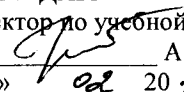


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Вологодский государственный университет»
(ВоГУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
 А.Н. Тритенко
« 18 » 02 20 16 г.

**4.1. СОСТАВ, ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ
УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН / МОДУЛЕЙ,
ПРАКТИК, НИР, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ
ПРИОБРЕТЕНИЕ ВЫПУСКНИКАМИ
КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ОПОП ВО**

Направление подготовки: 38.03.02 - МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль): Инновационный менеджмент

Программа прикладного бакалавриата

Квалификация выпускника: бакалавр

Нормативный срок обучения: 4 года

Форма обучения: очная

Вологда
2016 г.

Индекс	Название дисциплин (модулей), практик	Краткое содержание (через основные дидактические единицы)	Коды формируемых компетенций
1	2	3	4
Б 1.Б	БАЗОВАЯ ЧАСТЬ		
Б1.Б1	История	Теория и методология исторической науки. Закономерности и этапы исторического процесса, основные события и процессы мировой и отечественной истории. История России – неотъемлемая часть всемирной истории. Особенности экономического и социально-политического развития Древней Руси (IX-XIII вв.). Политическая раздробленность русских земель. Борьба Руси с ордынским игом. Объединительные процессы в русских землях и образование Московского (Российского) централизованного государства (XIII-начало XVI вв.). Развитие России в XVI-XVII вв. Российская империя в XVIII – первой половине XIX вв.; второй половине XIX-начале XX вв. Революция 1905-1907 гг. и начало российского парламентаризма. Россия в условиях войн и революций (1914-1917 гг.). Февральская (1917 г.) революция. Октябрьская революция 1917 г. Внутренняя и внешняя политика большевиков (окт.1917-1921 гг.). Гражданская война. Образование СССР. СССР в 1922-1941 гг.; во II мировой и Великой Отечественной войнах (1941-1945 гг.); в 1945-1991 гг. Распад СССР. Становление новой российской государственности.	ОК-2
Б1.Б2	Философия	Объект, предмет, структура и функции философии. Философия и мировоззрение. Место и роль философии в культуре. История философии. Философия бытия. Философия познания. Философия человека. Социальная философия.	ОК-1, ОК-2, ОК-6
Б1.Б.3	Иностранный язык	Специфика артикуляции звуков, интонации, акцентуации и ритма нейтральной речи в изучаемом языке. Основные особенности произношения, характерные для сферы профессиональной коммуникации. Чтение транскрипции. Лексический минимум в объеме 3000 учебных лексических единиц общего и терминологического характера. Понятие дифференциации лексики по сферам применения (бытовая, терминологическая, общенаучная и другая). Понятие о свободных и устойчивых словосочетаниях, фразеологических единицах. Понятие об основных способах словообразования. Грамматические навыки, обеспечивающие коммуникацию общего характера без искажения смысла при	ОК-5, ОПК-4

		письменном и устном общении. Основные грамматические явления, характерные для профессиональной речи. Понятие об обиходно-литературном, официально-деловом стилях. Культура и традиции стран, изучаемого языка, правила речевого этикета. Говорение. Диалогическая и монологическая речь с использованием наиболее употребительных и относительно простых лексико-грамматических средств в основных коммуникативных ситуациях неофициального и официального общения. Основы публичной речи (устное сообщение). Аудирование. Понимание диалогической и монологической речи в сфере бытовой и профессиональной коммуникации. Чтение. Виды текстов: несложные прагматические тексты и тексты по широкому профилю специальности. Письмо. Виды речевых произведений: аннотация, реферат, частное письмо, деловое письмо, биография.	
Б1.Б.4	Правоведение	Государство: понятие, сущность, социальное назначение и типология. Правовое государство. Понятие, сущность и социальное назначение права. Источники права. Нормы права. Система права. Правонарушения и юридическая ответственность. Законность и правопорядок. Основы конституционного строя. Основы гражданского права. Основы семейного права. Основы трудового права. Нормативные правовые акты в области защиты информации и государственной тайны.	ОПК-1
Б1.Б.5	Экономическая теория	Материальное производство – основа жизни общества. Система экономических отношений. Предмет и метод экономической теории. Современные экономические системы. Товарное производство. Теория стоимости. Деньги. Капитал. Заработная плата. Воспроизводство предприятия. Издержки производства и прибыль. Средняя прибыль и цена производства. Ссудный капитал и процент. Кредит и денежное обращение. Рынок ценных бумаг. Финансы. Аграрные отношения. Земельная рента. Рынок. Показатели общественного воспроизводства. Пропорции общественного воспроизводства. Экономические циклы и экономический рост. Конкуренция и монополизм. Монополистический капитализм. Основы государственного регулирования экономики.	ОК-1, ОК-2. ОК-3, ОПК-2, ПК-9, ПК-10
Б1.Б.6	Институциональная экономика	Институциональные аспекты рынка: введение в теорию институционализма. Общее равновесие и экономическая эффективность. Институт: неоклассический и институциональный подход. Транзакционные издержки. Теория контрактов. Теория прав собственности. Теория организации. Теория государства. Внелегальная экономика и последствия ее существования. Институт плана и рынка.	ОК-4, ОК-6, ОПК-2, ПК-1, ПК-17

		Теория игр и моделирование взаимодействий. Норма как базовая модель институтов. Институциональные ловушки и экономические реформы.	
Б1.Б.7	Математика	Дифференциальное исчисление функции одной переменной: Множества. Функциональная зависимость. Графики основных элементарных функций. Предел числовой последовательности. Предел функции. Свойства непрерывных функций. Производная и дифференциал. Основные теоремы о дифференцируемых функциях и их приложения. Выпуклость функций. Линейная алгебра и аналитическая геометрия. Матрицы. Определители и их свойства. Решение линейных систем по формулам Крамера и методом Гаусса. Векторы. Скалярное произведение векторов. Прямая на плоскости. Кривые второго порядка: окружность, эллипс, гипербола, парабола. Прямая и плоскость в пространстве. Дифференциальное исчисление функции многих переменных. Производные и дифференциалы функций нескольких переменных. Экстремум функции нескольких переменных. Интегральное исчисление. Дифференциальные уравнения. Ряды. Первообразная и неопределенный интеграл. Таблица основных интегралов. Методы интегрирования. Определенный интеграл. Геометрические приложения определенного интеграла.	ПК-10
Б1.Б.8	Теория менеджмента	Эволюция теории управления. Организации и организационные теории: цели, категории собственности, факторы окружающей среды, взаимодействия. Организационные структуры, организационные схемы. Обязанности и ответственность руководителей, делегирование ответственности. Мотивационные теории: человеческие отношения и социально-психологические теории. Самореализация и мотивация. Лидерство. Строительство рабочих группы, группового поведения. Стратегическое управление. Корпоративные цели и планирование, политики, этика в бизнесе, социальная ответственность.	ОК-3, ОК-7, ОПК-3, ПК-1, ПК-13
Б1.Б.9	Безопасность жизнедеятельности	Основные понятия, задачи дисциплины «Безопасность жизнедеятельности». Классификация опасностей и их источников, причин и последствий реализации опасностей. Биологические опасности. Социальные опасности. Техногенные опасности. Экологические опасности. Количественное описание опасностей. Концепция приемлемого риска. Принципы, методы и средства обеспечения безопасности. Анализ и управление безопасностью жизнедеятельности. Пожарная безопасность. Социальная и медицинская безопасность. Обеспечение безопасности в процессе трудовой деятельности. Характеристика основных форм и условий деятельности. Организация трудового процесса (элементы эргономики) и охрана	ОК-9

		труда. Санитарно-гигиенические и психофизиологические аспекты безопасности (антропогенные опасности). Экономический эффект защитных мероприятий. Безопасность в чрезвычайных ситуациях: нормативная и правовая база ГО и ЧС; чрезвычайные ситуации мирного и военного времени; основа защиты населения и территорий в чрезвычайных ситуациях; прогнозирование и оценка обстановки в чрезвычайных ситуациях; устойчивость работы объекта экономики в чрезвычайных ситуациях; ликвидация последствий чрезвычайных ситуаций; оценка ущерба от чрезвычайных ситуаций.	
Б1.Б.10	Статистика	Понятие статистики. Организация статистики. Статистическое наблюдение. Статистические показатели. Представление статистических данных: таблицы и графики. Средние величины и изучение вариации. Группировка статистических данных. Выборочное наблюдение. Статистическая проверка гипотез. Корреляционно-регрессионный анализ и проверка статистических связей. Систем регрессионных уравнений. Статистический анализ нечисловых переменных. Статистическое изучение динамики. Ряды динамики. Индексы в статистике. Статистическое изучение структуры совокупности и ее изменений. Социально-экономическая статистика: статистика населения, статистика рынка труда, статистика национального богатства. Статистика производства товаров и услуг, статистика издержек производства, статистика финансов, статистика социального развития и условий жизни населения. Система национальных счетов и межотраслевые балансы в экономике.	ОК-3, ПК-10
Б1.Б.11	Информационные технологии в менеджменте	Информационные процессы в управлении организацией. Определение и задачи информационных технологий (ИТ). Автоматизированные технологии формирования управленческих решений. Технологии аналитического моделирования в системах поддержки принятия решений (СППР). Основы технологии экспертных систем. Проектирование и организация информационных систем менеджмента. Автоматизация процесса проектирования АИС. Информационное обеспечение ИТ управления организацией. Техническое и программное обеспечение ИТ управления организацией. Компьютерные сети и коммуникации. Глобальная сеть Интернет и Интернет-технологии. Применение технологии мультимедиа в системах интеллектуальной поддержки управленческих решений.	ОК-3, ОПК-1, ОПК-7, ПК-8, ПК-11, ПК-20
Б1.Б.12	Маркетинг	Сущность маркетинга и его роль в экономике и управлении. Основные понятия	ПК-1, ПК-7,

		маркетинга. Принципы маркетинга. Цели, задачи, функции маркетинга. Концепции управления маркетингом. Особенности маркетинга в российской экономике. Составляющие комплекса маркетинга. Основы организации маркетинга на предприятиях. Функции маркетинговой службы на предприятии. Организационная структура маркетинга. Концепция системы маркетинговой информации. Система маркетинговых исследований. Методы, применяемые в маркетинговых исследованиях для сбора информации. Характеристика маркетинговой среды организации. Потребительский рынок. Факторы, влияющие на покупательское поведение. Принципы поведения потребителя. Характеристика этапов моделирования покупательского поведения. Особенности рынка продукции производственных предприятий. Сущность сегментации. Критерии и признаки сегментирования рынка. Сегментирование рынка по группам потребителей. Методы сегментации. Стратегия охвата рынка. Позиционирование товара. Понятие товара и его характеристики. Классификация товаров. Марка товара. Упаковка товара. Товарный ассортимент и номенклатура. Каналы распределения, их виды и структура. Комплекс маркетинговых коммуникаций. Разработка бюджета стимулирования. Понятия стратегии и тактики маркетинга. Стратегическое планирование маркетинга. Текущее планирование маркетинга. Схемы разработки бюджета маркетинга. Маркетинговый контроль.	ПК-9, ПК-12, ПК-18, ПК-19
Б1.Б.13	Учёт и анализ	Финансовый и управленческий учет. Стандарты учета. Принципы учета информации. Место экономического анализа в системе экономической науки. История и перспективы развития экономического анализа деятельности организаций в условиях укрепления рыночных отношений и реформирования бухгалтерского учета. Роль экономического анализа в информационном обеспечении управления. Методология и методика экономического анализа деятельности организаций. Предмет экономического анализа. Методы экономического анализа. Информационное обеспечение экономического анализа. Система комплексного экономического анализа и поиска резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности. Виды резервов, их классификация, комплексная оценка резервов производства. Экстенсивные и интенсивные факторы производства.	ОК-3, ОПК-5, ОПК-6, ПК-10, ПК-14
Б1.Б.14	Финансовый менеджмент	Введение в финансовый менеджмент. Роль финансового менеджмента в производственном менеджменте. Основы финансовых вычислений. Понятие, цели	ОПК-5, ПК-4, ПК-14, ПК-16

		и задачи финансового менеджмента. Функции финансового менеджмента. Финансовые ресурсы предприятия и источники их формирования. Собственные и заемные средства предприятия. Роль и содержание операционной, финансовой и инвестиционной деятельности. Денежные потоки предприятий и управление ими. Методы анализа финансовой отчетности. Основы финансового планирования. Финансовые результаты и методы их анализа. Понятие дисконтированной стоимости и ее использование при оценке финансовых результатов. Внереализационные результаты и методы их оптимизации. Виды финансового контроля. Организация финансового контроля на предприятии. Сущность и роль капитала предприятий производственного сектора. Понятие основного и оборотного капитала. Организация работы по предупреждению несостоятельности (банкротства) Современные методы оценки платежеспособности предприятий. Информационная база для выявления уровня финансового состояния предприятия.	
Б1.Б.15	Управление человеческими ресурсами	Теоретико-философские начала науки об управлении человеческими ресурсами организации. Основные понятия о человеческих ресурсах. Эволюция методов управления персоналом. Место и роль управления персоналом в системе управления производством. Цели, функции и организационная структура службы управления персоналом. Методы сбора и анализа информации в системе управления персоналом. Сущность кадровой политики и стратегии управления персоналом. Кадровое обеспечение производственного предприятия. Кадровое планирование. Планирование потребности в персонале. Набор, отбор и прием персонала. Прием и поиск кандидатов на вакантные должности. Новые технологии в предварительном отборе кандидатов на вакантные должности. Организация процесса найма персонала. Трудовая адаптация работников. Профессиональное обучение персонала на производстве. Оценка работы персонала на производственных предприятиях. Технологии и опыт организации найма, оценки, отбора персонала на российских предприятиях. Правила и этикет делового общения при найме.	ОПК-2, ОПК-3, ПК-1, ПК-2
Б1.Б.16	Стратегический менеджмент	Введение в стратегический менеджмент. Методические основы стратегического менеджмента. Анализ среды организации. Конкурентная позиция фирмы. Стратегический анализ. Стратегическое видение, миссия организации. Разработка системы целей предприятия. Классификация целей и построение «дерева целей». Методы разработки стратегии развития. Иерархия формирования стратегий. Типы	ПК-3, ПК-5, ПК-6

		стратегий. Выбор стратегии. Управление реализацией стратегии. Структура управления организацией. Определение эффективности стратегии.	
Б1.Б.17	Корпоративная социальная ответственность	Методологические основы корпоративной социальной ответственности: основные понятия, научные подходы, предмет и задачи. Социальная среда организации как объект управления. Отечественный и зарубежный опыт решения социально-трудовых проблем. Советские методики социального управления и социальной ответственности. Современные тенденции социального развития и социальной ответственности бизнеса. Социальная политика в Российской Федерации: важнейшие цели социальной политики государства; особенности социального партнерства. Факторы социальной среды организации. Социальная служба организации: задачи и структура социального управления в компании, основные функции социальной службы. Социальные стратегии организации. Бюджетно-финансовое и организационное обеспечение реализации социальных стратегий организации.	ОПК-2, ОПК-3, ПК-12
Б1.Б.18	Инвестиционный анализ	Инвестиции и инвестиционная деятельность. Содержание инвестиционного анализа. Объекты, субъекты и методы инвестиционного анализа. Анализ инвестиционного законодательства. Анализ проектов администрации города Вологды (МО). Отбор проектов в перечень приоритетных инвестиционных проектов. Инвестиционная привлекательность регионов и предприятий. Источники и методы финансирования инвестиционной деятельности предприятия. Оценка стоимости собственных, привлеченных и заемных инвестиционных ресурсов. Оценка стоимости заемных инвестиционных ресурсов на примере кредита и лизинга в финансово-кредитном учреждении. Виды инвестиционных проектов и требования к их разработке. Инновационные проекты в области машиностроения, информационных технологий и др.,. Инструментальные средства управления проектами. Общие положения оценки эффективности инвестиционных проектов. Формирование денежных потоков по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности предприятия. Методы определения ставки дисконта. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Оценка эффективности инвестиционных проектов с учетом фактора риска. Учет инфляции при оценке экономической эффективности инвестиционных проектов. Экспресс диагностика инвестиционного проекта: паспорт инвестиционного проекта. Разработка бюджета капиталовложений при формировании инвестиционного портфеля предприятия.	ОПК-1, ОПК-6, ПК-4, ПК-15, ПК-16

Б1.Б.19	Управление проектами	Проект как объект управления. Виды и характеристика проектов. Жизненный цикл и фазы реализации проекта. Функции управления проектами. Международные стандарты в области управления проектами. Международные и национальные требования к компетенции менеджеров проектов. Системная модель управления проектами. Защита интеллектуальной собственности в инновационных проектах (авторское и патентное право). Охрана интеллектуальной собственности в режиме ноу-хау. Распоряжение исключительным правом на результаты интеллектуальной деятельности. Оценка рыночной стоимости интеллектуальной собственности. Проектирование чистого дохода при освоении инновационных проектов в производственно-технологических системах при вовлечения в хозяйственный оборот нематериальных активов. Методы отбора и экспертизы инновационных проектов. Формы поддержки и развития малого и среднего предпринимательства в Вологодской области. Инвестиционная привлекательность проекта. Источники и организационные формы финансирования проектов. Организация проектного финансирования. Практика оценки осуществимости и финансовой реализуемости инвестиционного проекта. Оценка рисков инновационного проекта: имитационное моделирование рисков проекта. Инструментальные средства управления проектами.	ОПК-6, ПК-6, ПК-7
Б1.Б.20	Физическая культура и спорт	Физическая культура в общекультурной и профессиональной подготовке студентов. Социально-биологические основы физической культуры. Основы здорового образа жизни студента. Физическая культура в обеспечении здоровья. Психо-физиологические основы учебного труда и интеллектуальной деятельности. Средства физической культуры в регулировании работоспособности. Общая физическая и специальная подготовка в системе физического воспитания. Основы методики самостоятельных занятий физическими упражнениями. Спорт. Индивидуальный выбор видов спорта или систем физических упражнений. Особенности занятий избранным видом спорта или системой физических упражнений. Самоконтроль занимающихся физическими упражнениями и спортом. Профессионально-прикладная физическая подготовка (ППФП) студентов. Физическая культура в профессиональной деятельности бакалавра.	ОК-8
Б 1.В	ВАРИАТИВНАЯ ЧАСТЬ		
Б1.В.ОД			

Б1.В.ОД.1	Культурология	Структура и состав культурологического знания. Специфические «серединные» культуры, локальные культуры. Место роль России в мировой культуре. Культура и глобальные проблемы современности.	ОК-2, ОК-6
Б1.В.ОД.2	Информатика	Основные понятия и методы теории информации и кодирования. История развития ЭВМ. Алгебра логики. Основы теории алгоритмов. Компьютерные технологии обработки информации. Основы работы пользователя в операционной среде персонального компьютера. Основы работы в среде локальных и глобальных компьютерных сетей (работа в локальной сети Windows, работа в глобальной сети Internet, использование электронной почты, методов доступа FTP, WWW и др., работа с веб-браузерами). Основы работы с прикладными программами общего назначения (текстовых редакторов, электронных таблиц, систем управления базами данных, пакеты стандартных программ офисного назначения). Применение электронных таблиц в задачах экономики и менеджмента. Основы защиты информации.	ОПК-7
Б1.В.ОД.3	Профессиональный английский язык	Формирование глоссария английских терминов инженерного бизнеса. Описание параметров производственно-технологических систем. Анализ и описание практических задач производственного менеджмента. Математические модели инновационного бизнеса.	ОК-5, ОПК-7, ПК-12
Б1.В.ОД.4	Государственное и муниципальное управление	Государственное и муниципальное управление в системе научных знаний. Предмет и методы изучения государственного и муниципального управления. Создание правовых основ новой российской государственности. Современный российский федерализм. Органы государственной власти в Российской Федерации. Современная система местного управления после реформы 2005 г. (введение в действие 122-го Федерального Закона), муниципальная реформа. Государственная и муниципальная служба в России. Государственные и муниципальные финансы. Политика органов государственной и муниципальной власти.	ОК-2, ПК-9, ПК-10
Б1.В.ОД.5	Инновационный менеджмент	Методологические основы инновационного менеджмента. Инновации как объект менеджмента, классификация инноваций. Правовое, методическое и информационное обеспечение инновационной деятельности. Общие, продуктовые и процессные (управленческие) инструменты инновационного менеджмента. Инструменты инновационного менеджмента инженерного бизнеса: формирование управленческого учета, трансферт операционных затрат по зонам финансовой	ОПК-6, ПК-6, ПК-8, ПК-10, ПК-15

		ответственности; трансферт потребительских свойств продукции (услуг); переоценка стоимости амортизируемых материальных активов в составе производственно-технологической системы предприятия; постановка на баланс предприятия амортизируемых нематериальных активов при модернизации и реконструкции производственно-технологической системы; формирование оплаты труда в пределах доли в структуре операционных затрат; контроллинг. Инновационное проектирование. Интеллектуальная собственность в системе инновационного менеджмента. Формы коммерциализации продуктовых и технологических инноваций. Правовые основы защиты интеллектуальной собственности в РФ. Оценка стоимости объектов интеллектуальной собственности.	
Б1.В.ОД.6	Анализ технологических решений инвестиционных проектов	Классификация и свойства технологических инноваций. Малоотходные технологии. Экологически безопасные и чистые технологии. Ресурсозамещающие технологии. Этапы создания и реализации инвестиционных проектов с технологическими и продуктовыми инновациями. Управление инвестиционными проектами с технологическими и продуктовыми инновациями. Критерии оценки экономической эффективности инвестиционных проектов. Экологический анализ проектов.	ОК-3, ПК-6
Б1.В.ОД.7	Управление инвестиционными ресурсами	Основы инвестиционной деятельности. Теоретические и организационные проблемы исследования инвестиционных ресурсов предприятия. Направления и методы оценки эффективности инвестиционных ресурсов. Управление реализацией инвестиционных проектов. Финансирование инвестиционных проектов. Экономический механизм реализации эффективной системы инвестиционных ресурсов. Управление инвестиционными рисками. Программное обеспечение управления инвестиционными ресурсами.	ОПК-1, ПК-16
Б1.В.ОД.8	Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия	Виды и методы анализа. Экономический анализ и его роль в управлении предприятием. Анализ операционных затрат. Анализ объема производства и реализации продукции. Анализ оборотных и внеоборотных активов. Анализ финансового состояния предприятия. Комплексный анализ эффективности хозяйственной деятельности.	ПК-4
Б1.В.ОД.9	Логистика	Сущность и основные методологические принципы производственной логистики. Предпосылки зарождения и развития логистики. Этапы в истории логистики. Затраты в логистике. Основные логистические операции и функции. Логистические	ОК-3, ОПК-2, ОПК-6, ПК-5, ПК-9, ПК-10,

		системы и элементы. Основные логистические концепции. Управление запасами в логистических системах. Информационное обеспечение логистики. Сервис в коммерческой логистике. Тянущая и толкающая производственные системы в логистике. Системы производственной логистики: бережливое производство, канбан, кайдзен, покайоке, муда, андом, джидока, синхронизированное производство и др. Эффективность применения логистического подхода к управлению материальными потоками на производстве. Управление цепями поставок. Методы оптимизации потоковых систем на предприятии. Решение задач планирования методами линейного программирования. Построение математической модели логистической задачи оптимизации. Управление запасами.	ПК-13
Б1.В.ОД.10	Материаловедение	Основы строения и свойства материалов. Фазовые превращения. Основы термической обработки и поверхностного упрочнения сплавов. Железо и сплавы на его основе. Промышленные стали. Цветные металлы и сплавы. Неметаллические и композиционные материалы.	ПК-6
Б1.В.ОД.11	Общая технология производства	Классификация материалов, применяемых в машиностроении и приборостроении. Основы металлургического производства черных и цветных металлов. Теория и практика формообразования заготовок. Классификация способов получения заготовок. Основы технологии формообразования отливок из черных и цветных сплавов. Основы технологии формообразования поковок, штамповок, листовых оболочек. Выбор способа получения штамповок. Основы технологии формообразования сварных конструкций из различных сплавов. Пайка материалов. Получение неразъемных соединений склеиванием. Напыление материалов. Изготовление полуфабрикатов и деталей из композиционных материалов. Особенности получения деталей из композиционных порошковых материалов. Изготовление полуфабрикатов и изделий из эвтектических и полимерных композиционных материалов. Комбинированные методы получения заготовок. Изготовление резиновых деталей и полуфабрикатов. Кинематические и геометрические параметры процесса резания. Физико-химические основы резания. Обработка поверхностей лезвийным, абразивным инструментом. Основы технологии формообразования поверхностей деталей механической обработкой, электрофизическими и электрохимическими способами обработки.	ПК-6
Б1.В.ОД.12	Методы принятия управленческих решений	Сущность процесса разработки управленческого решения. Характеристика методов принятия управленческих решений. Неформализованные методы принятия	ОПК-2, ОПК-6, ПК-3, ПК-5,

		управленческих решений. Формализованные методы принятия управленческих решений. Комбинированные методы принятия управленческих решений. Принятия решений в условиях неопределенности и риска. Реализация и контроль исполнения управленческих решений.	ПК-6, ПК-10
Б1.В.ОД.13	Управление качеством	Основные принципы управления качеством продукции. Историческая справка. Качество продукции. Стадии формирования качества продукции. Показатели качества. Технический уровень качества продукции. Техническое регулирование. Федеральный закон о техническом регулировании. Технические регламенты. Стандартизация в РФ. Международные стандарты 9000 по управлению качеством продукции. Государственные стандарты. Стандарты организаций. Система органов и служб стандартизации в РФ. Обеспечение управления качеством: документационное, информационное, материальное, метрологическое, кадровое. Планово-управленческие решения по управлению качеством продукции. Учет и анализ затрат. Стимулирование качества продукции. Организация и виды технического контроля и разработка корректирующих мероприятий. Правовое обеспечение управления качеством продукции. Подтверждение соответствия.	ОПК-1, ПК-6
	Элективные курсы по физической культуре и спорту	Физическая культура в общекультурной и профессиональной подготовке студентов. Социально-биологические основы физической культуры. Основы здорового образа жизни. Физическая культура в обеспечении здоровья. Психологические основы физического труда и интеллектуальной деятельности. Средства физической культуры в регулировании работоспособности. Общая физическая и специальная подготовка в системе физического воспитания. Основы методики самостоятельных занятий физическими упражнениями. Диагностика и самодиагностика занимающихся физическими упражнениями и спортом. Студенческий спорт. Выбор видов спорта, особенности занятий избранным видом спорта. Самоконтроль занимающихся физическими упражнениями. Учёт возрастных, физиологических, гендерных и функциональных особенностей при занятиях физической культурой и спортом. Профессионально-прикладная физическая подготовка (ППФП) студентов. Критерии эффективности здорового образа жизни. Возможность и условия коррекции физического развития, телосложения, двигательной и функциональной подготовленности средствами физической культуры и спорта в студенческом возрасте.	ОК-8
Б1.В.ДВ	Дисциплины по выбору		

Б1.В.ДВ.1			
1	Психология управления	Теоретические основы психологии управления. Личность руководителя. Психология индивидуального стиля управления. Личность подчиненного. Психология управления его поведением и деятельностью. Управленческое общение в деятельности руководителя. Психология управленческого воздействия в деятельности руководителя. Психология управленческого труда руководителя. Психология управления групповыми явлениями и процессами в деятельности руководителя. Психология управления конфликтными ситуациями. Здоровье руководителя. Предупреждение и преодоление стрессов и жизненных кризисов.	ОК-6, ПК-1, ПК-2
2	Профессиональная этика	Предмет этики как науки. Структура этического знания. Происхождение морали, ее сущность и специфика. Мораль и нравственность. Нравственные ценности. Профессиональная этика и профессиональная мораль. Этика в сфере бизнеса. Основные этические направления и бизнес. Нравственные проблемы в бизнесе. Коррупционная среда, различие культур и международный бизнес. Бизнес-этикет. Профессиональная этика менеджмента. Нравственный опыт. Механизм внедрения этических норм в современные деловые отношения.	ОПК-4, ПК-1, ПК-2
Б1.В.ДВ.2			
1	Русский язык делового общения	Стили современного русского языка. Лингвистические факторы публичной речи. Специфика элементов языковых уровней в научной речи. Языковые формулы официальных документов.	ОК-5, ОПК-4
2	Риторика	Речевое взаимодействие. Основные единицы общения. Логические основы речевого общения. Оратор и его аудитория. Подготовка речи и публичное выступление. Тип связи в тексте.	ОК-5, ОПК-4
Б1.В.ДВ.3			
1	Документирование управленческой деятельности	Документ и системы документации. Управленческая документация: требования к составлению и оформлению, формуляр-образец, состав и расположение реквизитов. Составление и оформление основных документов: договоров, контрактов, приказов, служебных записок, протоколов, актов, справок и документов личного происхождения. Организация документооборота. Систематизация документов, номенклатура для их формирования и хранения; современные способы и техника создания документов. Деловые и коммерческие письма: классификация, структура,	ПК-8, ПК-11, ПК-20

		стандартные фразы и выражения. Правила и формы коммерческой переписки с зарубежными партнерами. Корреспонденция, связанная с проведением периодических мероприятий, и прочая корреспонденция, организация работы с документами, содержащими конфиденциальные сведения.	
2	Методы обработки управленческой документации	История накопления навыков в сфере документирования в России. Унификация и стандартизация оформления деловых бумаг. Процесс приема, обработки и распределения поступающих и исходящих документов. Проблема совершенствования и автоматизации документооборота.	ОПК-5, ПК-8, ПК-11, ПК-20
Б1.В.ДВ.4			
1	Концепции современного естествознания	Эволюция научного метода и естественнонаучной картины мира. Пространство, время, симметрия. Структурные уровни и системная организация материи. Порядок и беспорядок в природе. Панорама современного естествознания. Биосфера и человек.	ОК-3, ПК-6
2	Естественнонаучные основы современных технологий	Наука как сфера человеческой деятельности и ее особенности. Мегамир: современные астрофизические и космологические концепции. Пространство, время, симметрия. Современное естествознание о физической реальности и силах взаимодействия в природе. Перспектива развития химии в XXI веке: химия мозга, когерентная химия, холодный ядерный синтез, нанотехнологии. Живые системы и их особенности. Генная инженерия, клонирование, биотехнологии. Естественнонаучные проблемы современной энергетики.	ОК-3, ПК-6
Б1.В.ДВ.5			
1	Концепции современных технологий	Машиностроение как совокупность процессов производства деталей и сборки из них машин. Качество машины, качество деталей, качество взаимодействия деталей. Тенденции в производстве деталей машин в свете развития информационных технологий и в связи с экологическими ограничениями. Триединство «наука – материал – технология». Понятие об обрабатывающих воздействиях на материал и понятие о способе обработки. Анализ современных способов обработки материалов в технологиях деталей машин.	ПК-6
2	Технические средства защиты информации	Угрозы информационной безопасности. Классификация средств защиты информации. Программные средства защиты информации. Аппаратные и программно-аппаратные средства защиты информации. Криптоалгоритмы.	ОПК-7

		Шифрование с открытыми и закрытыми шлюзами. Аудит безопасности.	
Б1.В.ДВ.6			
1	Оценка нематериальных активов предприятия	Роль и место нематериальных активов (НМА) в развитии предприятия: понятие НМА, их структура и классификация. Различные способы использования нематериальных активов. Авторский договор, лицензии. Оценка объектов НМА: цели и назначение оценки НМА, область применения, определения, виды и типы стоимости; принципы оценки НМА; подходы к оценке НМА, особенности оценки объектов НМА, целесообразность постановки НМА на бухгалтерский учет по рыночной стоимости.	ПК-15, ПК-16
2	Управление интеллектуальной собственностью на предприятии	НМА как инновационный ресурс организации: интеллектуальные права на результаты интеллектуальной деятельности (ИД) и средств индивидуализации; авторское право, условия получения патента, особенности правовой охраны и использования секретных изобретений, защита прав авторов и патентообладателей, право на фирменное наименование, право на товарный знак и знак обслуживания, права на использование результатов ИД и средств индивидуализации (лицензии), виды лицензионных договоров, виды лицензионных платежей, право на единую технологию, проблемы ценообразования и качества в инновационном бизнесе. Теоретические основы управления НМА: место подсистемы управления НМА в общей системе управления фирмы, процессы и функции управления НМА, подходы к управлению НМА, этапы управления НМА, теоретико-методологические подходы к управлению НМА за рубежом. Защита интеллектуальной собственности на предприятии: способы и механизмы.	ОПК-1, ПК-5, ПК-6, ПК-15
Б1.В.ДВ.7			
1	Экономика недвижимости	Понятие недвижимого имущества в соответствии с законодательством Российской Федерации, основные признаки недвижимости. Понятие недвижимых вещей в международной практике. Недвижимость как объект правовых отношений, право собственности на недвижимость. Классификация объектов недвижимости. Рынок недвижимости и особенности его функционирования. Анализ нормативно-правовой базы, регулирующей оценочную деятельность в Российской Федерации. Виды стоимости, принципы и технология оценки недвижимости. Анализ наилучшего и наиболее эффективного использования недвижимости. Подходы к оценке стоимости объектов недвижимости (доходный, сравнительный и затратный	ПК-10, ПК-16

		подходы). Оценка стоимости земельных участков. Налогообложение недвижимости.	
2	Управление недвижимой собственностью	Понятие недвижимого имущества в соответствии с законодательством Российской Федерации, основные признаки недвижимости. Понятие недвижимых вещей в международной практике. Классификация объектов недвижимости. Недвижимость как объект правовых отношений, право собственности на недвижимость. «Управление недвижимостью» как категория имущественных отношений. Государственное управление недвижимостью посредством регулирования рынка недвижимости и имущественных отношений на этом рынке (управление на макроуровне). Программа управления недвижимостью (на примере муниципальной программы «Управление муниципальной собственностью Вологодского муниципального района»). Управление объектами недвижимости на микроуровне: повышение привлекательности объекта недвижимости, создание или реконструкция объекта на территории муниципального образования, сдача объекта недвижимости в аренду. Рынок жилой недвижимости: тенденции развития, факторы инвестиционной привлекательности жилой недвижимости. Рынок нежилой недвижимости: тенденции развития рынка офисных, торговых и складских помещений, факторы инвестиционной привлекательности нежилой недвижимости. Методы повышения потребительской привлекательности объектов городской недвижимости. Анализ нормативно-правовой базы, регулирующей оценочную деятельность в Российской Федерации. Виды стоимости, принципы и технология оценки недвижимости. Анализ наилучшего и наиболее эффективного использования недвижимости. Подходы к оценке стоимости объектов недвижимости (доходный, сравнительный и затратный подходы). Оценка стоимости земельных участков. Налогообложение недвижимости.	ПК-10, ПК-16
Б1.В.ДВ.8			
1	Экономика технологических систем	Цели и задачи производственного менеджмента инновационного предприятия. Структура затрат на производство продукции и услуг. Структура имущества инновационного предприятия. Производственно-технологическая система. Математическая модель производственно-технологической системы. Количественная оценка характеристики бизнеса. Графическая интерпретация характеристики производственно-технологической системы. Технологический, функциональный и экономический износ производственно-технологических	ПК-14

		систем. Амортизационные технологии. Организация управленческого и производственного учёта в производственно-технологических системах. Организация производства с трансфертом затрат, цены, потребительских свойств продукции и услуг. Математическая модель инновационных процессов в производственно-технологических системах.	
2	Антикризисное управление	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов. Особенности и виды экономических кризисов. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Внешние и внутренние факторы кризисов в предпринимательских структурах. Банкротство организаций. Диагностика банкротства. Финансовый анализ неплатежеспособности организации. Финансовое оздоровление неплатежеспособных организаций (санация). Государственное регулирование отношений банкротства. Антикризисные управляющие. Управление рисками. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Стратегия и тактика антикризисного управления. Разработка антикризисных стратегий. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. Человеческий фактор антикризисного управления.	ПК-7, ПК-15
Б1.В.ДВ.9			
1	Управление стоимостью бизнеса	Факторы, формирующие стоимость. Диагностика и методы оценки текущей стоимости бизнеса. Стратегии развития бизнеса в направлении увеличения стоимости. Разработка бизнес-плана в соответствии с выбранной стратегией. Оценка бизнеса при управлении стоимостью предприятия: роль эффективных инвестиционных проектов и инноваций в увеличении стоимости компании, ориентированные на управление стоимостью предприятия современные модели стратегического менеджмента, метод ROV (Real Option Value) как метод оценки справедливой рыночной стоимости собственного капитала компании.	ПК-15, ПК-16, ПК-18
2	Оценка бизнеса и основных фондов предприятия	Основы оценки стоимости бизнеса, предприятия. Формирование информационной базы для определения оценки стоимости предприятия. Методологические основы оценки стоимости бизнеса, предприятия. Затратный подход к оценке стоимости бизнеса, предприятия. Сравнительный подход к оценке стоимости бизнеса, предприятия. Доходный подход к оценке стоимости бизнеса, предприятия. Оценка пакета акций (доли) бизнеса, предприятия. Вклад инноваций в повышение	ОПК-1, ПК-16

		рыночной стоимости предприятия.	
Б1.В.ДВ.10			
1	Менеджмент природопользования	Биосфера. Экосистемы. Природные ресурсы и ресурсный цикл. Взаимодействия в системе «нооценос – окружающая среда». Методы снижения техногенной нагрузки на окружающую среду. Экономические механизмы в природопользовании. Система управления качеством в экологическом менеджменте.	ОК-3, ПК-6
2	Экологический менеджмент	Экологические системы. Природно-промышленные системы. Экологические ограничения в экономическом развитии. Экологические предпосылки устойчивого развития экономики предприятия. Система экологического регулирования хозяйственной деятельности предприятия. Экономические механизмы экологического менеджмента. Система управления качеством в экологическом менеджменте.	ОК-3, ПК-6
Б1.В.ДВ.11			
1	Основы рыночной экономики	Сущность государственной региональной экономической политики. Цели, методы реализации региональной экономической политики. Выравнивание пространственных диспропорций. Зарубежный опыт проведения региональной экономической политики. Принципы, механизмы, цели региональной экономической политики Европейского Союза. Государственное регулирование территориального развития в России. Направления регулирования регионального развития. Субъекты, цели и принципы государственного регулирования территориального развития. Модель государственного регулирования территориального развития. Критерии и методы государственного регулирования регионального развития. Финансовые механизмы государственного регулирования территориального развития: бюджетно-налоговая система государства, бюджетный федерализм, выделение трансфертов из Фонда финансовой поддержки регионов (ФФПР), финансирование федеральных целевых программ социально-экономического развития регионов. Программно-целевое регулирование развития регионов. Особые экономические зоны.	ОК-3, ПК-12, ПК-17, ПК-19
2	Экономика предприятия	Понятие, признаки, жизненный цикл организации, организационно-правовая форма, внешняя и внутренняя среда организации. Организационная и производственная структура организации. Типы производства. Организация	ОПК-1, ПК-17

		производственного цикла. Материально-техническое обеспечение производства. Ресурсы предприятия: основные средства, оборотные средства, кадры организации и производительность труда. Организация оплаты труда. Формирование затрат производства (оказания услуг). Эффективность хозяйственной деятельности. Прибыль и рентабельность предприятия.	
Б2	ПРАКТИКИ		
Б2.У	Учебные практики		
Б2.У.1	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	Изучение видов технологических процессов, методов обработки конструкторских материалов. Ознакомление с технологическими системами машиностроительных предприятий. Формирование отчета по практике.	ОК-7, ОПК-7, ПК-6
Б2.У.2	Компьютерная практика	Разработка схем и диаграмм в векторном графическом редакторе Microsoft Visio. Формирование навыков обработки фотографий в многофункциональном графическом редакторе Adobe Photoshop. Мультимедийные средства в системах коммуникаций и обучения: видеомонтаж учебных фильмов в Pinnacle Studio. Алгоритмы поиска учебной и научно-технической информации в сети Internet. Процедура проверки выпускных квалификационных работ и научно-квалификационных работ на объем заимствований. Практика использования специализированных программных комплексов при управлении проектами (Microsoft Project). Практика использования текстового процессора Microsoft Word для оформления текста бакалаврской работы. Методы создания и изменения шаблонов в текстовом процессоре Microsoft Word. Визуализация результатов исследований с помощью пакета прикладных программ Microsoft Office. Построение и форматирование нестандартных типов диаграмм в приложении Microsoft Excel для визуализации результатов исследования. Методы графического представления результатов научно-исследовательской деятельности (Power Point, Microsoft Visio, CorelDRAW, Adobe Photoshop). Формирование отчета по практике.	ОПК-5, ОПК-7, ПК-11, ПК-20
Б2.П	Производственные практики		
Б2.П.1	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	Изучение особенностей функционирования конкретного предприятия (цеха / структурного подразделения основного производства). Определение области будущей деятельности студента. Подбор необходимой исходной информации для выполнения курсовых работ, выполнения научно-исследовательской работы, написания будущей выпускной квалификационной работы. Техно-технологическая, организационная и экономическая характеристика предприятия.	ПК-11, ПК-12, ПК-15, ПК-16, ПК-18, ПК-19

		Анализ основных результативных показателей работы предприятия. Анализ по функциональным бизнес-процессам: производство, кадры, финансы, НИОКР, маркетинг. Анализ производственного потенциала предприятия. Исследование по выбранной теме и разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию производственного менеджмента и эффективности производственной деятельности соответствующего направления деятельности конкретного структурного подразделения или предприятия в целом. Формирование отчета по практике.	
Б2.П.2	Преддипломная практика	Исследование теоретических проблем подготовки выпускной квалификационной работы. Инструктаж на базе практики по охране труда, системе менеджмента качества, управленческому учёту и организации системы непрерывного повышения квалификации. Обработка и систематизация фактического и литературного материала, наблюдения, измерения. Формирование отчета по практике.	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-6, ОПК-7, ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-13, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-18
Б3	ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ		
	Государственный экзамен	Проверка качества обучения личности основным естественнонаучным законам и явлениям, необходимым в профессиональной деятельности. Определение уровня теоретической и практической подготовленности выпускника к выполнению профессиональных задач в соответствии с получаемой квалификацией.	ОК-1, ОК-2, ОК-3, ОК-4, ОК-7, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-18, ПК-19, ПК-20

	Защита выпускной квалификационной работы	Комплексное решение базового, установленного федеральным государственным стандартом, набора проектных задач в зависимости от темы ВКР, обеспечивающих один вид деятельности студента-выпускника по ФГОС: организационно-управленческую; информационно-аналитическую или предпринимательскую. Применение знаний и навыков проектирования производственно-технологических систем, конструкторско-технологического обеспечения, организации производства. В зависимости от темы ВКР: - разработка инновационного проекта организации управленческого учёта; - разработка проекта организации инженерного бизнеса; - разработка инвестиционно-инновационного проекта совершенствования технологических процессов производства или оказания услуг.	ОК-1, ОК-2, ОК-3, ОК-4, ОК-5, ОК-6, ОК-7, ОК-8, ОК-9, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-18, ПК-19, ПК-20
--	--	--	---

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций ПООП ВО по направлению подготовки и направленности (профилю)

38.03.02 – Менеджмент

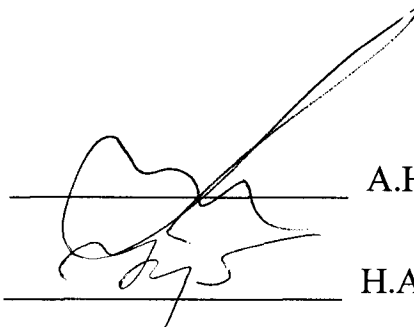
(код, наименование направления подготовки)

Инновационный менеджмент

(наименование направленности)

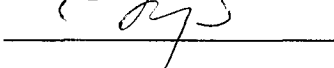
Авторы:

профессор, д.т.н., д.э.н.,
профессор



А.Н. Шичков

доцент, к.э.н., доцент



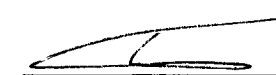
Н.А. Кремлёва

доцент, к.э.н., доцент



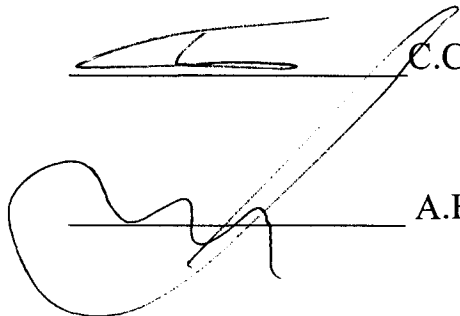
А.А. Борисов

доцент, к.э.н.



С.С. Белов

Зав. кафедрой УИиОП



А.Н. Шичков

Документ одобрен на заседании методического совета факультета
производственного менеджмента и инновационных технологий от 18.02.2016
года, протокол № 7.

Председатель методического совета факультета



А.А. Фролов