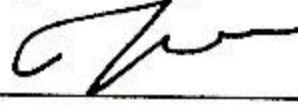


МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Вологодский государственный университет»
(ВоГУ)**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

 **Тритенко А.Н.**

« 26 » 11 2013 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами

Направление подготовки: 081100.62 – ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Профиль подготовки:

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочная

Факультет: экономический

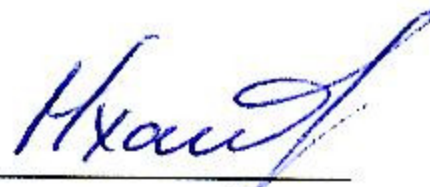
Кафедра: Менеджмента

Вологда

2013 г.

Составители рабочей программы:

Доцент кафедры менеджмента
канд. экон. наук, доцент


(подпись)

/Н.А. Хайдуков/

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры менеджмента

Протокол заседания № 4 от «20» 11 2013 г.

Заведующий кафедрой менеджмента

«20» 11 2013 г.



/Н.П. Советова/

Рабочая программа одобрена методическим советом экономического факультета

Протокол заседания № 3 от «21» 11 2013 г.

Председатель методического совета

«21» 11 2013 г.

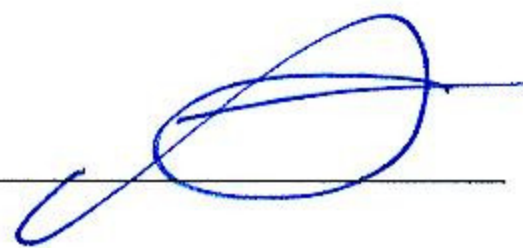


/С.А. Клещ/

СОГЛАСОВАНО:

Декан ФЗДО

«22» 11 2013 г.



/А.Н. Швецов/

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является формирование у слушателей базовых знаний о проектной технологии управления организацией, экономике проектов и процессах их реализации.

2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВПО

Учебная дисциплина «Управление проектами» относится к вариативной части профессионального цикла подготовки бакалавров по направлению 081100 «Государственное и муниципальное управление» и изучается в 7,8 семестрах.

Для освоения дисциплины студенты используют знания, умения, навыки, способы деятельности и установки, полученные и сформированные в ходе изучения гуманитарных, математических, общеобразовательных и специальных дисциплин: «Теория управления», «Деловые коммуникации», «Экономика организации», «Операционный (производственный) менеджмент».

Теоретические знания и практические навыки, полученные студентами при изучении дисциплины, должны быть использованы в процессе изучения последующих дисциплин по учебному плану, при подготовке дипломной работы, выполнении научных студенческих работ.

Взаимосвязь данной дисциплины с последующими отражена в матрице междисциплинарных связей.

3. КОМПЕТЕНЦИИ СТУДЕНТА, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ / ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБРАЗОВАНИЯ И КОМПЕТЕНЦИИ СТУДЕНТА ПО ЗАВЕРШЕНИИ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

В результате освоения дисциплины студент должен:

знать: процедуры и методы контроля (ПК -3), использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения управленческих задач (ПК-4);

уметь: общаться и быть готовым к кооперации с коллегами, работе в коллективе (ОК-7); принимать инвестиционные, кредитные и финансовые решения (ПК-40); проводить анализ рыночных и специфических рисков, использовать его результаты для принятия управленческих решений (ПК-43); оценивать влияние инвестиционных решений и решений по финансированию на рост ценности (стоимости) компании (ПК-12);

владеть: различными способами разрешения конфликтных ситуаций (ПК-6).

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 ЗЕТ (108 часов), в том числе в семестре:

Семестр №	Трудоемкость					РПР, курсовая работа, курсо- вой проект	Форма проме- жуточной атте- стации
	Всего		Аудиторная	СРС	Зач.		
	ЗЕТ	час.	час.	час.	час.		
7,8	3	108	Всего 16, лекции – 8, практиче- ские – 8	88	9	контрольная работа	зачет

№ п/ п	Наименование темы	Кол-во недель	Трудоемкость							
			аудиторная работа, час				СРС, час			
			Всего	Лекция	Практ.	Лаб. раб.	Всего	Изучение мат-ла	КР, РГР, КПиКР	Текущий промеж. контроль
1	Тема: Основы проект-менеджмента. Понятие проекта как процесса. Признаки проекта. Цели и задачи проект-менеджмента. Субъект и объект, уровни управления проектом. Внутренне и внешнее окружение проекта. Жизненный цикл проекта. Иметь представление об основных понятиях и структуре проект-менеджмента Знать и понимать основные процессы проекта и факторы, влияющие на его реализацию	7	2	1	1	-	11	8	вып. контр.раб. 20	
2	Тема: Разработка концепции проекта. Определение проекта. Разработка технического задания. Расстановка приоритетов. Структурирование проекта. Стадии разработки бизнес-идеи. Команды проектов и их типы. Иметь представление о концепции проекта Знать классификации проектов.		2	1	1	-	11	8		
3	Тема: Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта. Техничко-экономическое обоснование проекта. Проектный анализ и его структура. Категории и виды эффективности. Эффективность проекта. Критерии эффективности проекта. Схема оценки эффективности. Разработка сетевого графика проекта. Уметь делать проектный анализ. Владеть навыками построения сетевого графика		4	2	2	-	22	16		
4	Тема: Планирование проекта. Процессы планирования и их место и роль в процессах управления. Разработка и конструирование плана проекта. Виды планирования. Принципы планирования. Уровни планирования. Планирование ресурсов. Диаграмма Ганта. Уметь конструировать план проекта. Владеть навыками построения диаграммы Ганта.		2	1	1		11	8		
5	Тема: Организационное управление проектом. Организационная структура управления. Система взаимоотношений участников проекта. Организационные структуры управления проектом. Функции участников проекта. Создание проектной команды. Управление проектными командами. Руководство, лидерство, конфликты.		2	1	1		11	8		

	Оценка деятельности команды. Создание высокоэффективных проектных команд. Иметь представление об организационных структурах управления. Уметь оценивать деятельность команды.								
6	Тема: Проектное финансирование. Источники и организационные формы финансирования проектов. Оценка стоимости проекта. Контроль стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Оптимизация плана проекта по показателю время/стоимость. Планирование в условиях непредвиденных обстоятельств. Иметь представление о формах и источниках финансирования проектов Уметь составлять операционный план.		2	1	1		11	10	
7	Тема: Контроль и регулирование работ по проекту. Цель и назначение контроля. Методы контроля. Контроль процесса работ по проекту. Принципы построения эффективной системы контроля. Аудит качества. Оценка состояния и хода выполнения работ по проекту. Технология управления изменениями. Иметь представление о видах и формах контроля. Владеть методиками оценки и аудита проекта		2	1	1		11	10	
	Итого		16	8	8	-	88	68	20 Зачет 4ч.

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

5.1. Темы, перечень контрольных вопросов для проведения текущего контроля и / или промежуточной аттестации

№ п/п	Тема, контрольные вопросы
1.	Тема 1: Основы проект-менеджмента 1. Проект, его основные участники, функции управления проектом. 2. Области эффективного приложения проектного менеджмента. 3. История возникновения проектного подхода. 4. Проект как объект управления. 5. Современное понимание методов управления проектами.
2.	Тема 2: Разработка концепции проекта 1. Проектный и инвестиционный замысел. 2. Маркетинговые исследования в структуре формирования концепции проекта: внутренний и внешний анализ. 3. Структуризация проекта. 4. Декомпозиция работ по проекту
3.	Тема 3: Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта. 1. Задачи ТЭО проекта. 2. Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы. 3. Анализ и оценка рисков проекта. 4. Эффективность проекта, ее виды. 5. Показатели для оценки эффективности проекта.
4.	Тема 4: Планирование проекта 1. Функции планирования проекта. 2. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования. 3. Сетевые модели проектов. 4. Календарно-сетевое планирование. 5. Ресурсная оптимизация проекта.
5.	Тема 5: Организационное управление проектом. 1. Организационные структуры управления проектами. 2. Формирование команды проекта. 3. Квалификационные требования к персоналу проекта. 4. Система взаимоотношений участников проекта. 5. Материальное стимулирование. 6. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям. 7. Управление конфликтами в проекте. 8. Организационная культура команды. 9. Оценка деятельности команды проекта.
6.	Тема 6: Проектное финансирование. 1. Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов. 2. Источники и организационные формы финансирования проектов. 3. Виды проектного финансирования. 4. Оценка стоимости проекта. 5. Анализ исполнения бюджета проекта.
7.	Тема 7: Контроль и регулирование работ по проекту.

1. Виды и этапы контроля.
2. Принципы построения эффективной системы контроля.
3. Организация мониторинга проекта.
4. Аудит качества.
5. Показатели выполнения работы.

6. ТЕМЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

1. Жизненный цикл проекта и его фазы.
2. Методы управления проектами.
3. Процессы управления проектами.
4. Концепция проекта и его инициация.
5. Проектный анализ и его составляющие.
6. Эффект и эффективность проекта.
7. Принципы и процедура оценки эффективности проекта.
8. Критерии и система показателей оценки эффективности проекта.
9. Сущность и основные процессы планирования.
10. Планирование содержания проекта.
11. Основные и вспомогательные процедуры планирования.
12. Дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности.
13. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки.
14. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы.
15. Основные понятия и правила построения сетевых моделей.
16. Сетевые графики (диаграммы) и методика их построения.
17. Диаграмма Ганта. Методика ее построения.
18. Комплексное моделирование расписания и его корректировка.
19. Оценка стоимости проекта.
20. Управление стоимостью проекта.
21. Организационные структуры управления проектами.
22. Управление проектной командой.
23. Контроль и регулирование проекта.
24. Контроль стоимости проекта.
25. Управление коммуникациями и завершением проекта.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Библиографическое описание по ГОСТ	Кол-во эк- земпляров в библиотеке ВоГТУ	Наличие ли- тературы на кафедре и в других биб- лиотеках
1		3
Основная литература		
1. Беркун, С. Искусство управления IT-проектами / Скотт Беркун. - 2-е изд. - СПб. [и др.] : Питер, 2011. - 431 с.	2	
2. Инновационный менеджмент и экономика организаций (предприятий) : практикум : учеб.пособие для вузов по специальности "Менеджмент орг." / под ред. Б. Н. Чернышева, Попадюк Т. Г. . - М. : ИНФРА-М: Вузовский учебник, 2009. - 238, [1] с. : ил.	6	

3. Попов, Ю. И. Управление проектами: учеб. пособие/ Ю. И. Попов, О. В. Яковленко. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 207, [1] с.: ил.	10	
4. Романова, М. В. Управление проектами: учеб. пособие по специальности \"Менеджмент орг.\"/ М. В. Романова. - М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2009. - 253 с.: ил.	3	
5. Фунтов, В. Н. Основы управления проектами в компании : учеб. пособие по специальности \"Менеджмент орг.\" / В. Н. Фунтов . - 3-е изд., доп. . - СПб. [и др.] : Питер , 2011 . - 393 с.	2	
6. Управление проектами: учеб. пособие по специальности \"Менеджмент орг.\"/ И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников; под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. - 6-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2010. - 959 с.: табл.	4	
Дополнительная литература		
1. Гейзлер, П. С. Управление проектами: учеб. пособие для студентов специальности \"Гос. упр.\" учреждений высш. образования/ П. С. Гейзлер, О. В. Завьялова. - Минск: БГЭУ, 2005. - 255 с.: ил.	2	
2. Грашина, М. Основы управления проектами/ М. Грашина, В. Дункан. - СПб. [и др.]: Питер, 2006. - 204 с.: ил.	5	
Методическая литература		
1. Современные методы управления инвестиционными проектами: метод. указания к выполнению курсовой работы: ФПМиИТ: специальность 080502: направление 080500.62/ сост. Н. А. Кремлева. - Вологда: ВоГТУ, 2011. - 43, [1] с.: ил., табл.	10	
Программное обеспечение и Интернет-ресурсы		
1. КонсультантПлюс: справочно-правовая система/ Компания «КонсультантПлюс»		
2. Гарант: справочно-правовая система.		

Ответственный за библиографию

Чурра Т.Ф. Чудотвора

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

№№ п/п	Перечень основного оборудования	Нумерация разделов/тем
1	2	3
1.	Компьютер с программным обеспечением P3-500 0032H49129 (1 шт.)	3,4,6
2.	Проекторная установка AnsimTDP-T100 (1 шт.)	

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО, а также с учетом рекомендаций и ПрООП ВПО по направлению «Государственное и муниципальное управление» и согласно учебному плану указанного направления.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является формирование у слушателей базовых знаний о проектной технологии управления организацией, экономике проектов и процессах их реализации.

2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВПО

Учебная дисциплина «Управление проектами» относится к вариативной части профессионального цикла подготовки бакалавров по направлению 081100 «Государственное и муниципальное управление» и изучается в 7⁸ семестре. ✓

Для освоения дисциплины студенты используют знания, умения, навыки, способы деятельности и установки, полученные и сформированные в ходе изучения гуманитарных, математических, общеобразовательных и специальных дисциплин: «Теория управления», «Деловые коммуникации», «Экономика организации», «Операционный (производственный) менеджмент».

Теоретические знания и практические навыки, полученные студентами при изучении дисциплины, должны быть использованы в процессе изучения последующих дисциплин по учебному плану, при подготовке дипломной работы, выполнении научных студенческих работ.

Взаимосвязь данной дисциплины с последующими отражена в матрице междисциплинарных связей.

3. КОМПЕТЕНЦИИ СТУДЕНТА, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ / ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБРАЗОВАНИЯ И КОМПЕТЕНЦИИ СТУДЕНТА ПО ЗАВЕРШЕНИИ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

В результате освоения дисциплины студент должен:

знать: процедуры и методы контроля (ПК-3), использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения управленческих задач (ПК-4); ✓

уметь: общаться и быть готовым к кооперации с коллегами, работе в коллективе (ОК-7); принимать инвестиционные, кредитные и финансовые решения (ПК-40); проводить анализ рыночных и специфических рисков, использовать его результаты для принятия управленческих решений (ПК-42); оценивать влияние инвестиционных решений и решений по финансированию на рост ценности (стоимости) компании (ПК-12); ✓

владеть: различными способами разрешения конфликтных ситуаций (ПК-6). ✓

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 ЗЕТ (108 часов), в том числе в семестре:

Семестр №	Трудоемкость					Форма промежуточной аттестации
	Всего		Аудиторная	СРС	Зачет	
	ЗЕТ	час.	час.	час.	час.	
7,8	3 ✓	108 ✓	Всего 16, лекции -8, практические -8 ✓	88 ✓	4 ✓	конф. раб. зачет ✓

№ п/ п	Наименование темы	Кол-во недель	Трудоемкость							
			аудиторная работа, час				СРС, час			
			Всего	Лекция	Практ.	Лаб. раб.	Всего	Изучение мат-ла	КР, РГР, КПиКР	Текущий промеж. контроль
1	Тема: Основы проект-менеджмента. Понятие проекта как процесса. Признаки проекта. Цели и задачи проект-менеджмента. Субъект и объект, уровни управления проектом. Внутренне и внешнее окружение проекта. Жизненный цикл проекта. Иметь представление об основных понятиях и структуре проект-менеджмента Знать и понимать основные процессы проекта и факторы, влияющие на его реализацию	7	2	1	1	-	11	8	вып. контр.раб. 20	
2	Тема: Разработка концепции проекта. Определение проекта. Разработка технического задания. Расстановка приоритетов. Структурирование проекта. Стадии разработки бизнес-идеи. Команды проектов и их типы. Иметь представление о концепции проекта Знать классификации проектов.		2	1	1	-	11	8		
3	Тема: Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта. Техничко-экономическое обоснование проекта. Проектный анализ и его структура. Категории и виды эффективности. Эффективность проекта. Критерии эффективности проекта. Схема оценки эффективности. Разработка сетевого графика проекта. Уметь делать проектный анализ. Владеть навыками построения сетевого графика		4	2	2	-	22	16		
4	Тема: Планирование проекта. Процессы планирования и их место и роль в процессах управления. Разработка и конструирование плана проекта. Виды планирования. Принципы планирования. Уровни планирования. Планирование ресурсов. Диаграмма Ганта. Уметь конструировать план проекта. Владеть навыками построения диаграммы Ганта.		2	1	1		11	8		
5	Тема: Организационное управление проектом. Организационная структура управления. Система взаимоотношений участников проекта. Организационные структуры управления проектом. Функции участников проекта. Создание проектной команды. Управление проектными командами. Руководство, лидерство, конфликты.		2	1	1		11	8		

	Оценка деятельности команды. Создание высокоэффективных проектных команд. Иметь представление об организационных структурах управления. Уметь оценивать деятельность команды.									
6	Тема: Проектное финансирование. Источники и организационные формы финансирования проектов. Оценка стоимости проекта. Контроль стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Оптимизация плана проекта по показателю время/стоимость. Планирование в условиях непредвиденных обстоятельств. Иметь представление о формах и источниках финансирования проектов Уметь составлять операционный план.		2	1	1		11	8		
7	Тема: Контроль и регулирование работ по проекту. Цель и назначение контроля. Методы контроля. Контроль процесса работ по проекту. Принципы построения эффективной системы контроля. Аудит качества. Оценка состояния и хода выполнения работ по проекту. Технология управления изменениями. Иметь представление о видах и формах контроля. Владеть методиками оценки и аудита проекта		2	1	1		11	8		
	Итого		16	8	8	-	88	5.64	20	Зачет 4ч.