прогресс. Качества продукция предприятия. Инвестиционные процессы на предприятии. Инновационная деятельность предприятия. Капитальное строительство. Имущество и капитал предприятия. Основные средства предприятия. Сырьевые и топливно-энергетические ресурсы. Оборотные средства предприятия. Персонал предприятия, производительность труда и заработная плата. Организация производства на предприятии. Техническая подготовка производства. Организационная подготовка производства. Организационная структура управления предприятием. Экономическая стратегия предприятия. Себестоимость продукции, прибыль и рентабельность предприятия. Ценообразование на предприятии. Финансовое состояние предприятия и показатели его характеризующие. Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Внешнеэкономическая деятельность предприятия. Оценка стоимости предприятия. Риск в предпринимательстве и угроза банкротства. Антикризисное управление предприятием.	ОПК-7; ПК-3
Б1.В.ДВ.4			
1	Связи с общественностью	Исследование и прогностические навыки. Навыки управления коммуникационной политикой. Использование современных средств связи и информационных технологий для работы с информацией и принятие решений конкретных управленческих решений.	ОПК-7; ОПК-4
2	Паблик релейшнз	Средства массовой информации. Коммуникация. Коммуникационные технологии. Индустрия. Медиаобразование. Информационное общество. Медиабизнес. Медиаимперия. Типы средств массовой информации. Свобода слова.	ОПК-4; ПК-4
Б1.В.ДВ.5			
1	Маркетинг в сфере услуг	Сущность управления маркетингом. Аналитическая, производственная и сбытовая функции маркетинга. Отличительные особенности маркетинга в сфере услуг. Зарубежные и отечественные классификации услуг. Отличительные характеристики услуг в теории маркетинга.	ОПК-5; ПК-3

2	Маркетинг в сфере образования	Сущность, виды и функции маркетинга. Участники маркетинговых отношений в сфере образовательных услуг. Роль посреднических структур в эффективном продвижении данных услуг на рынке. Функции государства в сфере образования, повышение потенциала маркетинга.	ОПК-5; ПК-3
Б1.В.ДВ.6			
1	Маркетинговые исследования рынка	Цели и задачи маркетингового исследования. Структура маркетинговых исследований, технология оформления анкет и проведение опросов. Информационное обеспечение маркетинговых исследований. Основные концепции системы маркетинговой информации и ее источники.	ОПК-7; ПК-3, 7
2	Методы исследования рынка	Исследование методологии анализа рынков. Теоретические аспекты анализа рынка и рыночной конъюнктуры на примере исследования рынка недвижимости: понятие, цели, основные направления, задачи, виды и методы анализа. Информационное обеспечение анализа рынка. Основные этапы, типы и методы маркетинговых исследований. Виды маркетинговой информации, методы ее сбора и обработки, основные инструменты. Исследование внутренней среды фирмы, потребителей, конкурентов, возможных посредников, товаров, продаж и цены.	ОПК-7; ПК-3, 7
Б1.В.ДВ.7			
1	Финансовая грамотность	Сущность и исторические особенности формирования финансовых рынков в Российской Федерации. Российский и зарубежный опыт повышения финансовой грамотности населения.	ОК-3, 4; ПК-4
2	Финансовые рынки и институты	Сущность и функции финансовых рынков и институтов. Структура современного финансового рынка. Функции финансового рынка и значение в современных условиях. Виды и классификация финансовых рынков. Рынок ценных бумаг. Рынок страховых и пенсионных продуктов. Денежный рынок. Рынок производных инструментов. Участники финансового рынка, их функции. Операции на финансовом рынке. Анализ финансового рынка. Политика профессиональных участников рынка ценных бумаг. Государственное регулирование финансового рынка.	ОК-3, 4; ПК-4
Б1.В.ДВ.8			
1	Управление образовательным учреждением	Организация и осуществление, структура и функции управленческой деятельности в образовательном учреждении. Его информационное и документационное обеспечение. Планируемые действия по реализации целевых приоритетов в развитии образовательной системы. Современные подходы к управлению школой как образовательной системой. Состояние проблемы оптимизации управленческой деятельности руководителя школы. Особенности использования систем	ПК-1, 2

		информационного обеспечения для решения задач управления школой.	
2	Менеджмент в сфере образования	Основные понятия педагогического менеджмента. Сущность процесса управления, функции, методы и принципы педагогического менеджмента. Принципы государственной политики в области образования. Международные, федеральные и региональные законодательные документы в области образования, Нормативные локальные акты школы, определяющие стратегию развития и жизнедеятельности системы образования. Новые технологии управления образованием, инновации в федеральном и региональном образовании. Формы повышения квалификации и аттестации педагогических и руководящих работников государственных и муниципальных образовательных организаций.	ПК-1, 2
Б1.В.ДВ.9			
1	Методика преподавания экономики	Методика преподавания экономики как элемент общей системы педагогических наук. Дидактика. Система дидактических принципов. Методы обучения как многомерное явление. Виды и классификация методов обучения. Функции методов обучения. Роль лекций в современном образовательном процессе. Виды лекций. Требования к лекции. Общая схема лекции. Семинарские занятия: задачи, формы, функции. Использование технических средств в учебном процессе. Интерактивные методы обучения: тренинг, дискуссии, деловые игры и др.. Самостоятельная работа: значение, формы, организация. Контроль в процессе обучения. Основные принципы, функции и формы контроля знаний. Консультации и их роль в образовательном процессе. Методическое обеспечение процесса образования. Основная образовательная программа. Компетентностная модель образования. Рабочая и учебная программа дисциплины.	ОПК-7; ПК-8
2	Решение экономических задач	Области экономических задач. Анализ хозяйственной деятельности. Макроэкономика. Микроэкономика. Общая теория статистики. Система национальных счетов. Финансовая математика. Ценообразование. Эконометрика. Экономическая статистика.	ОПК-7; ПК-8
Б1.В.ДВ.10			
1	Планирование карьеры	Планирование карьеры каждого сотрудника как условия стабилизации коллектива. Подразделение карьеры по типам зависимости их направленности: горизонтальная, вертикальная, властная, мониторинговая и т.д. Диагностика стремления к созданию карьеры. Определение этапа карьеры на котором находится сотрудник. Развитие и планирование карьеры персонала как способ повышения лояльности сотрудников к	ОК-6, 7; ОПК-2

		организации. Рекомендации по планированию карьеры.	
2	Групповая динамика	Особенности развития групп в организациях, изучение деловой и межличностной групповой активности. Характеристика этапов и факторов образования команд – адаптация, группирование, кооперация, нормирование деятельности, функционирование. Этапы и механизм образования малых групп. Сущность и причины возникновения различных типов внутригрупповых конфликтов, роль лидера в данном процессе. Динамика социального проникновения. Феноменология решения групповой задачи.	ОК-6, 7; ОПК-2
Б1.В.ДВ.11			
1	Экономика современной России	Государство как объект хозяйствования и управления; методы, используемые для анализа территориальной организации хозяйства; основные задачи экономики и управления; территориальная организация общества; региональные особенности хозяйства; межрегиональные связи; закономерности, принципы и факторы размещения производительных сил; сущность специализации и комплексного развития; природно-ресурсный потенциал России; отраслевая структура размещения экономики; методы определения отраслей рыночной специализации регионов; экономическая эффективность производства; свободные экономические зоны; региональная политика государства.	ОК-3, 4
2	Глобальная экономика	Мировая экономика как сфера международного бизнеса. Транснациональные корпорации и банки в международном бизнесе. Международные интеграционные объединения на региональных пространствах мира. Роль международных организаций в регулировании и развитии международного бизнеса. Партнерство государства и международного бизнеса. Межгосударственное регулирование международного бизнеса. Мировая наука и инновационный бизнес. Конкурентоспособность в международном бизнесе. Малый бизнес в современной системе международных конкурентных отношений. Ценообразование в международном бизнесе. Международный маркетинг. Аутсорсинг в международном бизнесе. Международный бизнес в основных отраслях производственного сектора экономики. Международная торговля товарами и услугами. Международный обмен результатами интеллектуальной деятельности. Международный банковский бизнес. Международный рынок страховых услуг. Международный туризм. Международная	ОК-3, 4

		трудова́я мигра́ция. Ме́ждународное дви́жение капита́ла. Ми́ровая валю́тная систе́ма и ее эволю́ция.	
Б1.В.ДВ.12			
1	Информационные системы	Информационные системы. Понятие информационной системы. Этапы развития информационных систем. Процессы в информационной системе. Примеры информационных систем. Информационные технологии. Понятие информационной технологии. Инструментарий информационной технологии. Составляющие информационной технологии. Этапы развития информационных технологий. Признак деления - вид задач и процессов обработки информации. Признак деления - проблемы, стоящие на пути информатизации общества. Признак деления - преимущество, которое приносит компьютерная технология. Признак деления - виды инструментария технологий. Виды информационных технологий. Информационные технологии обработки данных. Информационная технология управления. Информационная технология поддержки принятия решений. Информационная технология экспертных систем.	ОПК-7
2	Инновационные технологии в сфере бизнеса	Общие понятия теории информационных технологий. Экономические информационные системы. Автоматизация деятельности предприятия. Экономический анализ в Microsoft Excel. Работа с программой Statistica. Управление проектами с использованием программы Microsoft Project.	ОПК-7
Б1.В.ДВ.13			
1	Культура речи	Стили современного русского языка. Лингвистические факторы публичной речи. Специфика элементов языковых уровней в научной речи. Языковые формулы официальных документов.	ОК-5
2	Основы речевой коммуникации	Речевое взаимодействие. Основные единицы общения. Логические основы речевого общения. Оратор и его аудитория. Подготовка речи и публичное выступление. Тип связи в тексте.	ОК-5
Б1.В.ДВ.14			
1	Делопроизводство	Документ и системы документации; состав и содержание кадровой документации, основные документы, регламентирующие управление персоналом (правила внутреннего распорядка, штатное расписание, должностные инструкции, трудовые договоры (контракты) и др.); правила оформления документов (состав реквизитов, требования к их оформлению, требования к бланкам документов и их оформлению);	ОПК-1, 4; ПК-8

		порядок заполнения типовых форм; порядок оформления документов при приеме на работу; порядок учета кадров; порядок оформления документов при переводе; расторжение трудового договора (контракта); порядок подготовки приказов по личному составу; ведение трудовой книжки; ведение личных дел; современные способы и техника создания документов; организация документооборота; систематизация документов, номенклатура для их формирования и хранения. Документ и системы документации: управленческая документация: требования к составлению и оформлению, формуляр-образец, состав и расположение реквизитов; составление и оформление основных документов: договоров, контрактов, приказов, служебных записок, протоколов, актов, справок и документов личного происхождения; организация документооборота; систематизация документов, номенклатура для их формирования и хранения; современные способы и техника создания документов; деловые и коммерческие письма: классификация, структура, стандартные фразы и выражения; правила и формы коммерческой переписки с зарубежными партнерами; корреспонденция, связанная с проведением периодических мероприятий, и прочая корреспонденция, организация работы с документами, содержащими конфиденциальные сведения.	ОПК-1, 4; ПК-8
2	Основы документооборота		
Б2	Практики		
Б2.У	Учебная практика		
Б2.У.1	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	Анализ экономических показателей деятельности предприятия на основе бухгалтерских документов. Расчет показателей финансового состояния, проведение оценки эффективности коммерческой деятельности и положения фирмы на рынке. Составление схемы организационной структуры и структуры управления предприятием. Анализ функций отдельных подразделений и их подразделов. Анализ организации работы предприятия с потребителями. Определение целевого сегмента (сегментов) по видам деятельности. Анализ качественного и количественного состава персонала предприятия. Анализ деятельности предприятия по продвижению товаров или услуг. Анализ эффективности работы, результатов.	ОПК-1, 2, 3, 4, 5, 6, 7
Б2.Н	Научно-исследовательская работа	Место и роль научно-исследовательской работы в учебном процессе. Цели и задачи проведения научных исследований. Принципы, функции и методы организации научных исследований. Информационное обеспечение проведения научных исследований: источники, методы сбора и обработки информации, использование	

		результатов. Использование результатов научных исследований в курсовом и дипломном проектировании, представление на научно-методических конференциях и подготовка публикаций для научных сборников	
Б2.П	Производственная практика		
Б2.П.1	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	Анализ экономических показателей деятельности предприятия на основе бухгалтерских документов. Расчет показателей финансового состояния, проведение оценки эффективности коммерческой деятельности и положения фирмы на рынке. Составление схемы организационной структуры и структуры управления предприятием. Анализ системы управления предприятием. Анализ маркетинговой деятельности предприятия. Анализ организации работы предприятия с потребителями. Определение целевого сегмента по видам деятельности. Анализ системы управления персоналом предприятия. Анализ деятельности предприятия по продвижению товаров или услуг. Анализ эффективности работы, результатов.	ПК-1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8
Б2.П.2	Преддипломная практика		ОК-1, 2, 3, 4, 5; ОПК-3, 4, 6; ПК-4, 6, 8
Б3	Государственная итоговая аттестация	Рыночная экономика, конкуренция и монополия, их значение в развитии товарного рынка. Концепции издержек производства и прибыли: сущность и содержание, роль прибыли в экономике. Общественное воспроизводство и его типы. Экономический рост и экономические циклы. Сущность и содержание управленческой деятельности. Основные принципы, функции и методы управления. Управленческий труд и специфика (особенности) его проявления. Организация управления предприятием, муниципальным образованием. Профессиональная этика руководителя. Управление персоналом: сущность, содержание, технология, методы отбора кадров. Деловая (служебная) карьера руководителя. Маркетинг: сущность, содержание. Основные формы и методы. Товар в системе маркетинга: продвижение на рынок, его позиционирование и жизненный цикл. Организация службы маркетинга. Управление качеством: понятие, роль и значение, принципы. Функции и методы управления. Организационная деятельность: понятие, сущность, объекты и субъекты, функции. Законы организации в статике и динамике. Организация предприятий разных форм собственности и хозяйствования. Исследование систем управления: понятие, методы, оценка эффективности. Антикризисное управление: понятие, задачи, функции.	ОК-3, 4, 7; ОПК-1, 2, 3, 4, 5, 6, 7; ПК-1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8

		Инновационный менеджмент: сущность, содержание и формы.	
ФТД	Факультативы		
ФТД.1	Основы научного исследования	Влияние науки на развитие общества. Развитие российской науки. Общие сведения о науке и научных исследованиях. Виды научных исследований. Организационная структура науки. Виды научных и научно-технических организаций в стране. Наука и современный этап научно-технической революции. Научный потенциал страны. Научно-технический прогресс. Анализ состояния решения научной проблемы. Поиск, накопление и обработка информации по проблеме. Виды научно-технической информации. Правила работы с литературой. Принципы составления научного обзора. Планирование и управление научными исследованиями. Технологии научного исследования. Понятие научного знания и познания. Чувственный и рациональный уровень познания. Методы научных исследований. Общие черты и особенности системной методологии и диалектической логики. Понятие системы, методологические принципы и подходы формирования, элементы системы. Системный анализ экономических систем. Группировка методов научных исследований. Теоретический этап научного исследования. Экспериментальный этап научного исследования. Система статистико-математических методов обработки экспериментальных данных. Оформление результатов научных исследований. Технологии коллективного творчества в научных исследованиях. Организация изобретательской работы. Научные работники: качественный и количественный состав. Порядок присуждения ученых степеней. Кандидатская и докторская диссертации. Ученые степени, ученые звания и научные должности. Научная этика. Система научно-исследовательской работы студентов. Государственное регулирование и стимулирование научно-технической и инновационной деятельности. Экономическая эффективность научных исследований.	ОК-1, 3, 4; ОПК-1

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций
ПООП ВО по направлению подготовки **38.03.02 Менеджмент, направленность**
(профиль): Управление малым бизнесом

Автор:

Зав. кафедрой всеобщей истории
и социально-экономических дисциплин,
д.и.н., доцент



Саблин В.А.

Документ одобрен на заседании методической комиссии исторического
факультета от 13 марта 2016 года, протокол № 8

Председатель методической комиссии факультета



Саблин В.А.