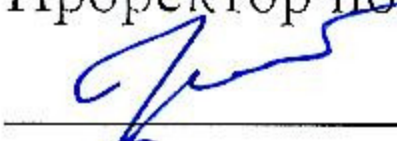


МИНОБРНАУКИ РОССИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования
«Вологодский государственный университет»
(ВоГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

 **А.Н. Тритенко**
«25» 06 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Менеджмент банка

Направление подготовки: 081100.62 – ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочная

Факультет: экономический

Кафедра: финансов и кредита

Вологда

2019 г.

Составитель рабочей программы
доцент кафедры финансов и кредита,
кандидат экономических наук

(должность, уч.степень, звание)

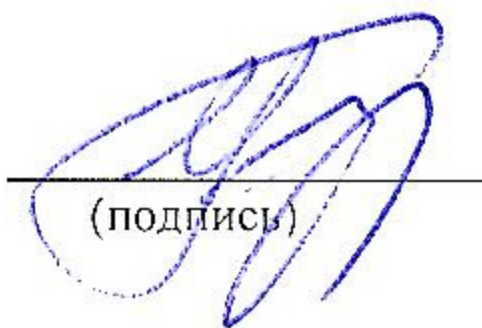


(подпись)

/Вихарева Е.В./

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры Фик
Протокол заседания № 10 от «21» мая 2014 г.

Заведующий кафедрой
«21» мая 2014 г.



(подпись)

/Губанова Е.С./

Рабочая программа одобрена методическим советом экономического факультета.
Протокол заседания № 10 от «19» юня 2014 г.

Председатель методического совета

«19» юня 2014 г.



(подпись)

/Клещ С.А./

Согласовано:

Заведующий кафедрой
«19» юня 2014 г.

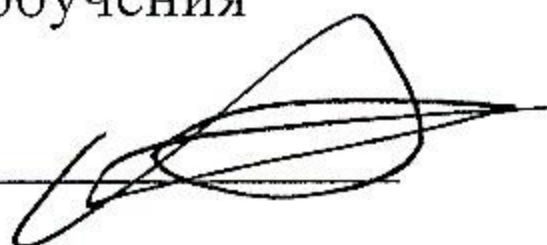


(подпись)

/Советова Н.П./

Декан факультета заочного и дистанционного обучения

«20» юня 2014 г.



(подпись)

/А.Н. Швецов/

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Курс «Менеджмент банка» рассчитан на студентов Заочной формы обучения высших учебных заведений, обучающихся по направлению 080110.62 – государственное и муниципальное управление. *Целью курса* выступает получения студентами, обучающихся по направлению – государственное и муниципальное управление, знаний в области организации управления деятельностью коммерческих банков в РФ.

Основные задачи курса, исходя из цели, формируются следующим образом:

- изучение основ управления активами и пассивами коммерческих банков;
- приобретение необходимых знаний по вопросам планирования банковской деятельности в РФ;
- освоение методик финансового анализа по экономическому состоянию коммерческого банка, а также по определению кредитоспособности потенциального заемщика;
- получение информации по основным вопросам банковского менеджмента, в частности по управлению рисками, прибылью, кредитным портфелем и ликвидностью коммерческого банка.

Предметом курса является система законодательных и нормативных актов, регулирующих порядок функционирования коммерческих банков в Российской Федерации. Предмет курса также включает вопросы по составлению отчетности коммерческих банков.

2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВПО

Дисциплина «Менеджмент банка» относится к дисциплинам по выбору вариативной части профессионального цикла ООП ВПО и изучается в 7 и 8 семестрах.

Для освоения данной дисциплины как последующей необходимо изучение следующих дисциплин ООП: экономическая теория, история мировых цивилизаций, теория организаций, введение в специальность, информационные технологии в управлении, методы принятия управленческих решений, логика, теория управления, основы управления персоналом, основы делопроизводства, налоги и налогообложение, маркетинг территорий, анализ производственно-хозяйственной деятельности.

Взаимосвязь данной дисциплины с предшествующими отражена в матрице междисциплинарных связей.

Требования к «входным» знаниям, умениям студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин, включают следующее:

знать: основные экономические категории.

уметь: применять полученные навыки.

владеть: аналитическими методиками.

Освоение данной дисциплины как предшествующей необходимо при изучении дисциплины деньги, кредит, банки.

3. КОМПЕТЕНЦИИ СТУДЕНТА, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ / ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБРАЗОВАНИЯ И КОМПЕТЕНЦИИ СТУДЕНТА ПО ЗАВЕРШЕНИИ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

В результате освоения дисциплины студент должен:

а) знать:

- понятие и экономическую сущность управления банковской деятельностью;
- особенности управления банковскими операциями. (ПК – 1) ✓

б) уметь:

- обосновывать управленческие решения по оптимизации структуры проводимых банковских операций. (ПК-1)

в) владеть:

- методикой сбора и обработки информации для целей анализа банковской деятельности (ПК- 1)

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 7 зачетных единиц, 252 часов. (ПК1)

Семестр №	Трудоемкость					РГР, курсовая работа, курсовой проект	Форма промежу точной аттестаци и
	Всего		Аудиторная	СРС	Экз.		
	ЗЕТ	час.	час.	час.	час.		
7,8	7 ✓	252 ✓	Всего – 16, лекций – 8, практических – 8	227	9	✓ Курсовая работа	✓ экзамен

Взаимосвязь тем в дисциплине отражает матрица межтематических связей. Элементы матрицы характеризуют последовательность изучения тем и факт принадлежности темы в соответствии с ее содержанием к опирающейся и опорной.

Распределение результатов обучения и компетенций по семестрам, темам учебной дисциплины с указанием видов учебной деятельности и их содержания, образовательных технологий, последовательности учебных недель, трудоемкости, форм текущего контроля и промежуточных аттестаций представлено в соответствующей таблице.

№ п/ п	Наименование темы	Кол- во неде- ль	Трудоемкость							
			аудиторная работа, час				СРС, час			
			Всего	Лекция	Практ.	Лаб. раб.	Всего	Изучение мат-ла	КР, РГР, КПиКР	Текущий промежут. контроль
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Тема 1: Основы организации банковского бизнеса в РФ. Организация деятельности коммерческих банков в условиях рынка Понятие и структура банковской системы. Центральный банк РФ и организация его деятельности. Организация пассивных операций коммерческого банка. Организация активных операций коммерческого банка. Характеристика баланса коммерческого банка. План счетов кредитных организаций. Ликвидность коммерческого банка. Управление ликвидностью Операции банка с векселями. Форфейтинг в практике банков. Факторинг в банковской деятельности. Лизинговые операции банков. Методика расчета лизинговых платежей. Риски в практике банков Знать изменение ценности денег во времени Владеть методами дисконтирования и наращения	7	4	2	2	-	73	33	выполнение курсовой работы. 40	Тестовый контроль
2	Тема 2. Понятие и составляющие банковского менеджмента. Понятие банковского менеджмента. Цели, задачи, методология применения. Общие основы организации планирования, анализа, регулирования и контроля в банковском бизнесе. Управление персоналом в банковском бизнесе Владеть методикой расчета процентных платежей. Знать порядок применения различных видов ставок Уметь сопоставить процентные ставки во времени и в пространстве		2	2		-	30	30		Коллективный опрос

3	Тема 3. Планирование в коммерческом банке. Организация управления рисками. Основные принципы планирования в коммерческом банке. Текущее, оперативное и стратегическое планирование. Бюджетирование в коммерческом банке. Виды рисков в банковской деятельности. Управление кредитным риском. Управление валютным и фондовым риском. Внешние риски и методы управления. Владеть методикой расчета процентных платежей. Знать порядок применения различных видов ставок Уметь сопоставить процентные ставки во времени и в пространстве		2	2			40	40		
4	Тема 4. Сущность и назначение аналитической работы в банке. Управление активными и пассивными банковскими операциями. Методики оценки баланса банка. Управление собственным капиталом банка. Управление привлеченными средствами коммерческого банка. Управление активными операциями коммерческого банка. Управление доходностью коммерческого банка. Управление ликвидностью банка. Владеть методикой расчета процентных платежей. Знать порядок применения различных видов ставок Уметь сопоставить процентные ставки во времени и в пространстве		4		4		44	44		
5	Тема 5. Система внутреннего и внешнего контроля в коммерческом банке. Система внутреннего контроля в коммерческом банке. Внешний контроль. Отчетность банка в области организации контроля. Организация проверок. Банка России в целях осуществления банковского контроля и надзора. Владеть методами проведения проверок Знать методы внутреннего контроля		4	2	2	-	40	40		Тестовый контроль
	Итого:	8	16	8	8		236	187	40	Экзамен (9)

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

5.1. Темы, перечень контрольных вопросов для проведения текущего контроля и / или промежуточной аттестации

№ п/п	Тема, контрольные вопросы
1.	Тема 1: Основы организации банковского бизнеса в РФ. Организация деятельности коммерческих банков в условиях рынка
	1. Понятие и структура банковской системы 2. Центральный банк РФ и организация его деятельности 3. Организация пассивных операций коммерческого банка 4. Организация активных операций коммерческого банка 5. Характеристика баланса коммерческого банка. План счетов кредитных организаций 6. Ликвидность коммерческого банка. Управление ликвидностью 7. Операции банка с векселями. Форфейтинг в практике банков 8. Факторинг в банковской деятельности 9. Лизинговые операции банков. Методика расчета лизинговых платежей 10. Риски в практике банков
2.	Тема 2. : Понятие и составляющие банковского менеджмента.
	1. Понятие банковского менеджмента. 2. Цели, задачи, методология применения. 3. Общие основы организации планирования, анализа, регулирования и контроля в банковском бизнесе. 4. Управление персоналом в банковском бизнесе
3.	Тема 3. Планирование в коммерческом банке. Организация управления рисками.
	1. Основные принципы планирования в коммерческом банке. Текущее, оперативное и стратегическое планирование. 2. Бюджетирование в коммерческом банке. 3. Виды рисков в банковской деятельности. 4. Управление кредитным риском. 5. Управление валютным и фондовым риском. 6. Внешние риски и методы управления.
4.	Тема 4. Сущность и назначение аналитической работы в банке. Управление активными и пассивными банковскими операциями.
	1. Методики оценки баланса банка. 2. Управление собственным капиталом банка. 3. Управление привлеченными средствами коммерческого банка. 4. Управление активными операциями коммерческого банка. 5. Управление доходностью коммерческого банка. 6. Управление ликвидностью банка.
5.	Тема 5. Система внутреннего и внешнего контроля в коммерческом банке.
	1. Система внутреннего контроля в коммерческом банке. 2. Внешний контроль. 3. Ответственность банка в области организации контроля. 4. Организация проверок Банка России в целях осуществления банковского контроля и надзора.

5.1. Задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации

5.1.1. Задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации в виде зачета включают: перечень вопросов (п. 5.1.); требующих ответов в устной или письменной форме согласно результатам обучения и содержанию тем дисциплины.

5.1.2. Задания промежуточной аттестации в виде экзамена включают: вопросы, требующие ответов в письменной форме, и задачи, требующей практического решения и ответа в письменной форме.

№ п/п	Задание
1.	1. Банковская система РФ. Основы организации и функционирования. 2. Управление персоналом в коммерческом банке. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка
2.	1. Виды банковских учреждений в РФ 2. Управление активными операциями коммерческого банка. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка
3.	1. Принципы осуществления банковской деятельности и их функции. 2. Управление пассивными операциями коммерческого банка. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка..
4.	1. Управление валютным риском. 2. ЦБ РФ как орган управления банковской системой. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
5.	1. Организационно-управленческая структура коммерческого банка. 2. Управление кредитным риском. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
6.	1. Активные операции коммерческих банков. 2. Процесс планирования в банке. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
7.	1. Пассивные операции коммерческих банков. 2. Процесс бюджетирования в банке. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
8.	1. Стратегическое планирование: методики и процесс разработки. 2. Долговые обязательства коммерческого банка. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка .
9.	1. Понятие банковского менеджмента. Цели, задачи, стратегии применения. 2. Пассивные депозиты коммерческих банков. 3. Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
10.	1. Пассивные ссуды коммерческих банков. 2. Внешние риски и методы управления. 3. . Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
11.	1. Ликвидность коммерческого банка. Управление ликвидностью. 2. Система внутреннего контроля в коммерческом банке. 3. . Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.
15.	1. Основные финансовые показатели деятельности банков. 2. Система внешнего контроля в коммерческом банке. 3. . Задача по расчету аналитических коэффициентов по балансу банка.

5.1. Курсовая работа

Общая трудоемкость курсовой работы составляет 40 часов. Курсовая работа является подготовительным этапом к сдаче экзамена по курсу. Цель выполнения курсовой работы –

изучить технологию выполнения отдельных операций в банковском учреждении и разработать пути совершенствования банковской деятельности. При написании курсовой работы студентами должны быть использованы материалы производственной практики и отчетов по практике.

Тематика курсовых работ, предложенная в настоящих методических материалах может быть изменена (по согласованию с руководителем курсовой работы). Объем работы не может быть менее 30 печатных листов формата А4. Работа должна быть оформлена в соответствии с требованиями стандарта ВоГТУ.

Во введении автор должен обосновать актуальность избранной темы, указать объект исследования, сформулировать цель и задачи исследования, а также методы и материалы, применяемые в работе.

Первая глава пишется по литературным источникам зарубежных и российских авторов. Здесь необходимо раскрыть значение кредитной системы и ее развитие в РФ, а также осветить современное состояние банковской системы на современном этапе. В этой главе анализируются законодательные и нормативные акты, действующие в области ссылки исследования. В тексте обязательны ссылки на источники.

Вторая глава пишется на фактическом материале конкретного банковского учреждения. В п.2.1. автором анализируется экономическое и финансовое состояние банка. Анализ должен включать изучение структуры активных и пассивных операций банка, изменения статей баланса и причин этих изменений. Кроме того автор должен изучить обязательные экономические нормативы (по инструкции №1 ЦБ РФ «О порядке регулирования деятельности кредитных организаций в РФ»). Все данные приводятся не менее, чем на 3 года. В последующих пунктах автором проводится анализ исследуемых банковских операций в изучаемом банке и выявляются нарушения в этой области. Изучаемые банковские документы (или их копии) должны быть помещены в приложения и описания.

Третья глава содержит мероприятия, разработанные автором, для устранения нарушений в исследуемой области и эффективность этих мероприятий.

В заключении автор описывает (кратко) в виде выводов и предложений проведенный анализ. Глава должна быть понятна без чтения основной части.

В списке используемых источников содержится перечень литературы. Список составляется по мере использования литературы в тексте работы.

Примерные темы курсовых работ по дисциплине

1. Анализ состояния и организация кредитования юридических лиц в банковских учреждениях РФ.
2. Анализ состояния и организация кредитования физических лиц в банковских учреждениях РФ.
3. Анализ состояния и организация выдачи межбанковских кредитов в банковских учреждениях РФ.
4. Анализ состояния и организация получения межбанковских кредитов в банковских учреждениях.
5. Анализ состояния и организация выпуска банковских векселей в РФ.
6. Анализ состояния и организация учетных операций с векселями в банковских учреждениях РФ.
7. Анализ состояния и организация выдачи кредитов посредством векселей в банковских учреждениях РФ.
8. Структура кредитной системы Вологодской области.
9. Взаимоотношения коммерческих банков с Главным управлением ЦБ по Вологодской области.
10. Анализ состояния привлеченных средств коммерческого банка.

11. Организация залоговых операций в банковских учреждениях.
12. Инвестиционная деятельность банков в РФ.
13. Анализ состояния и организация расчетно-кассового обслуживания юридических лиц в банковских учреждениях РФ.
14. Организация факторингового обслуживания юридических лиц в банковских учреждениях РФ.
15. Организация собственных средств коммерческого банка.
16. Организация работы банка по эмиссии облигаций.
17. Анализ состояния и организация работы банка по корреспондентским счетам.
18. Анализ состояния и организация налоговых платежей в банковских учреждениях РФ (конкретный налог: НДС, налог на прибыль, налог на имущество, налог на землю, и т.д.).
19. Анализ состояния и организация отчислений во внебюджетные фонды в банковских учреждениях РФ.
20. Организация работы банков по валютным счетам клиентов.
21. Организация работы банков по валютно-обменным операциям в РФ.
22. Организация работы банков по инкассированию денежной выручки в РФ.
23. Организация работы банков по депозитным счетам физических лиц в РФ.
24. Методика определения кредитоспособности заемщика.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Библиографическое описание по ГОСТ	Кол-во экземпляров в библиотеке ВоГТУ	Наличие литературы на кафедре и других библиотеках
1	2	3
Основная литература		
1. Банковский менеджмент: учебник для вузов по программе "Финансы и кредит" / под ред. О. И. Лаврушина. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: КНОРУС, 2010. – 553 с.	5	–
2. Вихарева, Е. В. Организация деятельности коммерческих банков (банковское дело): учеб.-метод. пособие: [в 3-х ч.]. Ч.1 / Е. В. Вихарева, А. М. Перфильев. – Вологда: ВоГТУ, 2009. – 115 с.	36	30
3. Вихарева, Е. В. Организация деятельности коммерческих банков (банковское дело): учеб.-метод. пособие: [в 3-х ч.]. Ч.2 / Е. В. Вихарева, А. М. Перфильев. – Вологда: ВоГТУ, 2009. – 111 с.	36	30
4. Вихарева, Е. В. Организация деятельности коммерческих банков (банковское дело): учеб.-метод. пособие: [в 3-х ч.]. Ч.3 / Е. В. Вихарева, А. М. Перфильев. – Вологда: ВоГТУ, 2009. – 71 с.	36	30
5. Канаев, А. В. Стратегическое управление коммерческим банком: концептуал. основы / А. В. Канаев. – СПб.:	5	–

СПбГУ, 2006. – 255 с.		
6. Максютлов, А. А. Банковский менеджмент: [учеб.-практ. пособие] / А. А. Максютлов. – Изд. 3-е, перераб. и доп. – М.: Альфа-Пресс, 2005. – 366 с.	2	–
7. Сборник задач по банковскому делу: банк. менеджмент: учеб. пособие: в 2 ч. Ч. 2 / под ред. Н. И. Валенцовой. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 263 с.	3	–
8. Управление деятельностью коммерческого банка (банковский менеджмент): учебник для вузов по специальности "Финансы и кредит" / под ред. О. И. Лаврушина. – М.: Юрист, 2005. – 687 с.	15	–
Дополнительная литература		
1. Банковский менеджмент: учебник для вузов по программе "Финансы и кредит" / под ред. О. И. Лаврушина. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: КНОРУС, 2009. – 553 с.	1	–
2. Банковское дело: управление и технологии: учебник для вузов по эконом. специальностям / под ред. А. М. Тавасиева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ, 2005. – 671 с.	14	–
3. Исаева, Е. А. Стратегический менеджмент в финансово-кредитных организациях: учеб. пособие для вузов по эконом. специальностям / Е. А. Исаева. – М.: КНОРУС, 2010. – 173 с.	1	–
4. Одегов, Ю. Г. Банковский менеджмент: упр. персоналом / Ю. Г. Одегов, Т. В. Никонова, Д. А. Безделов. – М.: Экзамен, 2005. – 446 с.	2	–
5. Турбанов, А. В. Банковское дело: операции, технологии, управление / Александр Турбанов, Александр Тютюнник. – М.: Альпина Паблишер, 2010. – 681 с.	1	–
Методическая литература		
1. Менеджмент банка: задания для практ. занятий и метод. указания по их выполнению для студентов дневной и заоч. формы обучения: ЭФ, ЗДО: специальность 080507 / сост.: Е. В. Вихарева, Н. В. Мироненко. – Вологда: ВоГТУ, 2007. – 31 с.	33	30
Программное обеспечение, электронные и Интернет-ресурсы		
1. Гарант (справочно-правовая система) / Компания "Гарант".	–	–
2. КонсультантПлюс (справочно-правовая система) / Компания "КонсультантПлюс".	–	–
3. Деньги, кредит, банки [Электронный ресурс]: электрон. учебник / под ред. О. И. Лаврушина. – 8-е изд.,	3	–

перераб. и доп. – Электрон. дан. (683 МБ). – М.: Кнорус, 2010. – 1 электрон. опт. диск (CD-R); 12 см.		
4. Фетисов, Г. Г. Организация деятельности центрального банка [Электронный ресурс]: электрон. учебник / Г. Г. Фетисов, О. И. Лаврушин, И. Д. Мамонова. – Электрон. дан.(695 МБ). – М.: Кнорус, 2010. – 1 электрон. опт. диск (CD-R); 12 см.	1	–

Ответственный за библиографию _____

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/п	Перечень основного оборудования	Нумерация тем
1	2	3
1	Проектор (1 шт.)	1-5
2	Компьютер (1 шт.)	
3	Экран (1 шт.)	1-5

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО с учетом рекомендуемой программы ООП ВПО по направлению «Государственное и муниципальное управление» и согласно учебному плану указанного направления.