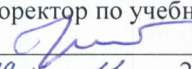


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Вологодский государственный университет»
(ВоГУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
 А.Н. Тритенко
« 19 » 11 20 15 г.

**4.1. СОСТАВ, ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ
УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН / МОДУЛЕЙ,
ПРАКТИК, НИР, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ
ПРИОБРЕТЕНИЕ ВЫПУСКНИКАМИ
КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ОПОП ВО**

Направление подготовки: 38.04.02 - МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль): Инновационный менеджмент

Программа академической магистратуры

Квалификация выпускника: магистр

Нормативный срок обучения: 2 года

Форма обучения: очная

Вологда
2015 г.

Индекс	Название дисциплин (модулей), практик	Краткое содержание (через основные дидактические единицы)	Коды формируемых компетенций
1	2	3	4
Б 1.Б	БАЗОВАЯ ЧАСТЬ		
Б1.Б1	Управленческая экономика	Экономика стратегии. Теория фирмы: производство и издержки. Рыночная власть и ценообразование: стратегии использования рыночной власти. Теория игр и стратегическое поведение. Стратегии фирмы на рынках олигополии. Экономика организационного строения. Закономерности принятия решений: современные теории принятия решений и поведение человека. Заказчик и исполнитель: стимулирующие контракты. Организационное строение: специфическое знание, остаточные требования и распределение полномочий внутри фирмы. Границы фирмы, вертикальная интеграция и трансфертное ценообразование.	ПК-2, ПК-3, ПК-4
Б1.Б2	Методы исследований в менеджменте	Роль исследования в развитии управления. Методология исследования управленческих ситуаций. Формально-логические методы исследования ситуаций. Общенаучные методы исследования ситуаций. Специфические методы исследования ситуаций. Планирование и организация исследования ситуаций. Оценка результатов исследования и диагностика ситуаций.	ОПК-3, ПК-1, ПК-4, ПК-7, ПК-10
Б1.Б3	Современный стратегический анализ	Основная схема стратегического анализа. Стратегическое соответствие. Включение принципов создания стоимости в стратегический анализ. Детерминанты прибыли в отрасли: спрос и конкуренция. Анализ привлекательности отрасли. Модель пяти факторов конкуренции Портера. Прогнозирование прибыльности отрасли. Стратегия изменения отраслевой структуры. Анализ конкурентов, схема прогнозирования поведения конкурентов. Анализ сегментации рынка. Стратегические группы. Организационные способности, структура способности. Оценка потенциальной прибыльности ресурсов и способностей. Достижение и сохранение конкурентного преимущества. Управленческие системы координации и контроля. Системы стратегического планирования. Вертикальная интеграция и сфера деятельности фирмы.	ПК-2, ПК-5, ПК-7
Б1.Б4	Корпоративные финансы	Рынок капитала и принципы финансового анализа фирмы (корпорации). Корпоративная финансовая политика и рост стоимости корпорации. Корпоративный	ПК-3, ПК-4, ПК-6

		контроль и стоимость акционерного капитала.	
Б1.Б.5	Теория организации и организационное поведение	Генезис современных представлений об организации и организационном поведении. Современные теории мотивации. Организационная структура и процессы. Вертикальная и горизонтальная интеграция. Групповая работа, ее актуальность в современной действительности. Динамическая трансформация представлений об организации и организационном поведении.	ПК-1, ПК-2
Б 1.В	ВАРИАТИВНАЯ ЧАСТЬ		
Б1.В.ОД	Обязательные дисциплины		
Б1.В.ОД.1	Современные проблемы науки	Цивилизационная значимость естественнонаучной культуры. Открытия физики на рубеже XX века и неклассическая стратегия познания. Достижения современной науки. Роль и значение науки в осмыслении мира во всей полноте.	ОК-1, ОК-2, ОК-3, ОПК-1
Б1.В.ОД.2	Менеджмент и маркетинг	Сущность и цели маркетинга, философия менеджмента маркетинга. Фрактальный подход к организации производственного менеджмента в инженерном бизнесе. Принципы формирования потребительских свойств продукции на внешнем рынке. Методы инженерного маркетинга. Основные инструменты консалтинга, его задачи в производственном менеджменте. Система контроллинга, как инструмент инновационного менеджмента. Менеджмент на основе международных стандартов системы менеджмента качества.	ОК-2, ОК-3, ОПК-1, ПК-1, ПК-5
Б1.В.ОД.3	Профессиональный английский язык	Глоссарий английских терминов инженерного бизнеса. Виды графических интерпретаций (pie charts, bar graphs, grid charts, circle charts). Математические формулы и символы на английском языке. Основные положения волновой теории Н.Д. Кондратьева. Конкурентные преимущества товаров и услуг. Описание результатов инновационной деятельности. Описание результатов инновационных проектов. Описание параметров производственно-технологических систем на английском языке. Базовые определения по темам "Cost management of business", "Legal support for innovative activities", "Technologies of innovations", "Technological reengineering", "Basics of resources design", "Saving technological processes", "Algorithms of solving non-standard problems". Формулы английского языка для составления аннотаций. Основные приемы реферативного перевода.	ОПК-1, ПК-9
Б1.В.ОД.4	Философия науки	Предмет философии науки. Место философии науки в системе социальных и гуманитарных наук, философского знания. Основные этапы формирования и	ОК-1, ОК-2, ОПК-1

		развития философии науки в России и за рубежом, ее направления и школы. Происхождение науки, этапы ее становления и развития. Принципы научной деятельности и черты научного знания. Классификация наук. Формы научного знания, основные методы научного познания. Соотношение научного и вненаучного знания, их взаимосвязь в системе мировоззрения. Взаимосвязь науки и техники. Нравственные аспекты научной деятельности. Проблема единства естественного, технического и гуманитарного знания. Современная научная картина мира. Наука в контексте глобальных проблем современности. Перспективы научно-технического прогресса.	
Б1.В.ОД.5	Педагогика и психология высшей школы	Педагогика как наука. Основы дидактики высшей школы. Структура педагогической деятельности. Формы организации учебного процесса в высшей школе. Педагогическое проектирование и педагогические технологии. Педагогическая коммуникация. Структура педагогической деятельности. Формы организации учебного процесса в высшей школе. Основы коммуникативной культуры педагога. Психолого-педагогическое изучение личности студента.	ОК-1, ОК-2, ОПК-1, ОПК-2
Б1.В.ОД.6	Теория и практика формирования инновационного менеджмента и менеджмента инноваций на производственном предприятии	Основные понятия инновационного менеджмента и менеджмента инноваций. Содержание и структура инновационного процесса. Построение стратегии и политики в сфере инноваций. Коммерциализация инноваций в производственной сфере. Различные аспекты управления инновациями. Формирования инновационных стратегий. Классификация и характеристика видов риска в инновационной деятельности производственного предприятия. Организационные препятствия внедрению инновационного менеджмента на производственном предприятии. Анализ российского и зарубежного опыта по управлению инновационными процессами на производственных предприятиях.	ПК-1, ПК-2, ПК-4
Б1.В.ОД.7	Стратегическое управление технологическими и организационными инновациями	Инновации как фактор конкурентоспособности бизнеса и объект стратегического управления. Факторы экономического роста России. Этапы жизненного цикла продукта (технологии). Национальная инновационная система в инфраструктуре постиндустриальной экономики. Маркетинг и брендинг корпоративных инноваций. Мотивация персонала. Методы генерирования идей в процессе создания инноваций.	ПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-5
Б1.В.ОД.8	Методы оценки стоимости бизнеса и имущественного	Сущность оценочной деятельности. Цель и задачи оценки стоимости ПТС. Понятийно-терминологический аппарат эксперта-оценщика стоимости ПТС. Принципы оценки стоимости ПТС. Содержание технологических этапов оценки	ПК-2, ПК-4

	комплекса производственно- технологических систем	стоимости ПТС. Содержание внешней и внутренней информации, обеспечивающей процесс оценки стоимости ПТС. Характер влияния внешних социально-экономических условий на производственную деятельность действующего предприятия и их учёт в процессе определения стоимости оцениваемых объектов. Характеристика, источники информации и методы расчёта производственных рисков в процессе определения стоимости ПТС. Экономико-математический инструментарий, используемый в процессе определения стоимости ПТС. Сущность сравнительного подхода к оценке стоимости ПТС. Сущность доходного подхода к оценке стоимости ПТС. Особенности использования функционального, полезностного, затратного, комплексного и коллективно творческого подходов стоимостного анализа при формировании окончательного результата определения стоимости ПТС.	
Б1.В.ОД.9	Математические методы и компьютерные технологии в науке и образовании	Принципы обработки информации Основы алгоритмизации и программирования Современные информационные технологии в образовании Пакеты новых прикладных программ (на примере Excel, MathCAD) Технологические средства и методы обучения. Multimedia-технологии в обучении. Принципы построения баз данных и работа в Internet. Основные принципы программирования в HTML.	ПК-4, ПК-8, ПК-10
Б1.В.ДВ	Дисциплины по выбору		
Б1.В.ДВ.1			
1	Методика подготовки, оформления и защиты диссертации	Понятие магистерской диссертации как квалификационной и научной работы. Организация процесса подготовки магистерской диссертации на кафедре управления инновациями и организации производства. Особенности изложения научных материалов. Графическое представление результатов исследования. Оформление материалов для защиты магистерской диссертации. Организация процесса защиты магистерской диссертации.	ОК-1, ОК-3, ОПК-1, ОПК-3, ПК-9, ПК-10
2	Методика подготовки научной и учебной литературы	Требования к качеству учебной литературы. Дидактические функции учебной литературы. Особенности педагогического проектирования учебной литературы. Системы классификации объектов и процессов (УДК, ГРНТИ, РВИНИТИ, др.). Системы мультибазового поиска документов, многоаспектный доступ.	ОК-1, ОПК-1, ОПК-3, ПК-4, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11
Б1.В.ДВ.2			
1	Управление простым и	Виды и причины износа технологических систем. Расчет амортизационных	ПК-2, ПК-4

	расширенным воспроизводством технологических систем	отчислений при износе технологических систем. Источники простого и расширенного воспроизводства технологических систем. Анализ и проектирование процесса простого воспроизводства технологических систем на предприятии. Анализ и проектирование расширенного воспроизводства технологических систем на предприятии. Оценка результатов воспроизводства технологических систем. Анализ и проектирование модернизации производства и внедрения НМА на предприятии.	
2	Модернизация и технологическое развитие производственного сектора экономики региона	Структура производственного сектора экономики региона. Ситуационный анализ функционального износа производственно-технологических систем предприятий региона. Методы формирования инвестиционных ресурсов для модернизации производственно-технологических систем крупных предприятий. Математические модели для оценки эффективности сценариев инвестиционных проектов модернизации производственно-технологических систем. Оценочные технологии при модернизации и техническом развитии производственного сектора экономики региона.	ПК-2, ПК-4
Б1.В.ДВ.3			
1	Математические модели производственно-технологических систем и методы их исследования	Построение и анализ экономико-математических моделей. Модели межотраслевого баланса, модель Леонтьева, модель Дмитриева. Методы решения транспортных задач. Модель распределительной задачи линейного программирования. Симплексный метод решения задач линейного программирования. Модели управления производственными запасами с учётом спроса и цен на продукцию. Модели и системы управления запасами (СУЗ).	ПК-4, ПК-5, ПК-10
2	Теоретические основы мезоэкономики	Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ об общих принципах организации местного самоуправления в РФ. Инструменты и инфраструктура местного самоуправления: муниципальное хозяйство, кластерный подход к формированию доходных ресурсов муниципального бюджета, инновационная система, рынок образовательных услуг, рынок труда, рынок знаний и др. Основные понятия макро и микроэкономики. Ставка земельного налога. Льготы на земельный налог. Форма декларации на земельный налог. Объекты налогообложения. Инвентаризационная стоимость. Налоговые ставки. Налоговые льготы. Понятие и система органов местного самоуправления. Представительные органы, порядок их формирования и организации работы. Исполнительные органы местного самоуправления.	ПК-1, ПК-2, ПК-5

Б1.В.ДВ.4			ПК-2, ПК-4
1	Методология и методы формирования стоимости технологических систем	Стоимость амортизируемого имущественного комплекса производственной организации. Технологическая система основных фондов предприятия. Доход технологической системы. Амортизационные отчисления в технологической системе. Производительность технологической системы. Проектирование (формирование) стоимости (дохода) технологической системы при увеличении объёма производства и реализации продукции. Проектирование (формирование) стоимости (дохода) технологической системы при снижении материальных и (или) прочих затрат на производство продукции. Дифференциальные уравнения инвестиционных процессов в технологических системах. Исследование инновационных и инвестиционных процессов в технологических системах основных фондов предприятий. Энтропийный анализ производственно – технологического капитала технологической системы. Формирование стоимости основных фондов предприятия и бизнеса на основе его реструктуризации с учётом технологических систем. Формирование стоимости основных фондов предприятия и бизнеса на основе реконструкции технологических систем. Формирование стоимости основных фондов предприятия и бизнеса на основе модернизации технологических систем. Формирование стоимости основных фондов предприятия и бизнеса на основе ремонта технологических систем. Формирование стоимости основных фондов и бизнеса металлургического предприятия на основе технологических и продуктовых инноваций. Формирование стоимости основных фондов и бизнеса деревоперерабатывающего предприятия на основе технологических и продуктовых инноваций. Формирование стоимости основных фондов и бизнеса машиностроительного предприятия.	ПК-2, ПК-4
2	Оценка стоимости технологических машин и производственных комплексов	Сущность оценочной деятельности. Цель и задачи оценки стоимости предприятия (бизнеса). Лексика и терминология делового языка эксперта-оценщика. Факторы формирования стоимости бизнеса и имущественного комплекса производственно-технологических систем. Федеральные и региональные нормативно-законодательные базы по оценочной деятельности. Математический инструментарий оценочной деятельности. Затратный подход в оценочной деятельности. Сравнительный (рыночный) подход к оценке стоимости. Доходный подход к оценке стоимости. Особенности формирования окончательных выводов по результатам проведенных оценочных работ.	ПК-4, ПК-10

Б1.В.ДВ.5			
1	Экономика и менеджмент инновационных процессов в регионе	Элементы региональной эколого-, социально-экономической системы, их взаимодействие. Анализ социально-экономического развития Вологодской области, текущих инновационных процессов в регионе. Механизмы организации инновационной деятельности на местных предприятиях с учетом региональной специфики. Организация инновационной деятельности на предприятиях муниципального образования. Задачи инновационной инфраструктуры региона. Механизмы работы инновационной инфраструктуры.	ОПК-2, ПК-4, ПК-7, ПК-10
2	Правовая база коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности в производственной сфере	Значение и содержание правового обеспечения интеллектуальной деятельности. Алгоритм и техника разработки системы правового обеспечения интеллектуальной деятельности.	ПК-4, ПК-7

Б2	ПРАКТИКИ		
Б2.У	Учебные практики		
Б2.У.1	Организационно-управленческая практика	Выдача индивидуальных заданий, консультирование по индивидуальным заданиям. Инструктаж по охране труда. Ознакомление с организацией-базой практики; Сбор, обработка и систематизация материалов, необходимых для исследования; разработка конкретных мероприятий для организации инновационной деятельности в организации. Составление общего отчета о прохождении организационно-управленческой практики, подготовка презентации.	ОК-2, ОПК-1, ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-3
Б2.Н	Научно-исследовательская работа		
Б2.Н.1	Научно-исследовательская работа магистра	Обоснование актуальности темы научного исследования. Постановка цели и задач научного исследования. Определение возможных результатов исследования. Формулирование предмета и объекта исследования. Формулирование исследовательской гипотезы. Овладение современными методами получения, анализа и обобщения информации. Подготовка программы и графика научного исследования. Изучение отечественных и зарубежных источников используемой информации и критическая их оценка. Проведение исследования с целью подтверждения исследовательской гипотезы. Описание и интерпретация полученных результатов. Сопоставление результатов исследования с результатами исследований отечественных	ОК-1, ОК-3, ОПК-1, ОПК-3, ПК-4, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11

		и зарубежных ученых. Выявление научной новизны результатов исследования. Определение теоретической значимости и практической применимости результатов исследования. Апробация и внедрение результатов исследования. Подготовка отчета и презентация результатов научного исследования. Использование результатов научно-исследовательской работы в преподавательской деятельности.	
Б2.П	Производственные практики		
Б2.П.1	Педагогическая практика	Сбор, обработка и систематизация научного и учебно-методического материала для обеспечения учебного процесса. Разработка практических и лабораторных занятий по дисциплинам, организация и проведение занятий, в том числе с использованием различных форм организации учебной деятельности и инновационных образовательных технологий; разработка и апробация тестов и других проверочных материалов для анализа результатов самостоятельной работы студентов по дисциплинам кафедры; применение в учебном процессе лабораторного и программного обеспечения по рекомендованным дисциплинам учебного плана; выполнение педагогической нагрузки, предусмотренной индивидуальным заданием; посещение и участие в анализе занятий, проводимых ведущими преподавателями и другими магистрантами. Составление общего отчета о прохождении педагогической практики, включающий разработанный проект и самоанализ одного из проведенных практикантом занятий, а так же анализ одного из посещенных магистрантов занятий.	ОК-2, ОПК-1, ПК-10, ПК-11
Б2.П.2	Научно-исследовательская практика	Исследование теоретических проблем в рамках программы магистерской подготовки. Исследование практики деятельности предприятий и организаций в соответствии с темой магистерской диссертации. Ознакомление с организационно-управленческой структурой базы практики, с основными направлениями ее научной деятельности, выбор методики исследования в соответствии с поставленной задачей и описание необходимых исходных данных. Формирование отчета по практике.	ОПК-1, ОПК-3, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10
Б2.П.3	Преддипломная практика	Исследование теоретических проблем подготовки выпускной квалификационной работы. Инструктаж на базе практики по охране труда, системе менеджмента качества, управленческому учёту и организации системы непрерывного повышения квалификации. Обработка и систематизация фактического и литературного материала, наблюдения, измерения. Формирование отчета по практике.	ОПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10
Б3	ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ		
	Государственный экзамен	Проверка качества обучения личности основным естественнонаучным законам и явлениям, необходимым в профессиональной деятельности. Определение уровня теоретической и практической подготовленности выпускника к выполнению	ОПК-3, ПК-4, ПК-7, ПК-8, ПК-10

		профессиональных задач в соответствии с получаемой квалификацией.	
	Защита выпускной квалификационной работы	Комплексное решение базового набора проектных задач в зависимости от темы ВКР, обеспечивающих один вид деятельности студента-выпускника по ФГОС: педагогическую; аналитическая, научно-исследовательскую или организационно-управленческую деятельность. Применение знаний и навыков проектирования и оценки инноваций. В зависимости от темы ВКР: - проектирование (реконструкция) предприятия, цеха, производственного участка, автоматической, механизированной линии механической обработки изделий; - разработка или модернизация конструкций машиностроительных изделий (оборудования, оснастки, приспособлений, инструментов); - разработка (модернизация) технологических процессов изготовления изделий. Представление выполненной работы, защита проектных решений.	ОПК-1, ОПК-3, ПК-4, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций ПООП ВО по направлению подготовки и направленности (профилю)

38.04.02 – Менеджмент

(код, наименование направления подготовки)

Инновационный менеджмент

(наименование направленности)

Авторы:

профессор, д.т.н., д.э.н.,
профессор

 А.Н. Шичков

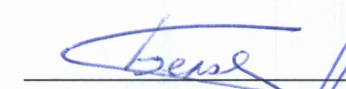
доцент, к.э.н., доцент

 Н.А. Кремлёва

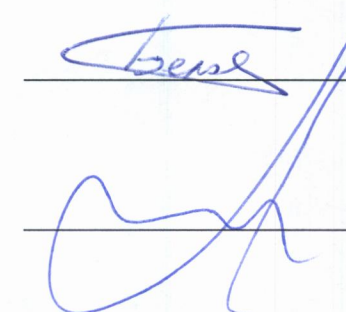
доцент, к.э.н., доцент

 А.А. Борисов

доцент, к.э.н.

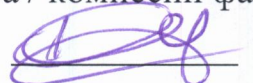
 С.С. Белов

Зав. кафедрой УИиОП

 А.Н. Шичков

Документ одобрен на заседании методического совета / комиссии факультета производственного менеджмента и инновационных технологий от 19.11.2016 года, протокол № 3.

Председатель методического совета / комиссии факультета

 А.А. Фролов