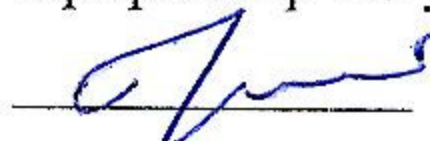


МИНОБРНАУКИ РОССИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования
«Вологодский государственный университет»
(ВоГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

 Тритенко А.Н.

« 19 » 02 2014 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Антикризисное управление

Направление подготовки: 081100.62 – ГОСУДАРСТВЕННОЕ
И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Профиль подготовки:

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочная

Факультет: заочного и дистанционного обучения

Кафедра: менеджмента

Вологда
2014 г.

Составитель рабочей программы
доцент кафедры менеджмента,
кандидат экономических наук



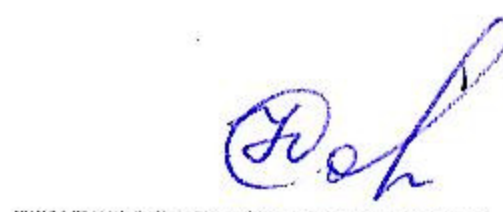
/Игнатьевский В. А./

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры менеджмента

Протокол заседания № 6 от « 23 » 01 2014 г.

Заведующий кафедрой

« 18 » 02 20 14 г.



/Советова Н.П./

Рабочая программа одобрена методическим советом экономического факультета

Протокол заседания № 5 от « 23 » 01 2014 г.

Председатель методического совета

« 18 » 02 2014 г.

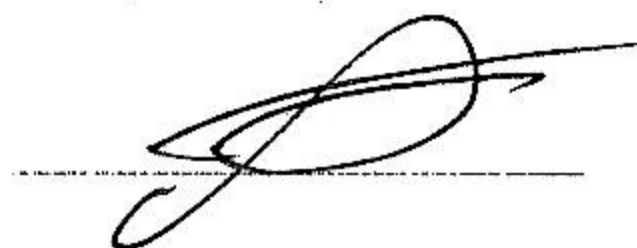


/Клещ С.А./

СОГЛАСОВАНО:

Декан ФЗДО

« 18 » 02 2014 г.
(подпись)



/Швецов А.Н./

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью дисциплины «Антикризисное управление» является формирование у студентов экономических и управленческих специальностей комплексного представления об основных концепциях управления предприятиями (хозяйствующими субъектами) в условиях, которые могут быть охарактеризованы как кризисные, что позволяет осуществлять реализацию стратегических и тактических решений (планов) по развитию отдельного хозяйствующего субъекта или целых отраслей (сфер) бизнеса.

2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВПО

Дисциплина относится к профессиональному циклу ООП ВПО, изучается в 9,10 семестрах.

Для освоения данной дисциплины как последующей необходимо изучение следующих дисциплин ООП: психология, педагогика, экономика, право, теория менеджмента, маркетинг. Взаимосвязь данной дисциплины с предшествующими отражена в матрице междисциплинарных связей.

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовности студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин, включают следующее:

знать: базовые и профессионально-профилированные основы философии, логики, психологии, экономики и истории; закономерности исторического развития мировой цивилизации; место человека в историческом процессе; факторы и механизмы исторических изменений; основные закономерности экономической жизни общества, способы решения базовых экономических проблем в рамках экономических систем различных типов; основные микро- и макроэкономические подходы и особенности их применения в России на современном этапе; особенности эволюции высших психических функций человека, социально-психологические закономерности межличностного и межгруппового восприятия и взаимодействия, типичные психологические процессы в социальных группах;

уметь: поддерживать профессиональную коммуникацию; использовать гуманитарные и социально-экономические знания для решения практических задач; анализировать мировоззренческие, социально и личностно значимые философские проблемы; использовать средства логического анализа при решении исследовательских и прикладных задач, обосновании выводов и оценке собранной профессиональной и общенаучной информации; оценивать уровень собственных гуманитарных и социально-экономических знаний и определять потребность в дальнейшем обучении;

владеть: навыками межличностной и межкультурной коммуникации, основанными на уважении к историческому наследию и культурным традициям; навыками применения законодательства при решении практических задач; умениями толерантного восприятия и социально-философского анализа социальных и культурных различий.

Освоение данной дисциплины как предшествующей необходимо при изучении следующих дисциплин и практик: управление персоналом, методы принятия управленческих решений, управление, организационными изменениями, организационное поведение, исследование систем управления, экономика и организация производства

3. КОМПЕТЕНЦИИ СТУДЕНТА, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ / ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБРАЗОВАНИЯ И КОМПЕТЕНЦИИ СТУДЕНТА ПО ЗАВЕРШЕНИИ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

В результате освоения дисциплины студент должен:

знать: законодательную базу антикризисного управления; систему методов и инструментов антикризисного управления; методы управления стоимостью организации; методы расчета денежного потока; методы управления денежным потоком; методы оценки бизнеса и имущества; методы проведения реструктуризации организаций; основы диагностики организаций; основы моделирования бизнес-процессов; особенности реструктуризации предприятий в процедурах несостоятельности. (ПК-4).

уметь: анализировать воздействие различных макро- и микроэкономических факторов на устойчивость организаций; осуществлять расчеты денежного потока; применять основные методы диагностики и финансового анализа; использовать эффективные методы реструктуризации организаций; использовать основные методы моделирования бизнес-процессов; анализировать и осуществлять основные расчеты планов финансового оздоровления организаций; ориентироваться в законодательной и нормативной базе составляющей основу антикризисного управления. (ПК-10, ПК-47).

владеть: навыками работы с финансовой отчетностью организаций, работы с нормативной документацией и методиками по основным направлениям антикризисного управления. (ПК-44, ПК-48).

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 ЗЕТ (183 час.), в том числе в семестрах:

Се- местр №	Трудоемкость					РПР, курсо- вая работа, курсовой проект	Форма промежу- точной ат- тестации
	Всего		Аудиторная	СРС	Экз.		
	ЗЕТ	час.	час.	час.	час.		
9,10	6 ✓	216 ✓	Всего – 24, лекций – 12, ✓ практических – 12 ✓	183 ✓	9 ✓	Курсовая работа ✓	Экзамен ✓

Распределение результатов обучения и компетенций по семестрам, темам учебной дисциплины с указанием видов учебной деятельности и их содержания, образовательных технологий, последовательности учебных недель, трудоемкости, форм текущего контроля и промежуточных аттестаций представлено в соответствующей таблице.

№ п/п	Наименование темы	Кол-во недель	Трудоемкость							
			аудиторная работа, час				СРС, час			
			Всего	Лекция	Практ.	Лаб. раб.	Всего	Изуче- ние мат- ла	КР, РГР, КПиКР	Текущий про- меж. контроль
1	Тема: Кризисы в тенденциях макро- и микро-развития. Кризисы в тенденциях макро- и микро-развития. Понятие и роль кризиса в социально-экономическом развитии. Проблема кризиса на макро- и микроэкономическом уровне. Взаимосвязь понятий «кризис» и «риск». Причины возникновения кризисов. Возможные последствия кризисов. Знать и понимать: задачи, цель и предмет дисциплины; основные категории антикризисного управления. Владеть навыками оценки кризисов	5	4	2	2	-		25	вып. курсовой работы 33	
2	Тема: Возможность необходимость и содержание антикризисного управления. Возможность необходимость и содержание антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Понятие антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Принципы антикризисного управления. Знать понятие антикризисного управления, принципы и функции антикризисного управления. Уметь применять технологии разработки управленческих решений в антикризисном управлении		4	2	2	-		25		

3	Тема: Банкротство предприятий. Банкротство предприятий. Нормативно-правовая база отношений по установлению несостоятельности (банкротства) предприятия. Эволюция российского законодательства о банкротстве. Организационно-управленческая система института банкротства в РФ. Признаки и порядок установления факта банкротства предприятия. Знать и понимать сущность банкротства, нормативно-правовую базу. Уметь применять нормативно-правовую базу при определении банкротства. Владеть навыками диагностики кризиса		4	2	2	-		25		
4	Тема: Стратегия и тактика антикризисного управления. Роль стратегии в антикризисном управлении. Анализ внешних и внутренних факторов и причин кризисного развития. Разработка антикризисной стратегии организации. Анализ стратегии организации, находящейся в кризисной ситуации. Оценка степени необходимых изменений в стратегии организации. Знать классификацию стратегий. Уметь выполнять расчеты по разработке антикризисной стратегии. Иметь навыки оценки антикризисной стратегии		4	2	2	-		25		
5	Тема: Ключевые факторы антикризисного управления. Ключевые факторы антикризисного управления. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Инновационный кризис. Процесс принятия инновационных решений. Знать и понимать инновационный процесс. Уметь рассчитывать среднюю доходность инвестиций, чистую приведенную стоимость.		4	2	2	-		25		

6	Тема: Человеческий фактор антикризисного управления. Человеческий фактор антикризисного управления. Концепция антикризисного управления персоналом. Система антикризисного управления персоналом: состав, структура, цели, задачи, особенности. Формирование организационной культуры в условиях антикризисного управления. Знать специфику деятельности менеджера в антикризисном управлении. Уметь формировать систему антикризисного управления персоналом		4	2	2	-		25		
	ИТОГО:		24	12	12	-	183	150	33	экзамен – 9 ч.

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

5.1. Темы, перечень контрольных вопросов для проведения текущего контроля и / или промежуточной аттестации

№ темы п/п	Тема, контрольные вопросы
9,10 семестры	
1.	Тема: Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. 1.2. Причины и последствия возникновения кризисов. 1.4. Признаки кризиса. 1.5. Сущность и закономерности экономических кризисов. 1.6. Причины экономических кризисов. 1.7. Фазы цикла и виды экономических кризисов. 1.8. Кризисы государственного управления: причины, последствия, преодоление. 1.9. Кризисы в развитии организации
2.	Тема: Возможность и необходимость и содержание антикризисного управления 2.1. Необходимость и возможность антикризисного управления. 2.2. Признаки и особенности антикризисного управления. 2.3. Эффективность антикризисного управления. 2.4. Понятие технологии антикризисного управления. 2.5. Общая схема механизма управления в кризисной ситуации. 2.6. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении. 2.7. Параметры контроля кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления. 2.8. Аналитическая основа государственного регулирования кризисной ситуации. 2.9. Роль государства в антикризисном управлении. 2.10. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
3.	Тема: Банкротство предприятий 3.1. Признаки и порядок установления банкротства предприятия. 3.2. Роль и деятельность арбитражного суда. 3.3. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. 3.4. Ликвидация предприятий. 3.5. Основные параметры диагностирования банкротства. 3.6. Этапы диагностики кризиса. 3.7. Информация в диагностике. 3.8. Особенности банкротства кредитных организаций.
4.	Тема: Стратегия и тактика антикризисного управления 4.1. Роль стратегии в антикризисном управлении. 4.2. Разработка антикризисной стратегии в организации. 4.3. Реализация выбранной антикризисной стратегии. 4.4. Организация осуществления антикризисной стратегии. 4.5. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. 4.6. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. 4.7. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
5.	Тема: Ключевые факторы антикризисного управления 5.1. Антикризисное управление риском. 5.2. Методы оценки инвестиционного риска. 5.3. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. 5.4. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. 5.5. Инвестиционный процесс как фактор антикризисного управления. 5.6. Инновационный потенциал предприятий, его роль в антикризисном управлении. 5.7. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.

6.	Тема: Человеческий фактор антикризисного управления
6.1. Система антикризисного управления персоналом. 6.2. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия. 6.3. Стратегия поведения антикризисного управляющего. 6.4. Регулирование трудовых отношений в процессах антикризисного управления.	

5.2. Курсовая работ

Трудоемкость: 33 часа

Цель курсовой работы состоит в анализе организации антикризисного управления, выявления проблемных ситуаций, резервов, целесообразности проектных мероприятий

Примерная тематика:

1. Институциональные и правовые механизмы обеспечения антикризисного управления в России.
2. Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства организаций.
3. Банкротство организаций и меры по его предупреждению.
4. Процедуры банкротства (на примере отдельной процедуры).
5. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла организации.
6. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике.
7. Реструктуризация налоговой задолженности как способ заключения мирового соглашения.
8. Диагностика экономического состояния неплатежеспособной организации.
9. Анализ финансового состояния кризисной организации в рамках внутреннего и внешнего аудита.
10. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления организации.
11. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособной организации из состояния кризиса.
12. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии организации.
13. Финансовая политика неплатежеспособной организации.
14. Разработка антикризисной инновационной политики.
15. Организационно-производственный менеджмент в неплатежеспособной организации.
16. Политика управления персоналом в условиях антикризисного управления.
17. Разработка технологий антикризисного управления.
18. Региональное антикризисное управление.
19. Управление ресурсами фирмы в кризисных условиях.
20. Ликвидация организаций.
21. Реинжиниринг бизнес-процессов в антикризисном менеджменте.
22. Конкурсное производство на неплатежеспособном предприятии.
23. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование в антикризисном управлении.
24. Оценка бизнеса в кризисных условиях.
25. Мероприятия по выводу организации из кризиса.

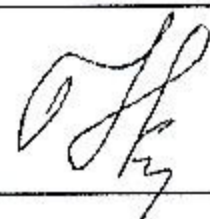
Примерный объем пояснительной записки: 25-35 стр., шрифт TNR, 12, полуторный интервал

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Библиографическое описание по ГОСТ	Кол-во экземпляров в библиотеке ВоГТУ	Наличие литературы на кафедре и других библиотеках
Основная		
1. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации: Офиц. текст с изм. и доп. - М.: Victory, 2002. - 158 с.	2	
2. Гражданский кодекс Российской Федерации: Части первая, вторая, третья, четвертая: по состоянию на 01.04.2009 г. - Новосибирск: Сиб. ун-в. изд-во, 2009. - 540 с.	5	имеется
3. Конституция Российской Федерации: с коммент. для изучения и понимания / [Лозовский Л. Ш., Райзберг Б. А.]. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 127 с.	3	
4. Федеральный Закон от 26.10.2002 № 127 - ФЗ (ред. от 27.07.2010) «О несостоятельности (банкротстве)» (принят ГД ФС РФ 27.09.2002): [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»		
5. Антикризисное управление: учебник для вузов по эконом. специальностям / под ред. Э. М. Короткова. - Изд. 2-е, перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2007. - 618 с.	5	имеется
6. Балдин К. В. Антикризисное управление: макро- и микро-уровень: учеб. пособие / К. В. Балдин, В. С. Зверев, А. В. Рукоусев. - 2-е изд., испр. - М.: Дашков и К., 2007. - 279 с.	3	
7. Баринов В. А. Антикризисное управление: учеб. пособие по специальности "Нап. экономика" / В. А. Баринов. - Изд. 2-е, перераб. и доп. - М.: ФБК-ПРЕСС, 2005. - 486 с.	5	
8. Жарковская Е. П. Антикризисное управление: учебник для вузов / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Е. Бродский. - 5-е изд., перераб. - М.: Омега-Л, 2008. - 438 с.	5	
9. Захаров В. Я. Антикризисное управление : теория и практика: учеб. пособие для вузов по специальностям экономики и упр. / В. Я. Захаров, А. О. Блянов, Д. В. Жавин. - М.: ЮНИТИ, 2007. - 287 с.	1	
10. Орехов В. И. Антикризисное управление: учеб. пособие по специальности "Менеджмент орг." / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова. - 2-е изд. испр. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 538 с.	2	
11. Основы антикризисного управления предприятиями: учеб. пособие для вузов / под ред. Н. Н. Коженикова. - 2-е изд., стер. - М.: Академия, 2007. - 494 с.	3	
12. Попов Р. А. Антикризисное управление: учебник для вузов / Попов Р. А. - Изд. 2-е, перераб. и доп. - М.: Высш. шк., 2008. - 479 с.	3	

Дополнительная		
1. Банкротство предприятия: анализ, учет и прогнозирование: учеб. пособие / К. В. Балдин [и др.]. - 2-е изд. - М.: Дашков и К, 2008. - 375 с.	3	
2. Банкротство предприятия: анализ, учет и прогнозирование: учеб. пособие / К. В. Балдин, В. В. Белугина, С.Н. Галдицкая и др. - М.: Дашков и К, 2007. -374 с.	1	
3. Зуб А. Т. Антикризисное управление организацией: учеб. пособие для вузов по направлению "Политология" / А. Т. Зуб Е. М. Панина. - М: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2007.-255 с.	3	
4. Кован, С. Е. Практикум по финансовому оздоровлению неплатежеспособных предприятий /С.Е. Кован, В. В. Мерзлова; под ред. М. А. Федотовой. - М: Финансы и статистика, 2005. - 206 с.	1	
5. Колокольников О. Г. Банкротство как основной инструмент управления организацией в условиях кризиса: учеб. пособие / О. Г. Колокольников. - Вологда: ВоГТУ, 2009. - 159 с.	32	
6. Круглова Н. Ю. Хозяйственное право: крат, курс: учеб. пособие для вузов по специальностям: "Маркетинг", "Реклама" / Н. Ю. Круглова. - М.: КНОРУС, 2008. - 493 с.	10	
7. Орехов В. И. Антикризисное управление: учеб. пособие по специальности "Менеджмент орг." / В. И. Орехов, К. В. Балдин, П. П. Гапоненко. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 542 с.	16	
8. Фатхутдинов Р. А. Управление конкурентноспособностью организации: учебник по специальности "Менеджмент орг." / Р. А. Фатхутдинов. - [2-е изд., испр. и доп.]. - М.: Эксмо, 2005. - 542 с.	5	
9. Федорова Г. В. Финансовый анализ предприятия при угрозе банкротства: [учеб. пособие] / Г. В. Федорова. - М.: ОМЕГА-Л, 2003. - 271 с.	1	

Ответственный за библиографию _____



(Конобеева Н.Л.)

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/п	Перечень основного оборудования	Нумерация тем
1.	Проектор Ansi im Toshiba TDP-T100 (1 шт.)	3-7
2.	Компьютер P3-500 0032H49129 (1 шт.)	3-7
3.	Видеомагнитофон, телевизор «SAMSUNG» (1 шт.)	1,2

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО, а также с учетом рекомендаций и ПрООП ВПО по направлению государственное и муниципальное управление и согласно учебному плану указанного направления подготовки.