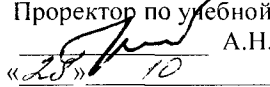


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Вологодский государственный университет»
(ВоГУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
 А.Н. Тритенко
«28» 10 2016 г.

4.10. ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ (ГИА) ВЫПУСКНИКОВ

Направление подготовки: 38.04.02 – МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль): ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Программа академической магистратуры

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Факультет: экономический

Кафедра: финансов и кредита

Вологда
2016 г.

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ВЫПУСКНИКОВ

Целью государственной итоговой аттестации является определение соответствия результатов освоения обучающимися основных образовательных программ требованиям федерального государственного образовательного стандарта.

Государственная итоговая аттестация включает защиту выпускной квалификационной работы (ВКР).

Задачами государственной итоговой аттестации являются:

- проверка качества обучения личности основным естественнонаучным законам и явлениям, необходимым в профессиональной деятельности;
- определение уровня теоретической и практической подготовленности выпускника к выполнению профессиональных задач в соответствии с получаемой квалификацией;
- установление степени стремления личности к саморазвитию, повышению своей квалификации и мастерства;
- проверка сформированности устойчивой мотивации к профессиональной деятельности в соответствии с предусмотренными ФГОС ВО видами профессиональной деятельности;
- проверка способности находить организационно-управленческие решения в нестандартных ситуациях и готовность нести за них ответственность;
- обеспечение интеграции образования и научно-технической деятельности, повышение эффективности использования научно-технических достижений, реформирование научной сферы и стимулирование инновационной деятельности;
- обеспечение качества подготовки в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

2. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ВЫПУСКНИКОВ

2.1. Содержание заданий ВКР выпускника

№ п/п	Формулировка задания	Содержание задания
1.	Обоснование темы ВКР	Обоснование актуальности темы исследования, степени разработанности проблемы. Постановка цели и задач ВКР. Обоснование теоретической и практической значимости исследования.
2.	Выбор методов исследования, составление плана-проспекта работы	Методология исследования: выбор и обоснование подходов исследования, методов исследования, хронологических и пространственных границ исследования. Составление развернутого плана выпускной квалификационной работы.
3.	Создание теоретической базы исследования, библиографический поиск	Поиск и систематизация теоретических данных по теме ВКР, обзор точек зрения разных авторов в научной и периодической литературе. Исследование имеющегося отечественного и зарубежного опыта по изучаемой проблеме. Обзор методических подходов к решению исследовательских задач. Обзор нормативно-правовой литературы по изучаемой проблеме.
4.	Сбор и систематизация фактического материала	Оценка и анализ возможных источников получения исходных данных. Сбор и систематизация необходимых исходных данных по теме ВКР в экономических, финансовых, маркетинговых, производственно-экономических и аналитических службах организаций различных отраслей, сфер и форм собственности; в финансовых, кредитных, страховых учреждениях; органах государственной власти и местного самоуправления; в академических и научно-исследовательских организациях. Характеристика объекта исследования с применением современных методов и технологий анализа системы показателей, характеризующих деятельность объекта.
5.	Описание результатов исследования	Комплексное решение базового, установленного федеральным государственным стандартом, набора финансово-экономических задач в зависимости от темы ВКР, обеспечивающих один вид деятельности студента-выпускника по ФГОС: аналитическая, организационно-управленческая, научно-исследовательская. В зависимости от темы ВКР: - на основе анализа фактического материала по исследуемой теме с использованием отечественного и зарубежного опыта, статистического материала и данных финансовой отчетности организаций проводится анализ финансовой деятельности на объекте исследования; - на основе анализа фактического материала по исследуемой теме, статистического материала и данных финансовой отчетности органов государственной власти и местного самоуправления проводится анализ формирования и исполнения бюджета соответствующего уровня, проводится оценка эффективности использования бюджетных средств; - на основе анализа фактического материала по исследуемой теме с использованием отечественного и зарубежного опыта, статистического материала проводится анализ инвестиционной деятельности на объекте исследования; - на основе данных финансовой отчетности, с использованием фактического материала из отечественных и зарубежных источников проводится всесторонний анализ деятельности учреждения финансово-кредитной сфе-

		ры. Исследование существующей системы управления, выявление проблем, требующих решение и обоснование предложенных мероприятий. В зависимости от темы ВКР: - основание конкретных предложений по совершенствованию финансового менеджмента на предприятии; - разработка и обоснование направлений по совершенствованию организации бюджетного процесса на соответствующем уровне иерархии; - выбор и обоснование конкретных направлений активизации инвестиционного процесса территории; - разработка конкретных управленческих решений, повышающих эффективность работы учреждений финансово-кредитной сферы.
6.	Апробация проведенного исследования	Практическое изложение авторского решения поставленной проблемы и оценка возможностей практического использования полученных результатов на научных и научно-практических конференциях, в изданиях периодической печати.
7.	Подготовка аннотации ВКР	Краткое описание состава и основных достижений ВКР с отражением сути, в том числе возможно на иностранном языке. Подготовка текста с логически верным аргументированным и ясным построением письменной и устной речи.
8.	Подготовка доклада для защиты ВКР	Составление лаконичного, грамматически правильного, экономически верного полного доклада о составе и проектных решениях ВКР (возможно на иностранном языке) с демонстрацией культуры мышления, навыков устной презентации, способности составлять отчеты по выполненной работе, анализировать и защищать принятые финансово-экономические и управленческие решения.
9.	Подготовка презентации ВКР	Отображение разделов ВКР в наглядном и экономически верном, полном и логичном виде в соответствии с нормативными требованиями для представления ВКР. Применение знаний и навыков представления результатов аналитической и исследовательской работы в виде выступления, доклада, информационного обзора, аналитического отчета, умения использовать современные технические средства и информационные технологии для решения аналитических и исследовательских задач.
10.	Защита ВКР	Устное представление ВКР (возможно на иностранном языке), с проявлением знаний, умений и навыков работы в области финансово-управленческих решений, готовности применения теоретических знаний на практике, знаний научно-технической информации, отечественного и зарубежного опыта по профилю деятельности

2.2. Матрица соотнесения содержания задания ВКР выпускника с совокупным ожидаемым результатом образования в компетентностном формате

Коды компетенций	Компетенции выпускника как совокупный ожидаемый результат по завершении обучения	Совокупность заданий, составляющих содержание выпускной квалификационной работы выпускника									
		№ 1	№ 2	№ 3	№ 4	№ 5	№ 6	№ 7	№ 8	№ 9	№ 10
		Обоснование темы ВКР	Выбор методов исследования, составление плана-проспекта работы	Создание теоретической базы исследования, библиографический поиск	Сбор и систематизация фактического материала	Описание результатов исследования	Апробация проведенного исследования	Подготовка аннотации ВКР	Подготовка доклада для защиты ВКР	Подготовка презентации ВКР	Защита ВКР
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ОПК	ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ										
ОПК- 1	Владеет способностью и готовностью к осуществлению профессиональной деятельности	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПК- 3	Обладает навыками самостоятельности в осуществлении научных исследований и разработок, практической заинтересованности в реализации научных идей	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПК	ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ										
ПК-3	Обладает способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач		+	+			+		+	+	
ПК- 5	Владеет навыками использования современ-	+	+	+	+	+	+		+		+

	ных методов экономического и структурного анализа, типов и моделей различного поведения субъектов на рынке										
ПК- 6	Обладает способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач и самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	+	+	+	+	+	+		+		+
ПК- 7	Обладает способностью обобщать и критически оценивать результаты и критически оценивать исследования в форме отчета, статьи и доклада		+			+	+	+	+	+	+
ПК-8	Способен обобщать актуальные проблемы в теории и практике, обосновывать их значимость в форме отчета, статьи, доклада	+	+	+	+	+			+		+
ПК-9	Обладает способностью обосновывать актуальность и практическую значимость выбранной темы магистерской диссертации	+	+	+	+	+		+	+		+
ПК-10	Способен проявлять самостоятельность в научном исследовании и научных разработках	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

3. ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ВЫПУСКНИКОВ НА СООТВЕТСТВИЕ ИХ ПОДГОТОВКИ ОЖИДАЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБРАЗОВАНИЯ

К защите ВКР допускается студент, полностью освоивший теоретический курс подготовки. Защита ВКР (за исключением работ по закрытой тематике) проводится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии (ГЭК).

Государственная итоговая аттестация проводится в виде устного представления ВКР, с последующими устными ответами на вопросы членов ГЭК в соответствии с Положением университета о ВКР. Доклад и/или ответы на вопросы членов ГЭК могут быть на иностранном языке.

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ВЫПУСКНИКОВ

Учебно-методическое обеспечение – библиотечный фонд, укомплектованный печатными и/или электронными изданиями основной учебной литературы, официальными справочно-библиографическими и периодическими изданиями в соответствии рабочими программами дисциплин ОПОП.

Библиографическое описание по ГОСТ	Кол-во экземпляров в НБ ВоГУ
1	2
Обязательная литература	
1. Нешиной, А. С. Финансы и кредит [Электронный ресурс]: учебник/ А. С. Нешиной. - 6-е изд., перераб. и доп. - Москва: Дашков и Ко, 2013. - 576 с.: ил. - Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=255781	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
2. Банковское дело [Электронный ресурс]: учебник/ под ред. Е. Ф. Жукова, Н. Д. Эриашвили. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 654 с. - Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114529	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
3. Бабич, А. М. Государственные и муниципальные финансы [Электронный ресурс]: учебник/ А. М. Бабич, Л. Н. Павлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 703 с. - Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=116709	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
4. Федотов, А. Ф. Финансовый контроль [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А. Ф. Федотов. - Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2012. - 182 с. - Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=232342	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
5. Страхование [Электронный ресурс]: учебник/ под ред. В. В. Шахов, Ю. Т. Ахвледиани. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 510 с. - Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114501	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
6. Нешиной, А. С. Инвестиции [Электронный ресурс]: учебник/ А. С. Нешиной. - 9-е изд., перераб. и испр. - Москва: Дашков и Ко, 2014. - 352 с.: ил. - Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=255782	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
Дополнительная литература	
1. Павлова, Л. Н. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник/ Л. Н. Павлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юнити-Дана, 2012. - 273 с. - Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118361	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
2. Галиахметова, А. М. Корпоративные финансы [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А. М. Галиахметова. - Казань: Познание, 2014. - 140 с.:	ЭБС «Университетская

табл. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=257834	библиотека онлайн»
3. Борисюк, Н. К. Банковское дело [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Н. К. Борисюк. - Оренбург: ОГУ, 2014. - 298 с.: схем., табл. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=330481	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
4. Государственные и муниципальные финансы [Электронный ресурс]: учебник/ Г. Б. Поляк, Н. Д. Амаглобели, А. Н. Литвиненко и др.; под ред. Г. Б. Поляка. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 375 с.: табл., схемы. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114699	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
5. Овчарова, Е. В. Финансовый контроль в Российской Федерации [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е. В. Овчарова. - Москва: Зерцало-М, 2013. - 224 с. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=221914	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
6. Школик, О. А. Финансовые рынки и финансово-кредитные институты [Электронный ресурс]: учебное пособие/ О. А. Школик. - Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2014. - 289 с.: ил., табл., схем. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275822	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
7. Ширшов, Е. В. Финансовый рынок [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е. В. Ширшов, Н. И. Петрик. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2015. - 114 с.: ил., схем., табл. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=349051	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
8. Кокин, А. С. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А. С. Кокин, В. Н. Яснев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юнити-Дана, 2012. - 512 с. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118169	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
9. Толкачева, Н. А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Н. А. Толкачева, Т. И. Мельникова. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2014. - 228 с.: ил., схем., табл. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=272224	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
10. Финансовый менеджмент: формирование и использование финансовых ресурсов [Электронный ресурс]: учебное пособие/ О. В. Корбкова, А. В. Синельников, А. М. Рубанов, Г. М. Золотарева. - Тамбов: ТГТУ, 2015. - 82 с.: ил. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=445056	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
Учебно-методическая литература	
1. Методические рекомендации по оформлению выпускных квалификационных работ, курсовых проектов/работ для студентов очной, очно - заочной (вечерней) и заочной форм обучения. Вып. 4/ сост.: А. Н. Тритенко, О. В. Сафонова, Н. В. Дурыгина. - Вологда: ВоГУ, 2016. - 103 с. - Режим доступа: http://www.library.vstu.edu.ru/biblio/sto/2016_metod_rec_4.pdf	5 ЭБ ВоГУ

Ответственный за библиографию Лузанова Н. В. Лузанова

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 – МЕНЕДЖМЕНТ и направленности – Финансовый менеджмент.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Фонд оценочных средств для проведения ГИА - это методические материалы, предназначенные для установления в ходе аттестационных испытаний соответствия/ несоответствия уровня подготовки выпускников, завершивших освоение ОПОП по направлению подготовки, с требованиями требованиям соответствующего ФГОС ВО.

5.1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения ОПОП.

Перечень и описание компетенций ОПК – 1,3; ПК- 3,5,6,7,8,9,10 как совокупный ожидаемый результат по завершении обучения, отражены в п. 2.2 программы.

5.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания.

Оценивание уровня сформированности компетенций ОПК – 1,3; ПК- 3,5,6,7,8,9,10 у обучающихся на соответствие их подготовки ожидаемым результатам образования осуществляется по итогам защиты ВКР.

Оценка ВКР, определяемая ГЭК, состоит из четырех компонентов:

- оценка уровня ВКР и подготовки выпускника членами ГЭК;
- оценка защиты/выступления выпускника членами ГЭК;
- оценка уровня ВКР и подготовки выпускника руководителем;
- оценка уровня ВКР и подготовки выпускника рецензентом.

После завершения защит ВКР заполняются:

- оценочная ведомость уровня подготовки, в которую председатель и члены ГЭК вносят выставленные для каждого выпускника оценки за уровень ВКР и ее защиту по шкале – 5, 4, 3 и 2, секретарь ГЭК вносит выставленные оценки руководителей и рецензентов за уровень ВКР и подготовки выпускников по шкале – 5, 4, 3 и 2, а также средние арифметические значения оценок председателя и членов ГЭК;

- оценочная ведомость уровня сформированности компетенций, в которую секретарь ГЭК вносит средние арифметические значения оценок сформированности каждой компетенции из оценочной ведомости уровня подготовки.

Решение, принимаемое по результатам ГИА, основывается на соотношении средних арифметических значений оценок уровня подготовки по шкале – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно», а также на соотношении средних арифметических значений оценок уровня сформированности компетенций и требований ФГОС с использованием шкалы - «соответствует», «в основном соответствует» и «не соответствует».

Среднее арифметическое значение оценок за ответы на задания, балл	Оценка
$4,50 \leq \dots \leq 5$	отлично
$3,75 \leq \dots < 4,50$	хорошо
$3 \leq \dots < 3,75$	удовлетворительно
< 3	неудовлетворительно

Среднее арифметическое значение оценок уровня сформированности компетенций, балл	Степень соответствия требованиям ФГОС ВО
$4 \leq \dots \leq 5$	соответствует
$3 \leq \dots < 4$	в основном соответствует
< 3	не соответствует

Соответствие оценок и требований к ВКР при подготовке магистров:

Оценка	Характеристика требований к результатам аттестации
«Отлично»	Тема ВКР актуальна для науки и практики, направлена на решение соответствующих профессиональных задач.

	Выпускник демонстрирует полностью, без пробелов: углубленный подход к решению задач путем синтеза научных знаний, в том числе инновационных, и практического опыта, основанного на применении современных достижений науки; самостоятельный поиск, анализ и оценку профессиональной информации; решение задач научного, технологического или методического характера в определенной области; способность самостоятельно использовать современные компьютерные технологии для решения задач профессиональной деятельности; знание содержания специальной литературы в выбранной области исследования, в том числе зарубежной, а также российских нормативных правовых документов. Оформление ВКР соответствует требованиям стандартов. Доклад составлен лаконично, грамматически правильно, в полной мере отражает содержание ВКР (возможно на иностранном языке). Выпускник демонстрирует культуру мышления, навыки устной презентации, способность составить отчет о выполненной работе, анализировать и защищать принятые решения (технические, управленческие и т.п.). Защита ВКР оценена числом баллов, близким к максимуму.
«Хорошо»	Тема ВКР актуальна для науки и практики, направлена на решение соответствующих профессиональных задач. Выпускник демонстрирует в целом без пробелов при наличии отдельных неточностей и несущественных ошибок: углубленный подход к решению задач путем синтеза научных знаний, в том числе инновационных и практического опыта, основанного на применении современных достижений науки; самостоятельный поиск, анализ и оценку профессиональной информации; решение задач научного, технологического или методического характера в определенной области; способность самостоятельно использовать современные компьютерные технологии для решения задач профессиональной деятельности; знание содержания специальной литературы в выбранной области исследования, в том числе зарубежной, а также российских нормативных правовых документов. Оформление ВКР соответствует требованиям стандартов. Доклад составлен в основном лаконично, грамматически правильно, отражает содержание ВКР (возможно на иностранном языке). Выпускник демонстрирует культуру мышления, навыки устной презентации, способность составить отчет о выполненной работе, анализировать и защищать принятые решения (технические, управленческие и т.п.). Защита ВКР оценена числом баллов, близким к максимуму.
«Удовлетворительно»	Тема ВКР актуальна для науки и практики, направлена на решение соответствующих профессиональных задач. Выпускник демонстрирует большей частью при наличии пробелов, не имеющих существенного характера, и отдельных ошибок: решение задач путем синтеза научных знаний, в том числе инновационных и практического опыта, основанного на применении современных достижений науки; самостоятельный поиск, анализ и оценку профессиональной информации; решение задач научного, технологического или методического характера в определенной области; способность самостоятельно использовать современные компьютерные технологии для решения задач профессиональной деятельности; знание содержания специальной литературы в выбранной области исследования. в

	том числе зарубежной, а также российских нормативных правовых документов. Оформление ВКР соответствует требованиям стандартов. Доклад составлен большей частью грамматически правильно, в целом отражает содержание ВКР (возможно на иностранном языке). Выпускник демонстрирует культуру мышления, навыки устной речи, способность составить отчет о выполненной работе, анализировать и защищать принятые решения (технические, управленческие и т.п.). Защита ВКР оценена числом баллов, близким к минимуму.
«Неудовлетворительно»	Выпускник демонстрирует способность решения отдельных задач путем синтеза научных знаний; допускает грубые ошибки; у обучающегося сформированы отдельные навыки анализа и оценки профессиональной информации, самостоятельного использования современных компьютерных технологий для решения задач профессиональной деятельности; частично проявляются знания содержания специальной литературы в выбранной области исследования, в том числе зарубежной, а также российских нормативных правовых документов. Защита ВКР оценена числом баллов, ниже порогового уровня.

5.3. Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения ОПОП.

Контрольные задания, необходимые для оценки результатов освоения ОПОП отражены в п. 2.1 программы.

5.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов ОПОП.

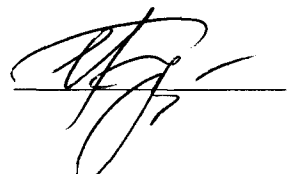
Нормативно-методическое обеспечение системы оценки знаний, умений, навыков и/или опыта деятельности, характеризующих освоение компетенций, представлено в разделе 7 ОПОП.

Составитель рабочей программы

 / Губасов Е.С.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры финансов и кредита
Протокол заседания № 3 от «19» октября 2016 г.

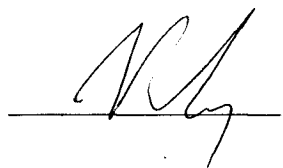
Заведующий кафедрой
«19» 10 2016 г.

 / Губасов Е.С.

Рабочая программа одобрена методическим советом экономического факультета.
Протокол заседания № 2 от «20» 10 2016 г.

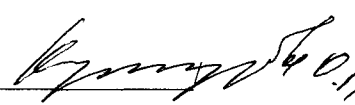
Председатель методического совета

«20» 10 2016 г.

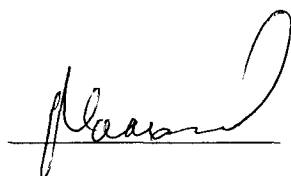
 /Клещ С.А./

СОГЛАСОВАНО:

Председатель студенческого комитета
по содействию повышения качества
образования ВоГУ

Представители работодателей и их
объединений (в т.ч. выпускники)
Начальник отдела корпоративного
бизнеса АО «Вологдабанк, к.э.н.

 /Малышев Р.Ю./